

2011 年公司 荣誉 榜

公司荣誉

中国建筑业企业最具成长性百强企业
全国优秀施工企业
浙江省建筑业诚信企业
金华市先进建筑业企业
金华市建筑业行业协会优秀会员单位
东阳市建筑业龙头企业
东阳市“百虎”企业
东阳市“纳税超千万元企业”
东阳市纳税先进企业

获奖工程项目：

西安紫薇·尚层 D 座
 陕西省建设工程“长安杯”奖
 西安市建筑工程“雁塔杯”奖
杭州湾跨海大桥南岸接线工程
 浙江省“钱江杯”奖（参建项目）
湖北咸宁通圣太乙国际温泉度假村综合楼
 湖北省建筑结构优质工程
河南舞钢市仁和花园高层底商住宅楼
 平顶山市文明工地
东阳市鹰山花园住宅小区二期工程
 金华市建筑安全文明施工标化工地
蚌埠阳光都市公建 3# 楼
 蚌埠市安全质量标准化示范工地
蚌埠阳光都市 15#-20# 楼
 蚌埠市安全质量标准化示范工地
宁波东海中学新建工程一期
 宁波市建筑安全标化工地
宁波江北区庄桥应家经济适用房项目（一期）
 宁波市建筑安全标化工地
宁波 110KV 公屿变电站
 宁波市建筑安全标化工地
宁波东海中学工程 QC 小组

全国工程建设质量管理小组优秀奖
浙江省工程建设优秀质量管理小组
宁波建设杯优秀质量管理小组成果发表一等奖
合肥鼎盛时代广场 QC 小组
浙江省工程建设优秀质量管理小组
金华市工程建设第十三次 QC 成果发表二等奖

先进个人

东阳市建筑业发展杰出人才：何飞龙
东阳市建筑业优秀经理：何依明
东阳市优秀项目经理：
卢洪飞、骆玉标、王洪、赵毓春、胡立平、
斯益强、叶挺、朱文耀、马骏、吴高峰、
牛新颖、余勇华。
东阳市建筑系统先进工作者：
胡家豪、吴立国、张伟钢、金坚伟、应伟元、
何嗣伟、周波、章方伟、厉国平、徐国权、
楼建农、杨耀泰。
全国工程建设优秀项目经理：赵国
金华市优秀建筑业企业经理：楼金永
金华市建筑业企业优秀项目经理：
吴平兰、邬学伟
东阳市优秀共产党员：张伟钢
公司贡献奖：
张小成、楼金永、卢洪飞、吴立国、张向阳、
胡家豪、应伟元、何依明、徐国权、胡立平、
赵毓春。
公司创优奖：胡家豪、夏聚学
公司先进工作者：
胡华楠、韦晓敏、许俊君、杜欣欣、史玲萍、
沈美珍、厉超、何映平、金云军、金品海、
吕伟群、吴晓良、芦仕成、吴惠刚、陈红卫、
饶建平、李芳珍。

建广阔天地

主办：
浙江广宏建设有限公司

2012年 第1期
(总第52期)
2月28日出版

本刊编辑委员会

编委主任：何飞龙
编委：何飞龙
葛志成
卢志新
楼金永
张小成
吕祝平
责任编辑：韦晓敏

地址：浙江省东阳市东义路111号
电话：0579—86817901
E-mail：ghjs2006@163.com
传真：0579—86818788
邮编：322100

印刷：东阳日报社印务中心

荣誉榜

01 2011年公司荣誉榜

会议报道

- 05 保持稳健发展态势 共谋广宏发展大业
公司举行2012年新春工作会议
- 11 鼓足干劲 顺势而为 坚持“稳”字不动摇
- 12 东阳分公司召开新春工作会议
- 13 为东阳分公司的新春会议改革叫好

管理在线

- 15 浅谈建筑施工现场安全管理
- 18 如何编制工程量清单
- 23 工作态度与苦干、巧干

信息资讯

- 26 公司成立“企业技术中心”
- 26 图片新闻
- 27 你们在，福龙教育基金就在！
- 28 努力教好书、育好人
- 29 “楼爷爷，谢谢您！”

筑宏伟蓝图

话说建筑

- 28 建筑质量的道与器 (三)
- 35 世界建筑未解之谜 (五)
中国工匠是否曾参与修建印度泰姬陵
- 37 行走潮汕纪实之三
温暖的记忆

文化长廊

- 40 写我心
写给三十而立的自己
- 41 结婚那些事
另类的农村婚宴习俗
- 43 2011 年的最后一场婚礼
- 45 看电影
黑色童话——《理发师陶德》
- 47 那些情
老院里的那些人和事
- 48 春——希望





会议报道

- 保持稳健发展态势 共谋广宏发展大业
公司召开 2012 年新春工作会议
- 鼓足干劲 顺势而为 坚持“稳”字不动摇
- 东阳分公司召开新春工作会议
- 为东阳分公司的新春会议改革叫好

保持稳健发展态势

共谋广宏发展大业

公司召开2012年新春工作会议



2011年是“十二五”的开局年，这一年，广宏公司不仅实现了平稳发展，而且迎来了一个新的历史增长点。1月31日，公司在东阳大厦隆重召开2012年新春工作会议，会议回顾了2011年公司全面工作情况，分析了各项业绩成就，表彰了一批先进工作者，颁发了贡献奖、创优奖等；会议就近一时期的国际经济走向以及国内行业形势进行了分析，作出了判断，明确了新一年的工作思路。会议要求广大广宏人要振作精神，奋发努力，为挑战2012年，确保平稳、健康发展作出贡献。

董事长何飞龙在会上作了重要讲话，他提出，2012年要顺势而行，广宏最大的目标就是“平稳”。要鼓足干劲，但不要“大干”而要“稳干”，坚持“稳”字不动摇；不能凭感情做事，要多考虑风险，要冷静投资，慎重选择项目；要重视管理，向“精品”要效益；重视沟通，努力打造和谐的广宏、健康稳定的广宏。

总经理葛志成代表公司领导班子作了工作报告，报告内容摘要如下：

时光飞速，瞬息万变，转眼，我们广宏成立快十个年头了。这些年来，我们经历了企业购并、重组，机制变革；经历了成为东阳建筑界“黑马”的神话；经历过经营管理中各种失败的惨痛；经历过获得第一个省杯的欣喜，也经历了痛失鲁班奖的悲哀；还有08年的国际金融危机、控股公司的多次重要战略调整和我们广宏公司脱离广厦系后的新一轮洗牌，等等，许许多多的磨难和艰辛，许许多多的欢欣和荣誉，将我们广宏公司打造成为今天这样一个颇具竞争力、抗风险力、极具发展



潜力的健康的成长性企业!

十年弹指一挥间，沧桑道不完。但是，回头看看，我们依然能在我们这几年的打拼、奋斗中看到我们成长的点滴，看到我们整个团队的努力，和大家同悲同喜共同创业的雄心，感受到成功带给我们的激励，以及事业更上一层楼的期望和信心。2011年过去了，今天我又很高兴地和各位坐在一起，来总结我们一年走过的路，分享我们取得的各项成绩，分析我们未来的形势，以及我们新一年的工作思路。

一、经营业绩创出历史新高，压力变动力

2011年，是“十二五”的开局年，我们围绕企业三年规划，继续推进“稳字当头，严字当先，转字为本，全面推进发展方式的转变”的战略思路，发扬“团结协作，抱团奋进”的精神，经过全体干部员工的努力，顺利完成了年初制定的各项目标计划，并突破了经营指标，成为公司有史以来业绩最好的一年。

1、坚持“稳健发展”原则，顺利完成各项经济指标。

面对僧多粥少的建筑市场，加上国家接连出台的限购政策，我们始终保持清醒头脑，密切关注国内外形势的发展变化，清醒认识企业的发展现状。围绕公司年初会议精神，以《目

标管理责任书》为导向，坚持“稳健发展”的基本方针，积极推进，注重项目的可接性。顺利完成全年各项经济指标，其中合同造价超亿元项目占总量的80%以上。由于我们分公司、项目部和公司相关部门在项目的筛选和把关上下了功夫，2011年新承接项目的规模和质量都明显好于往年。

基地运营。去年，我们还一如既往地抓好六个重点基地。西安基地发展态势强健，成果突出，承接的大项目都是重点工程。安徽、宁波、东阳、河北等分公司保持稳健发展，运作正常。



东阳分公司在十月底中标了三个东阳旧城改造拆迁工程，都是形象工程，为公司在东阳的信誉和形象的打造也提供了很好的契机。

总的来说，各大基地运作都显现出自己的发展后劲，优势也很明显，而且接的都是有一定体量的大项目，标志性项目，这也说明了我们的市场竞争力在不断提升，公司的实力也在不断加强。

2、为 BT 和 BOT 项目打基础。

我们于 2007 年组建了湖南中库投资有限公司，开始尝试 BT 项目。2009 年上半年，成立了直营项目管理部，并设立了湖南衡阳直营项目雁城大道、武广客运专线衡阳站配套市政作为公司第一个正式的 BT 项目。通过两年的运作，情况良好，经济效益明显。2011 年公司在 BT 和 BOT 项目的开发上，也倾注了较大心力，虽然对于 BT 项目来说我们刚刚起步，但我们寄予厚望，希望最终能使它达到一个良性的运作，给我们带来丰厚的利润，给企业转型升级创造更多的企业价值，这也是我们广宏近年来在经营模式上转型升级的重要内容之一。

2012 年要继续加大重点基地的拓展和管理，跟踪好大项目，并做好各种扶持、指导、服务工作；直营项目作为我们具有特色的经营方式，不能放弃，一定要选好、管好，拿出直接的经济效益；BT 项目，有机会也要上，但鉴于目前的宏观调控形势对建筑和房产带来的影响，要慎重行事，不能盲目，要多考虑各种风险因素；继续把握好合同评审和项目经理引进，多调研，多进行可行性研究，把好事前控制关。

二、安全生产部署有条，创优创标成绩出新。

去年，公司工程部继续认真贯彻落实“以人为本”的管理理念，坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的工作方针，以项目管理为重点，着力推动安全生产责任制的完善和落

实，把探索有效开展安全生产管理工作的新思路、新方法作为一项主要任务。

安全工作不松懈。及时组织各类专项检查、生产大检查，质量安全隐患排查，抓两头，抓回访，抓监督，抓整顿落实；强化对一线作业人员安全培训，加强安全生产标准化管理的建设。同时还开展了重大事故隐患排查整改专项治理活动。通过“安全生产年”、“安全生产月”活动，大力宣传安全生产法律法规，提高全员安全意识。

创优创标重点落实。年初公司工程部就与相关分公司签订创优、创标计划责任书；对创优创标项目进行落实、确认，制作《各地工程项目创优创标申报时间表》，并对相关项目进行跟踪与服务。2011 年荣获的省市级优质工程有：西安·紫薇尚层 D 座为陕西省“长安杯”优质工程；宁波·杭州湾跨海大桥南岸接线工程为浙江省“钱江杯奖”优质工程（参建项目）；西安·紫薇尚层 D 座为西安市“雁塔杯”优质工程；湖北咸宁通圣太乙国际温泉度假村 4-6# 楼及综合楼为咸宁市结构优质工程及湖北省建筑结构优质工程。

QC 成果明显。去年公司的 QC 技术发表也有很多成果：由公司宁波分公司宁波东海中学项目 QC 小组及公司安徽分公司鼎盛时代广场 QC 小组发布的《确保体艺楼屋架梁有粘结曲线预应力张拉一次成功》、《SX 外墙保温装饰一体化应用》课题，双双被评为 2011 年浙江省工程建设优秀质量管理小组。其中宁波的获奖课题被推荐到中国建筑业协会，获得全国工程建设质量管理小组优秀奖。近几年来，公司在 QC 成果的推广和运用上取得了很大成就，进一步提升了施工科技含量，为公司的技术中心建立打下良好的基础。同时，去年 8 月，我们完成了东阳市企业技术中心申报，10 月份通过了专家综合评审，并于今年元月 11 日挂牌成立。技术中心的建立将有利于提升企业自主创新能力，对技术体系的建立和运用将有巨大的推动作用。

2011年这样大的业务量，无疑给我们的项目管理带来很大的压力，这是一个难题，更是一个契机。所谓难题，就是项目增多，面广，管理复杂；所谓契机，就是重点项目多，好项目多，创优创标的机会就多，所以，要抓住机会，努力寻求创优创标项目，认真制定计划，部署落实，做好跟踪指导。

今年，我们还是要召开文明现场会，去年由于各种原因没有开，但是今年必须要开。要将更好的技术进行推广，让更多的项目管理者能够学到更多更先进的管理经验。

三、财务工作重点：明确收支两条线，加强应收款回收工作。

实行收支两条线。去年年底，我们班子领导带队分赴下属分公司，进行财务结算工作，落实了分公司管理费收缴情况，明确：实行收支两条线。即实行“当年不欠，用款再借”的原则，从2011年始，各分公司必须按规定及时上交管理费，收归收，借归借，严格按制度办理。安徽、西安等分公司，在今年业务量大，需要资金紧张的情况下，还是极力配合公司，积极支持，顾全大局，较好地完成了这次结算。

保证企业资金运作正常。今年来，国家几次提高银行存款准备金，使银行信贷规模受到严格的控制，面临着资金严重压缩的严峻趋

势。但是我们通过加强各银行沟通，多渠道、多方位组织资金，准时还贷、转贷，维护了银行的良好信誉，保证了企业正常运行。同时，也做了建行、信用联社、交行等银行的授信工作。

资金是企业的血液，如何盘活存量资产，维护公司利益不受损失和公司利益最大化，是财务部一项长期的工作，特别是应收款债务人的责任落实尤为重要。公司财务部也为此做了很多工作，与各债务人签订了还款计划书，收到了一定的效果。

2012年，我们仍然将应收款收缴工作作为重点，切实抓好收支两条线，将这项制度落实好，年终时对于执行好的分公司也要进行表彰。另外，融资工作依然很关键，争取在去年的基础上，有新的突破。

四、法审工作严峻形势逐步得到缓解。

各项工作进展较大。2011年度公司法审处和清欠小组努力克服人员少、任务重等困难，恪尽职守、辛勤工作、群策群力、排难攻坚，取得了可喜的成绩。全年共为公司收回欠款1316.2万元。通过积极参与诉讼，努力协调关系，成功化解了一些案件的法律风险。据统计，2011年诉讼案件共56件，虽然比上年下降了20%，但诉讼标额较大，特别是去年11月份后，大案子数量上有所增加。

完善法务制度，做好各项法务基础工作。去





年，我们制定了切实可行的法律事务相关的制度，初步建立了各分公司、直属项目部的法务工作网络队伍，及时掌握各地的法律风险信息。积极参与对纠纷相对集中的区域、重大纠纷的协调处置，适时提出一些建设性的意见建议。同时，加强了与公安、政法部门的联系沟通，对一些经济纠纷与经济犯罪交叉的案件，做到及时联系，共同研究，明确工作对策，以尽可能地减少经济损失。其中，有两件案件由于公安部门的介入，法院驳回了原告的起诉。

2012年，面对严峻的形势，我们没有理由沾沾自喜，盲目乐观。新的一年，我们面临的法律风险仍然是巨大的，摆在我们面前的还有重重难题，所以，要做好风险防范工作，首先，要使分公司经理承担第一责任。项目部出问题，分公司经理具有不可推卸的责任。从以往的教训看，水平底、品德差、没有经济实力的人当上了分公司经理，问题就层出不穷，对公司的发展造成了难以弥补的损失。为什么西安、宁波、安徽等分公司搞得这么好，最重要的一条就是有了一个好的当家人。他们是我们学习的楷模，是公司发展的脊梁。因此，在新的一年里我们必须大力加强分公司一把手队伍建设。想方设法多引进能担当分公司重任的

优秀人才，从源头上控制，化解各类危害公司发展的风险。

第二，要抓好项目经理的管理教育工作。各种风险都出自项目部，项目经理监管教育至关重要。俗话说得好，一颗老鼠屎毁掉一锅汤。一个项目经理出问题就可能搞垮整个公司。在项目经理引进方面，虽然我们有了一套规章制度，但在实际操作中，仍然发生了这样那样的问题。被不良项目经理的假象、谎言所欺骗。结果施工管理混乱，债台高筑，巨额诉讼不断。对此，我们必须严肃追究责任。用人问题上我们必须坚持宁缺勿滥的原则。

第三，要加强财务监管。以往的经验告诉我们，财务人员经验好、能力强，出的问题就少。财务人员必须严格执行公司的各项财务管理制度。从成本控制、资金使用、材料购置等方面加强监管，发现问题及时预警、及时上报，尽量把问题解决在萌芽状态。

第四，要加强印章管理。保管使用好印章对防范风险极为重要。分公司经理是印章保管使用的第一责任人。印章使用必须严格审批制度，出了问题必须承担法律责任。

五、2012年，我们将面临的行业形势与对策

形势

有人说，2008年的国际经济危机过去了，建筑业的“冬天”也走了，随之而来的将是一片方兴未艾的建设大潮，但是，2009年、2010年一过去，发现建筑业的“春天”并没有来，或者说来了又很快走了。就目前的国际形势来讲，许多专家预测欧债多米诺骨牌还会继续翻倒，新一轮的降级潮已经不可避免。在越来越严峻的形势面前，欧债危机解决的难度可能超乎我们的想象，世界经济第二次探底的可能性很大。而这一轮中国的宏观经济调控，最快最直接的影响者就是房产和建筑企业。

2011年中央经济工作会议于12月14日落幕，会议明确继续对房产进行调控，要求回归合理价格，从过去的控制过快上涨到要求合理回归，调控级别上更加提高了，预示着等待政策转向已彻底没戏。房地产市场的利益链确实能量巨大，但在维稳和政治面前只能退后，这是很多企业家没有意识到的。那么，随之而来的众多房地产商，以及施工企业，都将逐步地受之影响，目前已经很明显地看到，万科，绿城等都已经出现问题。

建筑业的整个产业还处以粗放型发展，原因在于整个建筑业根本没有尝过冬天的滋味，也就没有变革的动力和压力。上一次大家一起喊了一阵冬天来了，最后发现日子更好过了，白喊了。“狼来了”的经历对建筑业相当有害，非常容易造成大家的麻痹思想：政府一定会救市，费劲搞管理提升练内功是没有必要的。结果呢？事实是，各国经济史表明，一旦爆发真正的经济危机，政府也是束手无措的。

因为局面已经超出了政府的控制能力，不能违背经济规律去做是不是？

所以，2012年中央经济政策取向，对建筑业意味着更多的考验。

对策

一、减少项目数量。减少资金运作盘，控制规模风险。

二、严格控制新接项目质量。从优质合同、优质业主中选择，尽量不接带资垫资项目，严格评估履约风险。

三、加强应收款管理。及时催讨，避免“老赖”现象的发生，要有计划有方案。

四、加强内部风险管控。支付风险和成本风险较大项目的问题要及时列出和处理，项目部资金情况梳理和收款计划的落实进行专门监控。

总之，新一轮的宏观调控让整个建筑业笼罩在寒气中，如何拨开云雾，突出重围，需要的是客观冷静地分析，理性的判断，智慧的抉择，更重要的是企业本身应具有的抗击能力，所具有的抱团取暖的信心！

同志们，2012就是一个神话，等待着我们的将是玛雅预言，将是世界经济的拯救，是中国经济的进一步调控，也是我们广宏公司如何乘胜前进、转型升级的一年，如何保持稳健发展、创出更优的成绩，靠的是我们全体的“广宏人”，靠的是你们在座的各位同仁！

辞旧岁，迎新年，我们满怀信心和期望，在这里，我祝愿我们的2012是顺顺利利的一年！是满载希望和收获的一年！等明年的这个时候，我们再相聚，一起喝庆功酒，一起畅想广宏的未来蓝图！

鼓足干劲 顺势而为 坚持“稳”字不动摇

2月2日，公司机关召开员工大会，结合东阳市建筑业工作会议精神，以及公司2012年的新春工作会议、今年新的工作目标，进行了形势分析，明确了主要工作目标，总经理葛志成作了详细的工作部署：

一、统一认识，认清形势。充分认识到国家对房产、金融的后续调控对行业市场带来的影响，清醒地看到2012的危机，在新一轮的“洗牌”战中，保持坚定的信心、坚强的战斗力，同心协力，保持稳定发展。

二、展开全面调研。年初由公司领导班子成员组成调研组，分赴各分公司进行调研，帮助分析今年形势，提出应对措施的基础上，对各项目的进度、履行合同、当前困难等基本情况作调研，争取在三月初完成。

三、经营上要顺势而为。多承接一些保障、安置回迁房，少接或慎接房产项目、垫资过大的项目，严格控制好“四个不接”。新基地的开拓，新项目经理的引进要尤其慎重。

四、做大做强现有的几个基地。通过近几年的规划运作，目前已形成了一个十亿基地，三个3-5亿基地。今年在基本保持原有基地的基础上，争取在政策上多给予扶持和培养，充分利用社会资源和自身的优势，再做强做大，

五、加大历史遗留问题的处理力度。通过年初盘点，清理未处理的历史遗留问题，列出困难和计划，专人跟踪，争取有新的进展。

葛总在会上要求，在“四个不变”的原则指导下，广宏全体干部职工都要做到对待工作专心、热心、安心，在团结和谐的氛围中，努力朝新的工作目标奋进。

2012的春天已经来到，让我们蓄势待发，共同携手向着更新更高的目标大步前进！



东阳分公司召开新春工作会议

1月13日下午，东阳分公司在东阳宾馆召开了2012年新春工作会议。分公司全体机关人员、各项目经济责任人、项目负责人、财务、安全员等40余人参加了会议。公司总经理葛志成到会作重要指示。

会议首先由东阳分公司副经理王永良作了分公司2011年工作总结。接着由公司副总、分公司经理张小成部署2012年工作。张总在项目管理方面给项目部提出了许多宝贵的要求和建设，并着重强调了民工工资考勤的管理。

葛总在会上对分公司的工作给予了很大肯定，并多次提及东阳分公司对公司的贡献，以及各方面工作上的成就。他希望分公司合作本员工再接再厉，2012年争创更好的业绩。

最后，分公司对年度先进工作者进行了表彰，并对荣获东阳市优秀项目经理及东阳分公司先进个人的人员颁发了荣誉证书和奖金。

(东阳分公司 文/小杜 图/小叶)



为东阳分公司的新春会议改革叫好！

按照以往惯例，新年上班后，各单位都会忙于开各种工作会议，本来嘛，一年之计在于春，大家聚到一起，开个会，将新年里上级的工作思路和本单位的计划目标贯彻传达下去，给各部门分配年度目标任务，这个会非常有必要。

可同样是新春会议，东阳分公司今年的做法显然有别于往年，并让人耳目一新。农历正月二十二，东阳分公司组织下属的项目部经理、项目经济责任人、项目财务负责人、项目安全员等召开 2012 年新春工作会议，3 个小时的会议，只用了二十来分钟总结 2011 年的成绩和部署 2012 年的工作，其余时间全部在探讨如何加强项目管理以及案例分析上。或许有人会疑问，东阳分公司如此做法是不是有些不合常规，在新春工作会议上将那么多时间用在了探讨如何加强项目管理以及案例分析上，能被项目部重视吗？对此，笔者谈几点自己的看法：

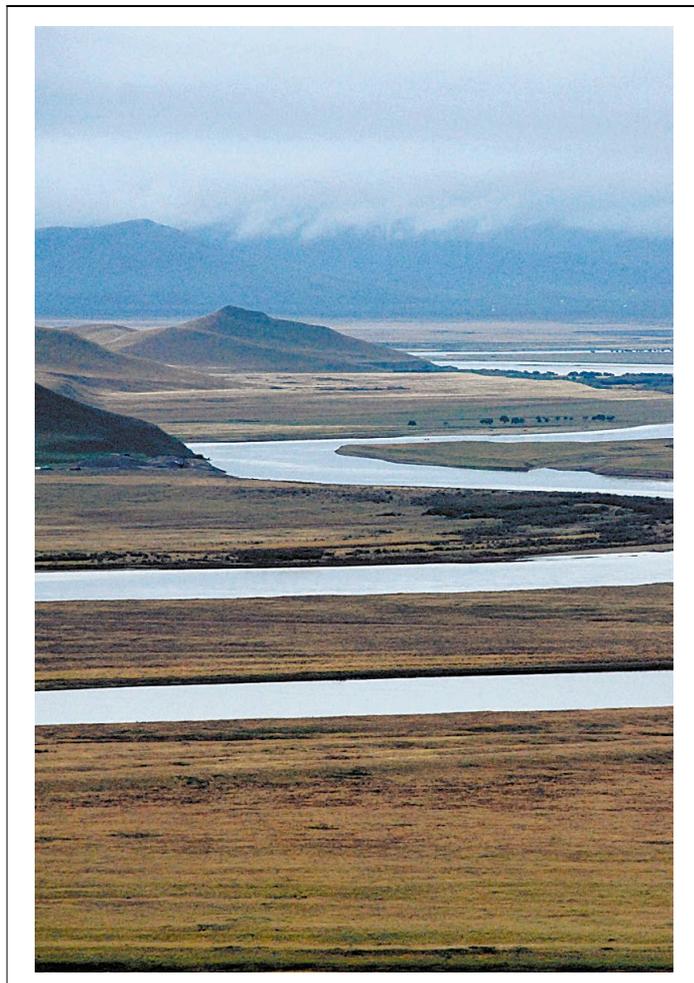
3 小时的新春工作会议里有 2.5 小时化在探讨如何加强项目管理以及案例分析上，体现了东阳分公司的效率和进步。开会最重要的目的是聚人心、谋发展，这次会议与以前不同的是领导工作报告浓缩了，更加简明扼要了，把更多的时间用在了探讨如何把项目做好做精上了。平时项目经理们各自都比较忙，利用这次难得的

聚会大家一起探讨、交流，特别是民工工资管理、安全管理、成本管理等方面，大家都觉得很有必要，收获很大。一次小小的改革，但却让项目经理、项目经济责任人看到了分公司切实提升工作效能的进步，感受到了分公司开拓进取、创新发展、全心全意为项目部服务的决心。

把新春工作会议 80% 的时间用在探讨项目管理上，显然，这是东阳分公司致力于提升工作效率，致力于改进对项目部服务方法、服务范围的良好开端。过去的一年，东阳分公司完成产值 2.4 亿元，有 13 个在建项目，共创金华安全文明标化 3 个，并荣获了东阳市安全生产先进单位。作为广宏建设总部的所在基地，东阳分公司的重要性显而易见。新年伊始，东阳分公司便切实改进工作方法，无疑为分公司的发展开了一个好头，让广大项目经理看到了分公司对他们的关心，更加增加了对未来发展的信心和希望，也给其他分公司作了很好的榜样。

新的一年，新的希望，东阳分公司把新春工作会议开成了项目管理研讨会为全公司起了个好头，俗话说的好，好的开端就是成功的一半，期待东阳分公司在新的一年里狠抓内部管理，重质量、保安全，创精品工程、安全标化工地，真正成为支撑公司未来发展的重要增长极和稳定基石。

(楼德军)



管理在线

- 浅谈建筑施工现场安全管理
- 如何编制工程量清单
- 工作态度与苦干、巧干



浅谈建筑施工现场安全管理

■ 楼德军

摘要：建筑施工安全关系到从业人员的生命财产安全，关系到经济发展和社会稳定。本文介绍了建筑施工现场安全管理的现状，分析了事故的主要原因，并对贯彻“安全第一、预防为主”方针，加强建筑施工现场安全管理工作提出建议。

关键词：建筑施工 安全 现状 原因 建议

安全是个广义的概念，对于建筑施工企业来说，就是坚决贯彻“安全第一、预防为主”的方针，对涵盖所有施工作业过程中的安全问题，采取针对性的事故预防和控制措施，以保证施工作业人员人身安全，保证施工项目建设正常进行，保证施工企业的社会信誉和经济效益，促进施工企业良性健康发展。

一、当前建筑施工安全管理的现状

近年来，我国进行着历史上，也是世界上

最大规模的基本建设，使建筑施工行业生产作业呈现出危险性高、事故发生率高的特点。我国建筑业安全事故死亡人数在生产性行业中位居第二位，仅次于煤炭行业。建筑施工生产发生的安全事故给从业人员的人身安全和其家庭造成了无法弥补的伤害，给企业带来严重的损失。建筑施工安全生产工作面临的形势不容乐观，任务十分严峻。

二、建筑施工安全事故主要原因分析

据某省住房和城乡建设厅通报：2011年该省共发生建筑施工生产较大及重大安全事故11起，死亡15人，其中：因高处坠落死亡8人；坑壁、墙体、屋顶等坍塌死亡6人；机械重伤事故死亡1人。分析这些安全事故发生原因，主要有以下几个方面：

1、安全意识淡薄，单位领导和主要负责人对安全工作重视不够，工作措施落实不到位。主

要表现在：①部分单位安全工作机构不健全，安全管理人员不足，分工不明确。安全生产管理制度简单笼统，不规范，不完善。安全生产工作资金投入不足。安全教育培训流于形式，安全检查不及时，隐患整改不到位。②施工组织设计、专项方案编制审核审批制度、具体的安全措施落实不到位。危险性较大的方案不组织专家论证，班前施工安全活动记录造假，交底工作未能按规范标准要求进行，作业人员存在侥幸心理，麻痹大意，违反劳动纪律或违章操作。

2、施工现场必须的安全技术措施未得到严格落实，施工组织设计方案与现场实际操作不符。主要表现在：①脚手架搭设不规范。脚手架未满铺或板上杂物多，立杆出现悬空，架体基础不平不实，架体搭设不符合规范要求，不牢固。②“四口、五临边”防护不严。③基坑和模板工程不够重视或疏于管理，支撑系统不规范，整体稳定性差，支撑垂直度差，违反规定拆模。④塔吊、人货电梯等大型施工机械不按规范安装拆卸，不能及时检查维修。不设专用电箱，塔吊基础无防护栏杆，不按安全操作规程操作，吊钩无防脱绳卡等。⑤未落实三级配电、三级漏电保护和“一机一闸、一漏一箱”的要求，线路架设不符合要求，未按要求安装配电箱。⑥文明施工管理薄弱。在建工程内住人，照明线路私拉乱扯。建筑垃圾不及时清运，材料及废弃物乱堆乱放，且道路不畅通。⑦高空作业未系安全带，施工现场未戴安全帽，安全网破损等。

三、加强建筑施工安全管理工作的建议

1、首先强化项目管理安全生产目标管理责任制。根据“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的安全管理原则，在施工现场强化以项目经理为总负责的安全生产管理机构，下达安全管理的工作目标，层层签订《安全生产责任书》，公司—分公司、分公司—项目部、项目部—班组、班组—职工都要签订相应的

《安全生产责任书》，明确施工管理人员和班组成员的安全管理职责，做到人人肩上有担子，身上有责任，工作有指标，把安全管理与生产过程，在组织领导及具体落实的各个环节都能做到有机的统一，形成严密而又清晰的管理保障体系。在此基础上，强化安全管理，严格目标考核。把落实安全管理工作措施，治理安全隐患，预防和控制各类事故发生作为各部门、各岗位目标考核的重点内容，奖优罚劣，严格奖惩兑现。要及时纠正安全生产违法行为，严惩因责任心不强，玩忽职守造成重大安全事故的责任人员。

2、强化安全生产教育培训

安全素质的提高是安全生产工作方针政策，是各项管理制度和工作措施能够贯彻落实的保证。大部分建筑工地一线作业工人中农民工占绝大多数，首先教育培训要结合农民工文化程度偏低，安全意识薄弱的特点，面向生产一线，根据建设项目的具体实际，突出针对性和实效性，通过培训教育，让职工能充分提高安全意识，透彻的理解安全生产规章制度、岗位操作要求，以规范职工的行为，杜绝或减少安全事故的发生。其次安全生产教育培训要坚持计划性、长期性、系统性，把这项工作纳入职工的统一教育培训计划，采取多样形式，适时适地，严谨认真地落实好进场教育，特种及特定教育，正常性的教育培训。充分利用项目部民工学校的作用。

3、强化安全生产技术保障措施

重点抓好以下几方面：①脚手架严禁使用锈蚀弯曲有裂缝的钢管，着地部位必须硬化处理，与建筑物进行可靠连接，严禁随意拆除连墙件，操作层必须满铺竹脚手片，整个脚手架外围或施工层用安全网封闭，防止高空坠物。②所有现场人员必须戴安全帽，超高作业人员必须系安全带。二层楼面起开始设置安全网，外墙随建筑物高设置全封闭安全密网。③所有预留洞口，用砼板盖防护，临边洞口、竖直井道、楼梯口必须架设栏杆围护装置，并安装照明设施。④模板工程必须有牢固支撑，防止大体积混凝土爆模坍塌。

拆除模板支架时，必须待砼强度达到设计要求或规范值。⑤安装使用的塔吊必须有出厂合格证和检验合格报告，作业人员持证上岗，严格执行安全操作规程，遵守塔机“十不吊”。及时检查维护塔机各部件的机械性能和电气部分的安全使用情况。⑥做到施工用电安全。临时变压器和配电导线的设置要保证电气设备正常工作和安全可靠。施工现场要落实三级配电，三级保护，三相五线。配电箱设漏电保护器、总熔丝、分熔丝、分开关。施工机具必须有可靠接地或接零，手持机具单独安装漏电保护器。配电箱、施工机具设专人看管，有明显警示标志。⑦施工现场设立临时消防通道，配备消防器材，做到布局合理。要采取措施重点抓好料具仓库，焊接明火作业，食堂宿舍和电气机械设备等方面的防火工作。⑧注意气象预报，提前做好恶劣天气的防范工作，有针对性采取措施，合理安排现场施工生产。

4、做好专项安全施工组织设计

安全施工组织设计是保证施工现场全部安全生产工作合理实施的重要条件。首先要结合拟建工程规模，结构特点，在对原始资料进行调查分析的基础上，编制指导工程全部施工活动的施工组织设计。其次要对塔式起重机安装与拆卸施工，吊装施工，模板工程施工，基坑支护施工，脚手架与卸料平台施工，用电施工，井架物料提升机安装与拆除施工，外用电梯安装与拆卸施工，预防坍塌事故，预防高处坠落事故等编制专项安全施工活动的施工组织设计。再次要根据项目施工的特点，对施工现场易发生重大事故的部位和环节进行重点监控，制定项目施工安全生产事故的应急救援预案，建立应急救援队伍，明确人员，配备救援器材、设备，定期进行演练。

5、严格安全检查制度

在安排布置安全生产工作的同时，要制定相应的检查计划，认真落实安全检查工作，这是及时发现和消除事故隐患，交流经验，保证

安全生产的必要措施。安全检查一般分为：常规性安全检查、针对性安全检查、定期检查、不定期检查。项目负责人和管理人员要经常对施工现场安全技术措施，安全岗位责任制，现场安全管理制度的执行情况进行认真检查，对项目安全性作出定量评价。对各类检查发现的事故隐患，一定要保证定人、定时间、定措施予以落实，整改完毕还要及时组织人员复查。对检查中发现的重大事故隐患，一定要按照“四不放过”原则，严格追究相关责任人的责任，目标是高标准，严要求地把安全工作落到实处，确保以后不再出类似事故隐患。

结束语：总之，施工安全生产是建筑施工企业一切工作的重中之重，只有增强安全生产的危机感、责任感，树立正确的安全观念，采取科学合理的安全措施，严格检查制度落实，才能在建筑施工现场营造出安全的工作环境，避免事故发生，杜绝人员伤亡，减少经济损失。





如何编制工程量清单

工程量清单计价是一些发达国家和地区，及世界银行、亚洲银行等金融机构国内贷款项目在招标投标中普遍采用的计价方法。随着我国加入 WTO，对工程造价管理而言，所受到的最大冲击将是工程价格的形成体系。从国内各地区差异性很大的状态，一下子纳入了全球统一的大市场，这一变化使过去的工程价格形成机制面临严峻挑战，迫使我们不得不引进并遵循工程造价管理的国际惯例，即由原来的投标单位根据图纸自编工程量清单进行报价改由招标单位提供工程量清单（工程实物量）给投标单位报价，既顺应了国际通用的竞争性招标投标方式，又较好地解决了“政府管理与激励市场竞争机制”二者的矛盾。

一、工程量清单的概念及组成

所谓工程量清单是发包人将准备实施的全

部工程项目和内容，依据统一的工程量计算规则，按照工程部位、性质，将实物工程量和技术措施以统一的计量单位列出的数量清单。它是招标文件重要的组成部分。

工程量清单的组成：

- (1) 工作内容总说明，包括工程量计算规则；
- (2) 开办费部分；
- (3) 工程量清单表；
- (4) 不可预见费、指定金额和暂定金额；
- (5) 汇总表；
- (6) 日工价格。

二、使用工程量清单计价的意义

工程量清单计价是国际上工程建设招标投标活动的通行做法，它反映的是工程的个别成本，而不是按定额的社会平均成本计价。工程量清单将

实体消耗量费用和措施费分离，使施工企业在投标中技术水平的竞争能够分别表现出来，可以充分发挥施工企业自主定价的能力，从而改变现有定额中有关束缚企业自主报价的限制。

工程量清单计价本质上是单价合同的计价模式，首先，它反映“量价分离”的特点，在工程量没有很大变化的情况下，单位工程量的单价都不发生变化。其次，有利于实现工程风险的合理分担，建设工程一艘都比较复杂，建设周期长，工程变更多，因而建设的风险比较大，采用工程量清单计价，投标人只对自己所报单价负责，而工程量变更的风险由业主承担，这种格局符合风险合理分担与责权利关系对等的一般原则。第三，有利于标底的管理与控制，采用工程量清单招标，工程量是公开的，是招标文件的一部分，标底只起到控制中标价不能突破工程概算，而在评标过程中并不像现行的招投标那样重要，甚至有时不编制标底，这样从根本上消除了标底的准确性和标底泄密所带来的负面影响。

三、如何编制工程量清单

工程量清单的编制要依据招标文件的发包范围、所选用的合同条件、施工图设计文件和施工现场实际情况。

1、工作内容总说明

工作内容总说明要明确拟建工程概况，工程招标范围。

工作内容总说明要明确质量、材料、施工顺序、施工方法的特殊要求，招标人自行采购材料、设备的名称、规格型号、数量。

工作内容总说明要明确采取统一的工程量计算规则、统一的计量单位。

工程量计算一般规则：

(1) 工程量计算规则问指对清单项目工程量的标准计算方法。

(2) 程量计算的依据：招标文件、设计

图纸。技术规范、产品样本、合同条款、经审定的施工组织设计或技术措施方案、行业主管部门颁发的程量计算规则。

(3) 计量单位采用下列基本单位：

A.以重量计算的项目——吨或千克 (t 或 kg)；

B.体积计算的项目——立方米 (m³)；

C.面积计算的项 R——平方米 (m²)；

D.以长度计算的项目——米 (m)；

E.设备安装的项目——台或套；

F.以自然计量计算的项目——件 (个、块、樘、组)；

G.没有具体数量的项目——项或宗；

H.专业特殊计量单位，按行业部门规定使用。

工程量计算，一般按设计图纸以工程实体的净值考虑，不包括在施工中必须增加的工作量和各种损耗。

工作内容总说明中要明确单价的组成。一般清单依据单价所含益的范围不同，大致可分为以下三种形式：完全费用单价法；综合单价法；工料单价法。清单中大都采用完全单价形式。完全单价也称是全费用单价，一般由以下内容组成：

A.人工及一切有关费用；

B.材料、货物及一切有关费用 (如运输、交付、卸货、贮存、退还包装材料、管理、升降等)；

C.材料及货物的装配就位；

D.设备及工具的使用；

E.机械使用费；

F.所有削切及耗损；

G.筹办免经营费及利润、工程保险费、风险金、税金，包括进口关税；

H.工料机涨价预备费；

I.征收费及一切政府部门规定的有关费

用。

2、开办费项目

开办费项目（也称措施项目）目的是为了对投标人对拟建工程的实物工程量以外项目有一个大致了解。招标人应在招标文件内提供开办费的组成因素，并对各项因素所含盖内容加以阐述，避免日后引起索赔事件。如工料价格之浮动、分包商使用总承包商的脚手架、提供承包工程的用水、用电及临时厕所等。投标人对这些因素应尽可能要考虑周全，报价金额应把影响因素、杂项开支、监督、风险及其他费用的计算在内，避免投标失误。

另外，合同总价内的开办项目费用和施工措施费为包干使用，不会因工程修改做出调整，投标人对招标人所列开办费项目可以选择报价，对于不足部分可以补充。

3、分部分项工程量清单表

(1) 项目编码规则

国际通用土木建筑工程项目编码按二级用五位阿拉伯数字表示，第一、二位表示第一级分部工程编码，第三、四、五位表示第二级清单项目顺序编码。项目名称原则上以形成工程实体而今名。

(2) 项目划分按部位、功能、材料、工艺系统等因素划分。

(3) 项目以主要项目带次要项目，以大项目带小项目组合取定。

(4) 项目特征应予以详细描述，并列出自子项目。

工程量清单中的数量是按设计图纸所示尺寸，按净尺寸计算，不包括任何工程量和材料的损耗。任何有关材料（包括编配件）的损耗之费用，投标单位须在编报单价中统一考虑。

工程量清单中的项目特征说明是工程量清单的核心内容，招标人及投标人都应该予以重视。招标人在编制清单时，应明确对清单项目

的质量、材料、施工顺序、施工方法的特殊要求，招标人自行采购材料、设备的名称、规格型号、数量等项目特征，投标人在报价时，对以上信息要做到充份理解，作为一个有经验的承包商应当充分考虑清单项目包括的单价范围，防止报价失误。项目特征的明确同样有利于工程结算，避免结算时对项目划分的争议。

分部分项工程费采用综合单价计算。综合单价是指完成清单项目中的工程内容所发生的一切费用。综合单价包括人工免材料免机械使用免管理费。税金、利润，还应考虑以下因素如保险、风险预测、各类损耗、附加项目、工程净值以外按施工规范和施工组织设计规定必须增加的工程量，符合国家规定的各种收费等。

4、不可预见费、暂定金额和指定金额

当“不可预见费”、“暂定金额”和“指定金额”出现在工程项目清单时，该等项目的报价金额将全部从承包金额中扣除。根据该等项目进行的全部工程将按照下列的条款执行，并将加进承包金额内。

(1) 业主代表应对已在设计要求或合同总价内包括的指定金额和暂定金额的有关使用发出指示。

(2) 由业主代表要求，或继后以书面批准的一切变更及总承包商为设计要求或合同总价已包括暂定金额所完成的一切工作应由工料测量师计量和估价。当进行该计量工作时，工料测量师应给予总承包商在场及作可能所需笔记和计量工作的机会。除另有协议外，对变更指示及工程量清单已包括暂定金额所完成工作的估价应符合下列规定：

A. 施工条件及性质与工程项目清单中的工作项目类似的工作应以工程项目清单内的价格为准；

B. 当工作不属前述的类似性质或在类似

条件施工时，则上述价格应尽可能在合理范围内成为该项工作的价格基础，如不适用则应另作公平的估价；

C. 当工作不能正确地计量和估价时，总承包商应被允许采用计日工单价，单价应用顺序如下：

a、以总承包商在工程量清单内填写的单价计算；

b、当没有填写该单价时，则以合同中日工价格中的工人薪金和机械租用价格，并加百分之十五（15%）作为一般管理费用和利润及税金而估价；

c、当根据本条第（2）款估价的工作有特制材料时，该材料须按成本加包装、运输、交付的费用，并加百分之十五（15%）作为一般管理费用和利润及税金而估价；

d、业主代表发出指示有关工程之成本价为分包商或供货商发票价目，而此工程之价格应为此成本价外加百分之十五（15%）作为总承包商的一般管理费和利润及税金。

（3）必须在任何情况下，在于工作施工后的一周内将注明每日工作用时间（如业主代表要求，还包括工人名单）和所用材料的单据送交业主代表和监理核准。

（4）减省项目的估价应以工程量清单内价格为准，惟当该项减省在实质上改变了任何余下工作项目进行的条件时，则该余下项目的价格必须根据本款第（B）项规定估价。

5、汇总表

汇总表是投标人关于本工程各项费用报价总和的投标报价汇总表本表应包括以下内容：

- （1）开办费用；
- （2）分部分项工程量清单费用；
- （3）不可预见费、指定金额和暂定金额；
- （4）投标总价；

（5）投标人签署、法人代表签字、公司盖章。

6、日工价格

给出在工程实施过程中，可能发生的临时性或新增的工程计价方法，一般包括劳务和机械设备台班两种表。

（1）当劳务按计日工作计量时，应根据由投标人填写之计日工作表中的单价计算，即以每八小时作为一工作天计算。当劳务在执行工作少于八小时的时间，将会根据每小时按照比例计算。

（2）日工价格是指进行计日工作时，实际支付雇员的薪金；实际支付雇员的红利、奖金和其它津贴；规定的经常性开支和利润。

“经常性开支”的定义包括：

- A.总办公室开支；
- B.工地的监管和员工；
- C.中华人民共和国政府和法定机构征收的所有税项；
- D.因恶劣天气所造成的停工损失；
- E.运输的时间和支出；
- F.生活津贴；
- G.安全、康乐和福利设施
- H.第三者责任保险和雇主责任险；
- I.假期和诊疗的支出；
- J.工具津贴；
- K.使用、修理和磨尖细小的工具；
- L.全部非机械操作的机器、竖立棚架、脚手架和架柱、人工照明、保护覆盖、储存设施和在地常用的一般相类似项目；
- M.全部其它义务和责任。

（2）当机械设备需按计日工作计量时，应根据由投标人填写之计日工作表中的单价法。即以每八小时为一工作天计算。当机械在执行工作和可有效地使用时，少于八小时

间。将会根据每小时按照比例计算。

机械的单价包括施工机械的折旧费、大修理费、经常修理费、安拆费及场外运输费、燃料动力费、驾驶者和操作费用，养路费及车船使用费、利润及税金、保险费用。

四、工程量清单编制原则

1、编制工程量清单应遵循客观、公正、科学、合理的原则

编制人员要有良好的职业道德，要站在客观公正的立场上兼顾建设单位和施工单位双方的利益，严格依据设计图纸和资料，现行的定额和有关文件以及国家制定的建筑工程技术规程和规范进行编制，避免人为地提高或压低工程量，以保证清单的客观公正性。

由于编制实物量是一项技术性专业性都很强的工作，它要求编制人员基本功扎实，知识面广。不但要有较强的预算业务知识，而且，应当具备一定的工程设计知识，施工经验，以及材筑材料与设备、建筑机械、施工技术等综合性建筑科学知识，这样才能对工程有一个全面了解，形成整体概念做到工程量计算不重不漏。

在编制过程中有时由于设计图纸深度不够或其他原因，对工程要求用材标准及设备定型等内容交待不够清楚，应及时向设计单位反映综合运用建筑科学知识向设计单位提出建议，补足现行定额没有的相应项目。确保清单内容全面符合实际，科学合理。

2、认真细致逐项计算工程量，保证实物量的准确性

计算工程量的工作是一项枯燥繁琐且花费时间长的工作，需要计算人员耐心细致。一丝不苟，努力将误差减小到最低限度，在计算时首先应熟悉和读懂设计图纸及说明，以工程所在地进行定额项目划分及其工程量计算规则为

依据，根据工程现场情况，考虑合理的施工方法和施工机械，分步分项地逐项计算工程量，定额子目的确定必须明确。对于工程内容及工序符合定额，按定额项目名称，对于大部分工程内容及工序符合定额，只是局部材料不同，而定额允许换算者，应加以注明，如运距、强度等级、厚度断面等；对于定额缺项须补充增加的子目，应根据图纸内容做补充，补充的子目应力求表达清楚以免影响报价。

3、认真进行全面复核，确保清单内容符合实际科学合理

清单准确与否，关系到工程投资的控制。此清单编制完成后认真进行全面复核。可采用如下方法：

(1) 技术经济指标复核法。

将编制好的清单进行套定额计价从工程造价指标、主要材料消耗量指标、主要工程量指标等方面与同类建筑工程进行比较分析。在复核时，或要选择与此工程具有相同或相似结构类型、建筑形式、装修标准、层数等的以往工程，将上述几种技术经济指标逐一比较，如果出入不大，可判定清单基本正确，如果出入较大则肯定其中必有问题，那就按图纸在各分部中查找原因。用技术经济指标可从宏观上判断清单是否大致准确。

(2) 利用相关工程量之间的关系复核。

如：外墙装饰面积 = 外墙面积 - 外墙门窗面积；内墙装饰面积 = 外墙面积 + 内墙面积 × 2 - (外门窗 + 内门窗面积 × 2)；地面面积 + 楼地面面积 = 天棚面积；平屋面面积 = 建筑面积偶数。

(3) 仔细阅读建筑说明，结构说明及各节点详图从中可以发现一些疏忽和遗漏的项目，及时补足。核对清单定额子目名称是否与设计相同，表达是否明确清楚，有无错漏项。

工作态度与苦干、巧干

■ 聿子

时下,很多单位为圆满完成既定目标任务,经常在会议上号召大家要埋头苦干。苦干精神的确可嘉,值得大力发扬,但个人认为,仅有“苦干”还不够,还要有工作态度和“巧干”精神。

工作是一种态度,不同的态度带来不同的结果。工作态度好,努力程度高,积极开拓,敢于创新的人,在金字塔上的位置就能获得提升,获得比较好的职位,向上发展的空间和工作机会就会越来越多。而那些态度不好,工作不努力,积极性、主动性较差的人则被竞争淘汰掉了。可能会有人抱怨自己的工资低,地位不高,工作权限不大,工作内容乏味等,也许每个人都或多或少存在一些这样的疑问和抱怨,但是,这些都不是你不好好工作的理由。

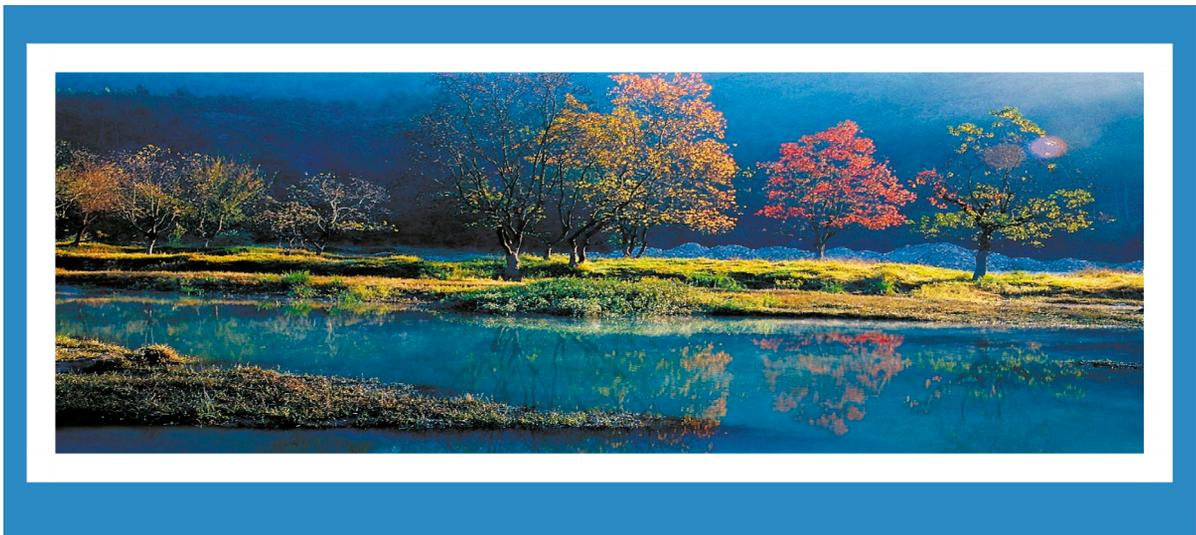
没有好的待遇却要求好好工作,好像不太公平?乍看似乎是存在一些问题,努力工作了却得不到好的回报,谁还愿意努力啊?还不如休息什么不干,顶多维持目前的水平好了,反正一样拿薪水!我们说这种观念要不得。努力工作却拿不到优厚的回报的原因有很多,可能是目前企业正处在困难期,没有足够的提升能力,不能完全满足员工的要求;也可能是因为你的工作尽管多,却和重要的岗位比较,各方面都要逊一筹,你的薪水就是要低一点;还可能你处在这个行业,却和另一个比较有竞争力的行业在

比较,比较的结果,肯定是自己拿的少。

这些问题都是客观存在,但不是不可改变。如果因为我们的努力,企业效益好了,大家也能拿到优厚的薪水,也能获得体面的职业;如果你努力工作,你的岗位在企业中的地位越来越重要,领导也不会视而不见的;如果视而不见,那不是你的错,你的工作态度能继续保持下去,肯定会有出人头的机会。

再转过来谈苦干和巧干。记得唐朝大诗人李白,小时候不喜欢读书,一天,趁老师不在屋悄悄溜出去玩儿。他来到小河边,见一位老婆婆在石头上磨一根铁杵。李白很纳闷,上前问:“老婆婆,您磨铁杵做什么?”老婆婆说:“我在磨针。”李白很吃惊:“哎呀!铁杵这么粗大,怎么能磨成针呢?”老婆婆说:“只要天天磨总能越磨越细,还怕磨不成针吗?”李白听后,心中惭愧,转身跑回了书屋。从此,他牢记“只要功夫深,铁杵磨成针”的道理,发奋读书,终成为唐代的“诗仙”。

现在想想,这个故事虽然说明了只要坚持梦想,终能成功,只要保持恒心,一定能实现最后胜利这样一个道理。但一根针值多少钱?值得老婆婆花这么多功夫吗?把铁棒磨成针要多少时间,恐怕至少得几个月吧,用几个月的时间来创造一根针的价值,有意义吗?去街上买根针或许



只要一个小时就搞定了。其次很浪费，一根铁棒和一根针的价值谁大？相信谁都能分辨出来。并且铁棒有铁棒的功能，它可以做成更值钱的家具或工具，发挥更高的价值。而老婆婆非要把它的价值给磨掉，只磨成一根针的份量，这是多大的浪费和损失啊！作为企业的话，这样的做法浪费了多少的人力和财力。看来小到干成一件事情，大到干出一番事业，光苦干是不行的，一定要加上巧干。即一方面要有勤奋努力的态度，同时还要注意干事的策略、方法、技巧，只有两者齐头并进，才能又快又好地把事情做成。一个人的能力是有限的，若照老办法按部就班、因循守旧、墨守成规，要耗费大量的时间、大量的成本，若动脑筋思考，找准突破口，则既花不了多少时间，也费不了多少成本，效果也明显。

伟大的发明家爱迪生曾把一个电灯泡的玻璃壳交给助手，请他计算出灯泡的体积。因为灯泡的形状并不是一个很标准的球体，是一个由许多圆滑弧线过渡的泡状回柱球，所以那位大学研究生毕业的助手弄了一个上午，也没有计算出结果来。爱迪生从外边回来，助手还在计算，见到爱迪生感到很不好意思，解释

说，这个形状很不好计算。爱迪生一言不发，接过玻璃壳，往里面注满水，然后倒进量杯里，结果一下子就出来了，而且绝对准确，助手惊得目瞪口呆。爱迪生没有上过大学，自学成才，所以，科学家也是巧干出来的吧。

美国总统里根每天工作六小时，有记者问他六个小时工作时间够了吗，里根说我用人、用头脑工作，你说够了吗？中国改革开放的缔造者邓小平，据说每天工作 2 小时，你能说他干事没效率吗！工作抓不着要处，忙也无益，抓着要处，忙更有益。其实任何一个单位，都会有“苦干派”和“巧干派”的存在，事物都具有一定的复杂性，如果不动脑筋，胡子眉毛一把抓，往往会把事情干得一团糟。作为“苦干派”，对待工作积极主动、勤勤恳恳，值得肯定，而“巧干派”们用小智慧化解大小危机，善于动脑思考的做法，更值得推荐。

要做好事情，在有好的工作态度的前提下，光知道傻干是不行的，还必须得加上巧干，才能达到完美的结果。善于利用别人的成果而创新，多动脑筋，多吸取前人的智慧，少走弯路，利用巧干更好更快地出效益，何乐而不为呢！

(经营部)



信息资讯

- 公司成立“企业技术中心”
- 图片新闻
- 福龙基金会举行第六次颁奖典礼

公司成立“企业技术中心”

1月11日下午，市建管局副局长蔡航卫和市经贸局有关领导来我公司，为公司“企业技术中心”授牌。

去年8月公司完成了东阳市企业技术中心申报工作，10月份通过了专家组综合评审。该技术中心的建立将有利于提升企业自主创新能力，对技术体系的建立和运用将有巨大的推动作用。
(办公室 刘虹娟)

图片新闻



2月12日，在2012年金华市工程建设第十四次QC小组成果发表会上，由公司“山东英特力工程QC小组”所创的《研用圆弧坡屋面英红瓦排布施工新方法》QC成果，荣获二等奖。该成果将参加2012年浙江省工程建设优秀质量管理小组成果发布会。
(小斯)



2月18日下午，公司机关开展了一次火灾应急预案演习。工程处、总工室等相关部门参加了火灾现场扑救演习。
(小刘)

你们在,福龙教育基金就在!

福龙基金会颁发第六期奖, 31名师生领到大红包



■ 吕洪元

1月11日上午, 东阳江镇八达中小学校园内彩旗招展, 笑声满天, 八达福龙教育基金会陈列馆开馆暨第六期奖学金、助学金颁发仪式在这里举行, 31位优秀教师和学生领到了500至4000元不等的大红包, 市领导张韩水、虞乐生、教育局等领导, 以及福龙教育基金会发起人广厦控股董事局荣誉主席楼忠福、广宏建设公司董事长何飞龙到会, 并为获奖师生颁了奖。

会上, 发起人之一广厦控股荣誉主席楼忠福代表基金会发表了讲话, 他说, 看到许许多多的八达山区的孩子, 受到基金会的奖励和帮助, 看到有这么多热心山区教育的教职员工为了山区的教育事业坚守在这里, 奉献自己的青春和才识, 内心充满感动和欣慰! 一个企业家的成功离不开社会的关怀和肯定, “树高千丈不忘根的恩情”, 发展企业,

回报社会, 造福民众, 这是企业家永恒的追求! 投资社会公益事业、资助弱小群体是应该承担的社会责任。成立这个“福龙基金会”不仅是反哺家乡、回报社会的一种方式, 更是对未来的一种美好期望, 希望山区的孩子和城里的孩子一样, 有更好的读书环境、更好的学习氛围、更好的就学条件, 也是为实现山区的脱贫致富、为培养更多的山区人才尽一点绵薄之力。

楼主席还满怀深情地说, 要一直将这项慈善工作做下去, 只要我们的学校在, “福龙基金会”就在, 基金会会一直陪伴着见证山区孩子的成长!

基金会成立六年来, 先后累计发放奖金、资助金 30 万元, 受益优秀学生 119 人, 教师 16 人, 贫困生 45 人。深受八达家乡人民的称赞!

会后, 楼主席和市领导张韩水一起为福龙教育基金会陈列馆开馆揭牌。



教师代表发言

努力教好书、育好人

八达中小学获奖教师 徐冬花

今天，是一个永载八达中小学史册的日子，我们怀着万分激动和无比喜悦的心情，在这里举行福龙基金会第六届颁奖典礼暨陈列馆开馆仪式，这对于我校师生来说，是一件非常幸福的事情！请允许我代表全体师生向多年来一直关心山区学子、支持我校教育事业的广厦集团董事局楼主席、广宏公司何飞龙董事长表示最诚挚的谢意与崇高的敬意！

回首这六年来，多少八达学子在你们的资助下完成了学业！有的已经踏入社会，有的已经升入高等学府，有的仍在这里孜孜不倦地追逐着梦想；这六年来，多少八达教师在你们的鼓励下更加热爱这份事业，为八达教育的发展挥洒着自己的青春，书写着生命的价值。

捐资助学是一项功在当代，利在千秋的宏伟大业，是中华民族扶危济困的传统美德，是

和谐社会精神文明建设的新风尚。楼主席在做大、做强自己事业的同时，情系教育、捐资助学，情暖山区，使我们深受感动。

各位领导，各位朋友，感谢的话语说不完，诚挚的真情道不尽！我们改革开放的总设计师邓小平同志说得好：把爱献给教育，献给下一代的人，是世界上最幸福、最伟大的人！

“饮水思源、感恩回报！”作为八达的教育工作者，我们一定牢记自己身上肩负着培育祖国希望、孕育人才的光荣使命。努力教好书、育好人，当好学生成长的铺路石，一定不辜负楼主席和各级领导对我们的殷切期望！

最后，请容许我再次代表全体获奖教师对楼主席说声，谢谢！真诚地祝愿您在市场经济的大潮中，一帆风顺，兴旺发达！

学生代表发言

“楼爷爷，谢谢您！”

八达中小学获奖学生 施锦媛



大家好，今天我很荣幸地获得了福龙教育基金会的奖学金，在此，我代表获奖的全体同学对楼爷爷表示由衷地感谢！

首先，我衷心感谢楼爷爷为我们设立了福龙教育基金，为品学兼优的学生提供奖学金，为家庭困难的学生提供助学金，为山区的学生提供接送车费。这对我们广大学生来说，既是一种肯定，更是一种激励和鞭策，使我们勇于克服学习上的一个个困难，不断取得进步，有了楼爷爷的关心和支持，我们不用再为读书发

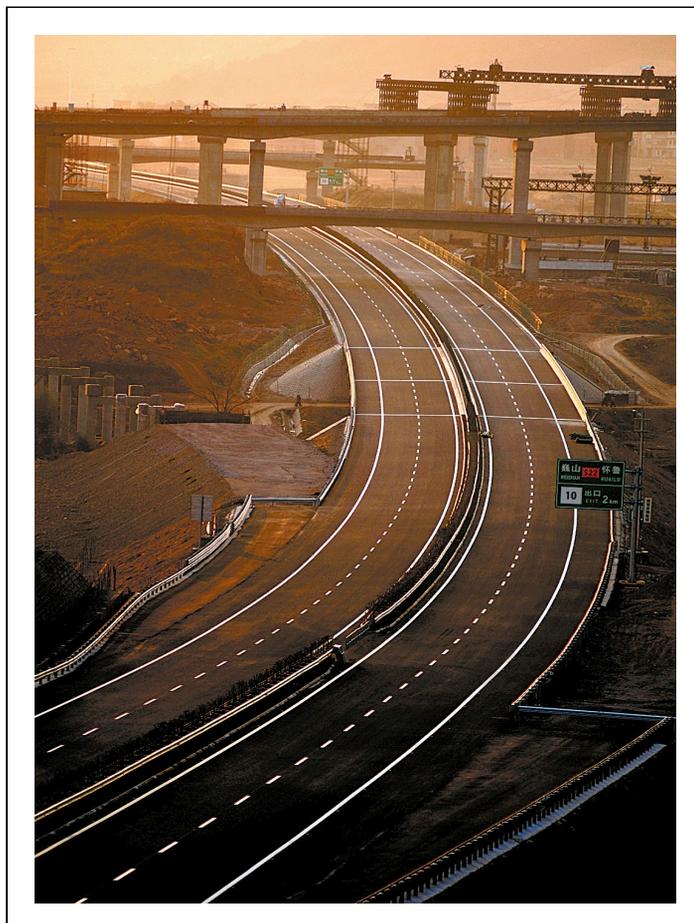
愁了，我们对学习也更有信心了。在这里，我代表八达中小学全体学生，说一句心里话：“楼爷爷，谢谢您！”

其次，我们决心以楼爷爷为榜样，从小树立远大的理想，努力学习，积极进取，立志成才，将来也像楼爷爷那样，热心社会公益事业，乐于助人，关爱他人，积极回报社会，用实际行动报答楼爷爷对我们的关心、支持和厚爱！

最后，衷心祝愿楼爷爷和在座的各位领导，身体健康、工作顺利！



摄影：赵敏



话说建筑

- 建筑质量的道与器（三）
- 世界建筑未解之谜（五）
- 行走潮汕纪实之三——温暖的记忆

建筑质量的道与器（三）

主讲人：周之峰

建设部“鲁班奖”评选专家库成员

上海第七建筑有限公司副总经理、教授级高级工程师

基础与结构：必须承受的生命之重

先前我们分析、交流了影响工程质量的社会因素，初步涉及到了建筑质量的一个重要方面，就是其中所蕴涵的人文意义。

建筑质量说到底，是直接关系到人的生命与财产安全的大事。2008年5月12日发生的四川汶川大地震，建筑物倒塌、垮塌造成数以万计的人员伤亡、财产毁损，景象惨烈，触目惊心，举国悲痛！

当然，现在我们还很难说，倒塌的、垮掉的建筑都是质量低劣的或是有质量问题的；但客观的是这些倒塌和垮塌的建筑无法抵御8级地震的影响，从当时一些信息了解到，同样建筑形式的房屋，在相邻的地段有的倒塌了，而有的仍然好好的竖立在那里，没有倒塌或垮塌，仅墙体开裂或倾斜，这还是能说明一点问题的。但是，这样惨烈的程度，至少让我们强烈地意识到，建筑质量关乎生命，而生命是最宝贵的。这也让我们对建筑质量的人文意义有了一个虽然很沉痛，但更加深刻的认识。

建筑质量的人文意义，直接的反映在如何

保证建筑工程的安全性上。

大家都知道，建筑工程百年大计质量第一，安全也是第一的。建筑工程的质量和安全往往是交织在一起的，质量会影响到安全，同样，安全也会影响到质量，建筑质量问题会直接或间接影响到安全。建筑的安全又可分为施工安全和使用安全两个方面。建筑施工方面的安全如：基坑围护的质量如果不到位，就有可能造成基坑渗漏、变形甚至坍塌，造成周边地下管线和环境的不安全；现浇钢筋混凝土结构下部排架支撑的质量不到位，就有可能造成现浇钢筋混凝土结构下沉变形，甚至造成结构坍塌事故等等。由于先期项目的立项选址、勘探、设计、材料和施工等等原因，造成建筑使用方面的不安全如：建筑的不均匀沉降、倾斜、甚至倒塌等等。

从“大质量”角度来看，建筑的质量主要在三方面得到体现：建筑的安全性、使用功能及观感，而这三个方面中建筑的安全性是第一位的。

近年来国内、国际上建筑和桥梁倒塌事故时有发生，究其原因无非是建筑的选址、勘察、设计、材料及施工等。但是自然灾害对建筑的影响

和破坏程度，已严重威胁人的生命和财产安全，尤其像“5·12”四川汶川大地震，对我国造成了巨大的人员和财产损失。地震破坏力是惊人的，它首先破坏的是建筑物，直接危害的是人的生命和财产；伴生的是对环境的破坏，造成山体滑坡、引发泥石流、摧毁道路交通、改变生态状况，等等。当然，暴雨、冰雪、飓风、海啸等，也具有巨大的破坏力。我们必须明白，这些自然灾害对人的生命财产危害的程度，往往是由建筑物的被破坏程度决定的，为此保证建筑的安全至关重要，是人命关天大事。

今天，我们主要从建筑抗震要求展开讨论。要保证建筑的安全性，从技术层面上讲，项目的立项和选址、勘探、设计、材料和施工等都是关键的。在选择建筑场地时，应根据工程需要，掌握地震活动情况、工程地质和地震的有关资料，对地震有利、不利和危险地段作出综合评价。对不利地段，应提出避开要求；当无法避开时应采取有效措施；不应在危险地段建造甲、乙、丙类建筑。除了关于有关防震的考虑外，还要对江、河、湖流域的综合考虑，以防范洪水的影响。

我国是地震多发国家之一，对建筑抗震设防有一系列的规定和要求：

建筑的抗震设防分类是很清楚的：建筑应根据其使用功能的重要性分为甲类、乙类、丙类、丁类四个抗震设防类别。甲类建筑应属于重大建筑工程和地震时可能发生严重次生灾害的建筑；乙类建筑应属于地震时使用功能不能中断或需尽快恢复的建筑；丙类建筑应属于除甲、乙、丁类以外的一般建筑；丁类建筑应属于抗震次要建筑。同样，关于建筑抗震设防烈度(6~9四个烈度)、设计基本地震加速度(0.05g~0.40g与设计烈度相对应的六个地震加速度值)和设计地震分组(一~三个组)也很明确，每个省市和地区都有相应的地震设防烈度的规定。

建筑的抗震设防目标也是很明确的：当遭受低于本地区抗震设防烈度的多遇地震影响时，一般不受损坏或不需修理可继续使用，当遭受相当于本地区抗震设防烈度的地震影响时，可能损坏，经一般修理或不需修理仍可继续使用，当遭受高于本地区抗震设防烈度预估的罕遇地震影响时，不致倒塌或发生危及生命的严重破坏。

根据抗震设防的目的及分类，我们可以知道，建筑的基础与结构是“身负重任”的，必须



承受生命之重！因为，建筑工程的荷载是靠主体结构承载然后传递到地基基础，所以地基基础是关键，要保证地基基础能达到设计所规定的承载力，勘察是关键。这是一条有机的、互为因果的“关系链”，有着严密的逻辑关系。

打基础，做结构，首先要把准勘察，这是第一道关口。勘察的原则是钻孔距离及孔深应符合规范及设计要求。这个原则就是要勘察必须提供真实、准确的数据及相关资讯；其次是与之相关的设计、材料和施工质量。

常言道，房屋建筑多牢靠，就看基础牢不牢。基础的重要性不言而喻，对建筑的抗震设防来说，更是如此。

地基基础的设计，必须坚持因地制宜、就地取材、保护环境和节约资源的原则；根据岩土工程勘察资料，综合考虑结构类型、材料情况与施工条件等因素，精心设计。地基设计时应考虑：在长期荷载作用下，地基变形不致造成承重结构的损坏；在最不利荷载作用下，地基不出现失稳现象。

同样，在进行结构设计时，对结构设计应满足的功能要求有如下规定：能承受在正常施工和正常使用时可能出现的各种作用；在正常

使用时具有良好的工作性能；在正常维护下具有足够的耐久性能；在偶然事件发生时及发生后，仍能保持必需的整体稳定。这一点尤其重要，整体稳定！

解决了基础和结构的设计问题，施工质量就成为主要的了。这里面要讲起来，可以有很多的内容，简而言之，一句话：施工必须严格按照现行规范、规程及设计图纸组织实施。

建筑施工要保证基础和结构质量，除了按设计图纸要求对建筑的轴线和标高严格加以控制外，以下几点是必须要做到的：

一个是地基基础施工质量的控制。重点要关注以下几个方面：天然地基的基底土验槽，必须达到设计所规定的土质要求；对灰土地基、砂和砂石地基、土工合成材料地基、粉煤灰地基、强夯地基、注浆地基、预压地基的地基强度或承载力必须达到设计标准；对水泥土搅拌桩、高压喷射注浆桩等其他复合地基的承载力必须达到设计标准；桩基础采用打（压）入桩施工：应加强对现场预制钢筋混凝土桩的质量控制；加强对商品桩的验收：钢筋混凝土方桩、先张法预应力管桩、钢（管）桩等符合规定的要求方可施打（压）；打（压）桩的设备选型、桩连接接头的质



量、打桩速率、桩顶标高及贯入度达到设计规定的要求；混凝土灌注桩的成孔质量（孔深、孔径、垂直度、泥浆比重和粘度、沉渣厚度等）、钢筋笼的钢筋直径、绑扎、电焊条及焊接质量、钢筋连接接头、钢筋笼安装深度、保护层厚度、混凝土材料和灌注质量、混凝土充盈系数等达到规定的要求；（这里仅以钻孔灌注桩为例，其他桩施工质量控制就不在这里表述了）人工挖孔桩应复验孔底持力层土（岩）性；嵌岩桩必须有桩端持力层的岩性报告；桩的承载力检验和检验数量、桩体垂直度（有斜度要求的桩应符合设计的斜率要求）、桩身质量检验及检验数量及桩位、桩长和桩顶标高等必须满足设计和规范要求；基础结构施工应加强对建筑材料的把关，按规范、设计图纸及工艺要求组织施工，保证基础质量达到规定的要求；如果基础底板下为工程桩，应特别关注基础与工程桩的连接（含工程桩及钢筋）保证基础的整体性。

而在主体结构施工质量的控制上，同样首先要对材料进行把关，严格控制钢筋、水泥、石子、黄沙、外加剂、混凝土及商品混凝土、焊条及钢材等的质量。在进行结构施工时，对钢筋断面、绑扎、钢筋连接接头、保护层、模板几何尺寸、模板及支撑排架的刚度、结构的断面和垂直度、混凝土浇捣、结构变形缝；钢结构的主要材料、零（部）件、成品件、标准件等的验收，对钢结构的焊接、铆接和栓接；安装和涂装等质量严格控制和把关；预应力混凝土（先张法、后张法、有粘结和无粘结等）则应严格按相应的预应力分项工程规定实施；对于砌筑工程的质量，则应对砌体和砌筑材料（砂浆或粘结剂）加强把关，符合规定后方可进入现场；施工中对砌体的搭接、粘结率、留槎、灰缝厚度和宽度、与主体结构及构造柱的连接、墙体的平整度和垂直度等加以控制，以达到规定的要求。

建筑基础和结构施工必须按规定做好相应

的检查（抽查）、检验和复查工作，检查（抽查）、检验和复查的数量、质量及时效必须达到设计和规范的要求；并应做好相应的工程复核、隐蔽和验收工作。

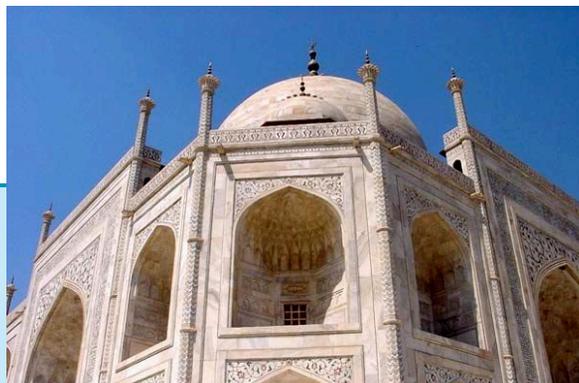
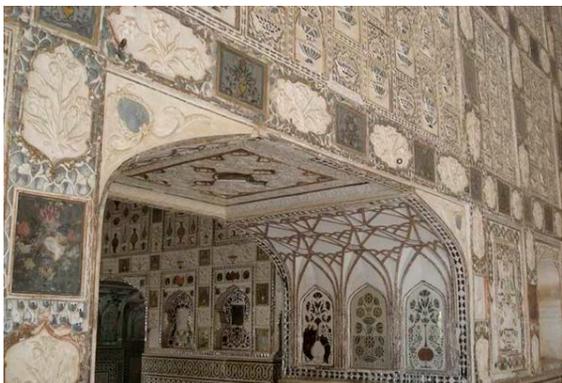
还有许多有关保证基础和结构的质量要求由于篇幅原因，就不在这里一一表述了。总的要求就是前面所讲到的：施工必须严格按照现行的规范、规程及设计图纸组织实施。

我们都知道，建筑施工企业，经过多年的改革和发展，都建立了一套比较完善的施工质量保证体系，也创出了很多具有企业自己特色或特点的企业质量文化、操作规程和标准。建筑质量的保证措施有多种多样的，但宗旨是一样的，就是要保证建筑的安全性。这是根本性的问题，我们不能掉以轻心。

回到我们今天开始时的话题，为什么要着重讲建筑的基础和结构质量如此重要？就是因为基础和结构在建筑物上的作用是不可轻视的。记得汶川大地震发生后，好多天我看电视、看报纸，从中看到有关汶川大地震中房屋倒塌的画面、文字报道，反映出许多房屋的结构、基础存在质量问题。我们上海许多建筑企业都派出队伍参加抢险和援建。我们单位几位同事回来后对我说，有许多建筑专家在研究这些问题了。现在大家可以想想，当时我们面对废墟，面对刚刚逝去的同胞们的亡灵，悲痛之后，或者在悲痛的时候，我们的责任是什么，我们的建筑质量怎么样。其实，我们每一个有良知的人，在面对质量事故造成的人员伤亡时，心里总会很悲痛，很伤感的。而对我们从事建筑工作的来说，应该多一份检视建筑质量的自觉。

今天我们讲的是基础和结构必须承受的生命之重，其实，这也是警示我们，作为中国建筑业中的一员，都应该有对人的生命安全高度负责的态度，不管是勘察也好、设计也好、施工也好，包括建筑材料供应商，都应该知道：建筑质量必须承受生命之重。

世界建筑未解之谜 (五)



中国工匠 是否曾参与修建印度泰姬陵

凄美动人的爱情故事

泰姬玛哈陵，也就是王妃泰姬的陵寝，是蒙兀儿王朝帝王沙贾汉为他最钟爱的妃子泰姬建造的。据说当年沙贾汉得知爱妃先他而去的消息后，竟一夜白头。为纪念泰姬，他倾举国之力耗无数钱财，用了 22 年的时间修建这座晶莹剔透的白色大理石“泰姬陵”。沙贾汉本想在河的对岸再为自己造一个同样的黑色陵墓，与爱妃相对而眠。谁知泰姬陵才刚完工不久，其子篡位，他被囚禁在离泰姬陵不远的阿格拉堡。此后 8 年，沙贾汉只能每天透过小窗，悲戚地遥望着河对岸映在水面上的泰姬陵倒影，或是放上一颗多切面的宝石在墙上，天天凝视其中每一个切面上显影的泰姬陵，遥想着爱妃，直至郁郁寡欢而病死。

泰姬陵最引人注目的是使用质量最高的纯白大理石砌筑而成的主体建筑，中央圆顶高 62 米，上下左右工整对称，由下往上的建筑比例逐渐内缩，增加防震的稳固性，令人叹为观止。四周有 4 座高约 41 米的尖塔，塔与塔之间耸立着镶满 35 种不同类型宝石的碑墙。陵园占地 17 公顷，为一略呈长形的圈子，四周围以红沙石墙，入口大门也用红岩砌筑，大约两层楼高，门顶的背面各有 11 个典型的白色圆锥形小塔。大门可一路通往沙贾汉王和王妃的下墓室，墓室中央则摆放了他们的石棺，庄严肃穆。

泰姬陵的前面则是一条清澈的水道，水道两旁植有果树和柏树，分别象征了生命和死亡。

茶马古道 连接中印两国

根据当地人与专业导游的说法，中国工匠可能曾经参与过泰姬陵的建造。我十分好奇，这是真的吗？我来到泰姬陵主建筑西侧的小博物馆，试图挖掘真相。根据博物馆馆员的说法，在这美轮美奂的建筑中的确有中国工匠的雕琢痕迹，但实际上是怎么一回事，他们也说不清楚。虽然史料上很难找到中国工匠是否参与泰姬陵修建的内容，但若掌握到关于修建泰姬陵的工匠整体情况，也许还是能找到蛛丝马迹。

搜集的资料显示，泰姬陵由两万多名劳工历时 22 年完工。沙贾汗的儿子篡位登基后，把大量艺术家和建筑设计师赶出王宫，这些艺术家和工匠流落到印度的旁遮普、拉加斯坦和德干高原等其它地区谋生，因此工匠的来历也就无从考证。有历史学家根据建筑风格推断，主要设计师来自伊朗，另有一些设计师来自印度的拉加斯坦和中亚地区。

那么，除了这些人，到底有没有中国工匠呢？伊斯兰教势力在公元 8 世纪进入中亚后，中国与中亚的往来逐渐衰落下来，但是中国与印度的交往并没有中断，因为在云南和青海地区至少有三条商路通往尼泊尔和印度，这就是历史上著名的“茶马古道”。“茶马古道”在明清以后十分繁忙，中国商人经由“茶马古道”来到南亚大陆寻找商机，一些工匠也到这里谋生。直到第二次世界大战爆发后，“茶马古道”才逐渐寂静下来。这些资料足以证明中

国工匠去印度是有可能的，特别是在建造泰姬陵时，沙贾汗皇帝曾经广召天下石匠，所以中国石匠很有可能参与过泰姬陵的建造。

珍惜快乐幸福才是人生的重点

但对其它史料进行分析之后，我也得出了另一种推测：征服中亚的蒙古部族扩张版图，有力地促进东西方以及亚洲各民族的融合，因此，当时中国工匠也可能遍布中亚各地，而且中亚与中国的交流已久，从秦朝就开始了，当时的中亚广布各种部落，他们到处游牧，元朝时有许多当地人与中国各族通婚，进而形成了中国少数民族重要的一支——回族。这些人当中，后来又有许多人辗转回到中亚。

根据史料，当时征召的中亚人里，回族人士占了绝大比例，也许不可避免地会夹杂有中国的工匠。因此，说中国工匠参与过印度泰姬玛哈陵寝的修建，还是能说得通的。不过，不管怎么说这只是我的推测，现在到当地旅行，你会发现：凿石的传统与将多种质材色泽的宝石镶入白色大理石的工艺仍然极为盛行，也形成当地民俗文化上的一大特色，早已是不争的事实。至于说到底哪里来的工匠已经不重要了，因为古代人民已经共同用他们的智慧创造出一个又一个、令我们狂妄自大又“迷信”科学的现代人屡屡瞠目结舌，只能以“神秘古文明”来相称的旷世巨作。特别在近日全球股灾与金融海啸的冲击下，探讨每一个古文明的未解之谜刚好教导我们现代人浮动的心灵冷静下来，学习谦逊与真诚相待，也重新审视自己的生活和生命，似乎我们都应该再多珍惜“简单的快乐、小小的幸福”。

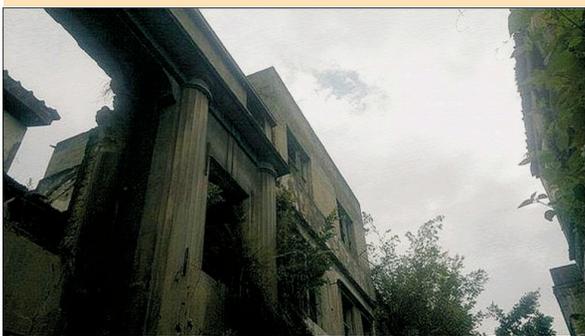


行走潮汕纪实之三

温暖的记忆

■ 门窗

秋天的第一种悲伤，是花园缓慢的告别
它久久地站在暮色中
一枚褐色的罂粟果，睡莲的花茎，依然不能离去



第二种悲伤，是野鸡悬空的爪子
它和兄弟们一起被挂在钩子上
金色的林地，到处是羽毛，而它的
头被装进猎袋

第三种悲伤，是太阳缓慢的告别
它已经召集了鸟儿们，又把黄昏的时刻
收集到一起，这幅图画，有着金色的神
圣的底子



第四种悲伤，是那变黑的池塘
它摧毁了水中的城市，并淹没了它
甲虫的宫殿，蜻蜓的，地下墓穴

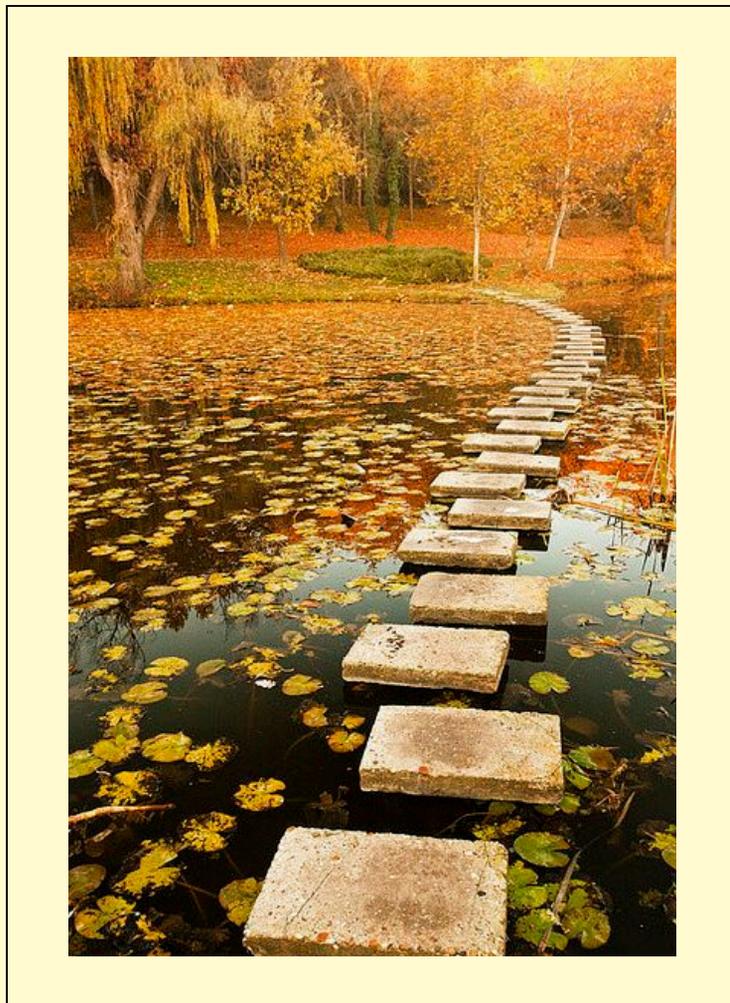


第五种悲伤，是林地缓慢的告别
它静静地拆掉自己的帐篷
有一天，它离去了，只留下一堆废弃之物——木柴，桩子



第六种悲伤，是狐狸的悲伤
猎人的喜悦，猎狗的喜悦
狐狸的蹄子扑打着，直到大地闭上耳朵，听不见狐狸的祈祷

第七种悲伤，是容颜缓慢的告别
长满皱纹的脸透过窗户向外眺望
就像一个为孩子们表演的，粗俗的露天马戏团一样，岁月在整理着行装
泰德·休斯 《七种悲伤》



文化长廊

- 写给三十而立的自己
- 另类的农村婚宴习俗
- 2011年的最后一场婚礼
- 老院里的那些人和事
- 春——希望

写给三十而立的自己

■ 饶建平



“来，喝一杯，生日快乐！”当父亲用他那和蔼的声音说道，我一口气喝下了那杯欢快的烈酒。一瞬间，从幼儿时跟小朋友玩耍的情景、到跟着小学老师去参加数学竞赛、再到中学时校园的打打闹闹，想到中专时的珠算比赛、大学时的CS夜战，和奔向一千公里外的工作岗位，回到了06年的那场婚礼，紧接着便是小妞的出生等等……

老婆说我是个感性的人，所以才会选择跟我在一起生活。我自己也接受她这种评价，特别是在自己的30岁这年，感受更加深，情不自禁地梳理起那点点的辛酸和欢快。

过去的三十年，其实都很简单、平凡。我的人生里程上，到这个点为止，没有经历过大的坎坷。我很幸运！如果说是上天关照我，那我还是相信自己、相信家人、相信老师、相信朋友、相信同事，是他们帮助我平平安安的走过了30年的历程。

人生短暂。我是个现实主义者，没有太多的奢想，只想着和家人能和和睦睦的生活在一起。人生的前三十年是这样想的，后面的岁月，我也得这样想，必须这样想。虽说现在我国的平均寿命达70多岁，自己也想尽力达到这个标准，也想在这个地球上，多转几个地方、多看看、多瞧瞧。可即便是你活到100岁，甚至更高龄，在历史长河里也只是一个过客，微不足道。所以我们要珍视现在的每一天、每一个人、每一件事，过去的没法弥补，

30岁以后的日子，可以选择活得更精彩！

胖，这可能我30岁上的一个明显特征了。经常被人说胖，时间长了，也只能羞愧的解释，生活条件好，工作太轻松，生存没压力。看看身边的同龄人，没几个不是将军肚的，自己也逃脱不了这体形。体胖已然成为我们这代人的标致性特征，看看以前照片中，那青涩的我，再对着镜子比照自己，变化最明显的也只有体形。久违碰面的朋友或同学，见到我的第一感觉：那惊讶都写在脸上了呀！

除了胖，30岁的标志就是成熟了。作为一个80后，现在看着90后、00后们做的事，再想想自己以前也是那么过来的，只是现在作为过来人，已经不会去重复那些看着幼稚的事情了。想想刚来公司时，为人的低眉首眼，处事的慌张，现在想来都觉得可笑。现在，十年过去了，十年的磨炼，对人对事，都有了自己的见解与想法。这或许就是成熟的体现吧，这十年，也是我人生中最为重要、最为荣耀的十年。

在我们的人生历程上，对相同的人事，在不同的年龄，不同的层次，都会有不同的解读。30岁的我，学会了用30年的积累和经验来分析、判断、处理工作上、生活上的各种问题。人生没有如果，回不到从前，所以，我们只能向前走。活到老，学到老吧，在生活中不断的磨练自己，锤炼自己，为了能有一个更美好的明天，更美好的三十年！

(河南直属项目部)

另类的农村婚宴习俗

■ 杜笑丽

年关一近，忙于事业的人们纷纷选择这个时间段完成人生的又一大任务——结婚办喜宴。上酒店、婚姻策划已然成为当今最热门的结婚方式，农村那种小风俗、小特色虽然渐渐淡出了人们眼球，但农村婚宴中的各种有趣的风俗，还是很受大家青睐。

说到南马，大伙想的就是南马肉饼、南马木线是吧？其实南马的婚宴中也有很多有趣的习俗。

系呱

在结婚的头两三天，婚宴方会请村里的系呱（同个系的亲友）来帮忙，而系呱无论多忙都要放下手头的工作去帮忙。女士帮忙洗菜、切菜，做肉丸、粽子、杨梅果等等；男士要去购菜、去邻里乡亲那借八仙桌。婚宴当天，女的洗碗，男的上菜，其乐融融。甚至婚宴结束后还要帮忙两天，要清理现场，还桌

凳。作为系呱，差不多5、6天都需要充当免费的劳工，而这一切都是非常自愿、非常荣幸之事。

拦婚车

新郎的亲朋好友开着婚车将新娘从娘家带到夫家来，这一路上，新娘要时刻捧着那盒瓜果，因为随时会出现拦路虎。看到婚车经过，只要你敢，就可以拦住，过足电视剧中“此路是我开，此树是我栽，要从此路过，留下买路财”的“抢匪”角色。不过呢，送上一句永结同心白头偕老的贴心祝福，新娘会心甘情愿的从车窗送出桂圆、花生、糖果、烟等物品，还能一睹新娘的芳容，可谓“劫财劫色”两不误。

讨果子

爆竹响，新娘到，新郎抱着新娘进新房。新娘会坐在“利市依”（人们认为很吉利的人，这类人通常婚姻幸福美

满)早早铺好被子的床上,准备分发果子(花生、桂圆、爆米花)给前来送祝福的人。而公公婆婆必须是第一个前去讨果子的人,然后是亲朋好友,邻里乡亲。有些人可以讨到很多果子,有些人却只有一点,为什么呢?其实是有技巧的。都说巧舌如簧受鄙视,可在这种场合,这类人是受众人羡慕嫉妒恨的。他们要果子会这样子:第一步,向果子娘(专门负责分发果子的人)说:“果子娘讨果子。”果子娘就会送上一捧果子。再说:“凑个双,好事成双。”又是一捧。第二步,面向新娘子:“新娘子,讨果子。”新娘会送上一捧。再说:“凑凑双,比翼双飞。”又是一捧。依此类推,新郎,宝宝都可以成为讨果子的理由。脸皮够厚的话四季发财,六六大顺,长长久久全可以用上,不过要是新娘遇到这类极品,那这果子可就该“戏剧”收场了。

拜大舅

当吃饭宴席接近尾声时,亲朋好友会在主厅搭建一个高台,底下三张八仙桌,往上再叠一张桌子,桌子上放两张四脚凳,凳上放一张太公椅。一群人簇拥着新娘的哥哥或者弟弟坐上那把高椅。左边放酒,右边放茶,嘴上叼烟。好事者会偷偷将茶换成酒,将酒换成醋、辣椒水,将烟一根一根插成老长一根。赴宴的亲朋好友让出一条通道供新郎拜大舅,这一通道少则10几米,多则看场地,不管多长,新郎都要跪拜到大舅的八仙桌前。新郎被两位亲友左右开工架着,新郎大喊“大舅烟抽来,大舅我拜了”、“大舅酒喝来,大舅我拜了”。高

高在上的大舅就说:“好。”然后两位架着的亲友会使命按下新郎,那结结实实的一跪可不是吃素的。如果新郎口误将酒喝来,说成酒抽来,那完了,两位黑白无常毫不留情的架着新郎从出发点,继续拜。倘若大舅将抽烟混听成喝酒,那新郎还得乖乖从头来。因好事者的偷梁换柱,大舅经常喝了就喷,导致新郎吃尽苦头(这个苦,意欲让新郎记住以后的日子不能欺负新娘,不然有得受)。通道两边的亲朋好友一直起哄,误导新郎和大舅的听觉和脑神经系统,让新郎无法到达大舅跟前。来来回回,经历千辛万苦,大伙才肯让新郎从大舅那拿到大大的红包。红包到手,拜大舅也就结束了。

抢新娘

这是年轻小伙子最乐意干的事情,拜完大舅,新娘回到新房。小伙子们抢鞋子的抢鞋子,抢新娘的抢新娘、抢伴娘的抢伴娘、甚至有人抢枕头。抢到人或者东西的小伙子,会跟这家人说我拿走什么了,然后躲起来。新郎就得想方设法找到,然后担着烟酒去赎回来。因为都是晚上办的酒宴,所以抢完东西回去很晚了。当新郎担着烟酒来赎回属于自己的东西的时候,朋友干脆大门一关,太晚了,我们睡觉了,明天再来。接下来就得看新郎的口才了,如果够忽悠人,那完璧归赵;要是…,嘿嘿,那就只能等着朋友乐了才能到手。

总之,无论将来婚庆事业的走向如何,我们都要好好保护祖辈流传下来的这一“文化遗产”。因为它是一种怀念,更是一种传承。

(东阳分公司)





2011 年的最后一场婚礼

■ 叶佳倩

年刚刚过完，我给自己算了一下账，无论是工作、经济、还是生活，进步是一咪咪，换句话说，刚刚从幼儿园的小班升到了中班。在经济上，今年可以说是比较扎实的一年，不过比起老妹，我已经很幸福了，老妹学的是护理专业，走上社会早，所以固定朋友也较多，再加上工作上的应酬，基本上三个月的工资没了，过年穿的衣服、给父母长辈的红包以及平时的消费，零零碎碎的加起来半年白干了。看着老妹这么爽快的发红包，我就问：红包包了多少？老妹很淡定的说：我晚上都会哭！

大姨家的表姐终于举行婚礼了，不同一般

的婚礼策划，这次婚礼都是 DIY，没有司仪，没有专业摄影，没有一溜名车，而且有儿子悠悠当花童，临时找的三个伴娘以及从游乐园借的白马花车当做新娘的坐骑，很不幸，三个伴娘，我俩姐妹就占了三分之二。

到了村里，不用找大姨家在哪里，往人多的地方走就是了，新娘的嫁妆全部放在路边，大到家用电器，小到装饰的娃娃，都有，红艳艳金灿灿的放在路边，好不吸引人。大姨家里更不用说了，家里的人是来来往往，络绎不绝，泡茶、聊天、整理餐具好不忙活，更让人惊讶的是，表姐没有用一般的豪车当婚车，而是借来了一辆白马

婚车，白马精神抖擞，个性温和，好多小朋友争相拍照，原来这白马婚车是表姐的主意，她说：女人就嫁一次婚，怎么说都要浪漫一回，而白马婚车很与众不同，将来也能好好的回忆。说起表姐和表姐夫的恋爱史，简直就是一部现代版的罗密欧与朱丽叶，能走到这个美好的结局，也着实不易。

乡下的婚礼最大的看点就是拜大舅了，这是城里看不到的婚礼桥段。首先要在屋子的大厅里摆上一张八仙桌，再在桌上摆一只太公椅，大舅坐在太公椅上，让姐夫从门口一边拜一边喊：大舅，您香烟抽好，大舅您茶喝……，如果遇到哥们不太“仗义”的，就要从头再来，等拜到桌子面前，再磕个头，大舅给红包。本来已经商量好了，意思意思就行，没想到……

大厅里本来都已经就绪了，没想到男方的朋友说是不行，要增加难度，于是又在八仙桌上加了两条板凳，板凳上放着太公椅，让表哥坐在椅子上，等着姐夫“朝拜”，那高度，简直和日关灯平行了，男方朋友就在八仙桌上准备着接下来要用到的道具：烟、酒、茶。

姐夫已经西装革履的准备好了，站在门口笑眯眯的大喊：大舅，茶吃去。（东阳土话）跪在准备的草席上一叩头。

表哥也笑眯眯的喝茶：好！

姐夫前进一步再叩头：大舅，酒吃去！

表哥抿一抿：好

姐夫再前进再叩头：大舅，烟抽去！

表哥就按事先讲好的，放在嘴里意思意思：好！

“不好，烟怎么不见红啊!!”“就是就是，肯定是姐夫心意不够，”“大舅的烟不红，退回去重新磕!”众人起哄，表哥弱弱的回了一句：我不会抽烟!“哎呀，姐姐结婚，大舅哪能不抽烟的，喏，就这样”男方朋友一边做示范，一边解说，硬要表哥抽一口，两人各有推辞，这时新娘来了，好说歹说硬是跳过这一环节，

姐夫再进再叩头：大舅，酒吃去

“哎呀，我们来看看是什么酒?”结果表哥酒里的秘密又被暴露了，表哥没什么酒量，酒席上已经喝了不少，于是把原先准备好的黄酒就换成了开水，一阵瞎闹，开水换成了红酒，我们一直提醒表哥：少喝一点，抿抿就好了。表哥晕乎乎的说：好的好的。结果……

姐夫再前进再叩头：大舅，酒吃去!

表哥弱弱的回：好!然后很man的把一杯红酒喝了见底。终于磕到了头，给了个大红包，跌跌撞撞的爬了下来，跑到路边对大树进行酒精灌溉。吐完了又晕乎乎的说：还好只有一个姐姐!然后英勇就义，让两个弱女子拖着一辆载着英雄大舅的三轮车回到了大姨家。

这个年过的不轻松啊!!

(东阳分公司)



黑色童话

《理发师陶德》

■ 重锁烟华

新年里的电影院人潮涌动，昂贵的票价没打半毛折扣也阻止不了一波波的热血青年，好吧，还是在家自己下载一部看吧。

《理发师陶德》——一部哥特式风格的电影出现在我眼前，就选择它了！影片讲述理发师本杰明·巴克和妻子鲁西、女儿乔安娜一起幸福的生活，但是大法官特平看上了鲁西的美貌，在本福德执事的建议下，利用职权将本杰明一家拆散，鲁西被迫服毒自杀，特平就实行光源氏计划，将乔安娜以收养的名义软禁。几年后，本杰明化名斯温尼·陶德回来复仇，在暗恋着本杰明的洛薇特夫人的帮助下，展开了复仇计划。结局当然是悲剧的。阴错阳差下，本杰明误杀了妻子，而受到洛薇特夫人帮助的托比杀了本杰明。

影片无论是故事背景、人物性格、服装台词都充满了哥特式风格，优雅、苍白、灰暗、阴冷无处不在的充斥着整个影片，也无言的诉说着故事的悲剧和结局的死亡，影片中本杰明的扮演着是约翰尼·德普，约翰尼精湛的演出完美的展示了本杰明对社会的失望、对家庭的美好向往以及人生绝望时的悲痛，原本本杰明是幸福的，他是镇里最好的理发师，有个美丽贤惠的妻子，可爱的女儿，当他家破人亡、一无所有的回来复仇，他的结局就已经注定是个悲剧了。当他回到熟悉的阁楼，曾经被阳光铺满，充满幸福的阁楼已经被灰尘覆盖，曾经熟悉的天窗和女儿睡过的小床都已经不再整洁，它时时刻刻都提醒着本杰明曾经是多么的幸福，但是，只是曾经。妻子自杀、女儿被霸占，复仇的欲望刺激着

本杰明，他要报复本福德执事、报复大法官特平更要报复这昏暗的英格兰。

当影片放到本杰明毫不犹豫的将客人抹了脖子，鲜血喷涌，客人双眼大睁，四肢抽搐，从座椅滑到了地下时，血肉横飞，他的表情已经象雕塑般坚硬，已经没有任何东西能打动他了，活着的目的就是报仇，当他知道被他误杀的疯婆子就是他的妻子鲁西时，他的仇恨再次燃起，他将误导他的洛薇特夫人推进了烘烤箱内，让她受比抹脖子更残忍的处罚。当他抱着鲁西的尸体默默流泪时，他又被托比杀了。

如果说在本杰明、特平、鲁西、洛薇特夫人、托比这几者之间选择谁更可怜，我想应该是洛薇特夫人，他一直暗恋着本杰明，即使本杰明被驱逐出境，洛薇特夫人还是守着不盈利的馅饼店等着本杰明回来，他相信本杰明一定会回来，她可以为本杰明做任何事，哪怕是杀人，哪怕到最后害怕托比去告发本杰明而打算杀了他，洛薇特夫人只想和本杰明在一起，他幻想过和本杰明结婚，和他幸福的生活，当疯婆子来到店里乞讨时，他都怒斥托比要把疯婆子给赶出去，但是到最后，自己最爱的人亲手将她推向了熊熊烈火中，洛薇特夫人眼里没有害怕，只有忧伤、震惊和不相信，而本杰明连最后一眼都是冰冷，他毫不犹豫的推上了烘培箱的目视框，转身走向了鲁西的尸体。我想这就是最大的悲剧吧，最爱的人将自己推上了死亡之路，童话依然是童话，但只是童话。

(东阳分公司)

那天，回乡下探望母亲，见院子里住着的几户邻居家的门都紧锁着。未待问，母亲先开口说：“山叔和山婶割完稻子后就去了杭州，姣阿婆也住到城里女儿家去了，偌大一个院子这几天就剩我和喜叔、喜婶他们了……”

我环顾院子四周，竟陡然生出些许莫名的惆怅——想当初，我们的院子里住着大大小小 40 多口人，可热闹着哩！

冬日的阳光依旧从容地洒满了整个庭院。我泡了杯龙井，搬了把小椅子，独自坐在太阳底下，享受着阳光无私的照耀。在这个寂静的午后，我打开了记忆的闸门，于是有关老院里的一些人和事便陆陆续续地在我的脑海里闪现……

我们的院子里曾经住着 7 户人家，一家紧挨着一家，如以我家为起点按顺时针方向转，依次是升叔、山叔、姣阿婆、奎叔、喜叔、久叔。那时，院门一关，大家便亲如一家人，谁家要有事，无论大小全院的人都会尽力相帮。而每到吃饭时间，大伙都会聚在院子里一起吃，假如谁家有好菜，也都会毫不客气地上前挟上一筷两筷的。夏天，总有吃不完的时令蔬菜，因为家家都有自留地，豆角、茄子、丝瓜、南瓜等每家轮着从地里摘回来分；秋收后，大家会不分彼此一晚一家，轮着在煤油灯下围着团箩搓玉米……

升叔的父母在很早的时候就定居香港了，他们隔几年就会回来住上一段时间。印象中，升叔的母亲打扮齐整，穿金戴银，人很随和。每次回来，她都会带一些

“回乡货”挨家进行分送。有一年，升叔的父母在老家住了一段时间后要回香港了。临行前一天的晚上，我祖母及院子里的大人们都聚在升叔家跟他们话别。直至夜深了，大家才依依不舍地各自回家。谁知，到了后半夜，我祖母突发心脏病去世，全院的人都起来帮忙，升叔的母亲更是泪水涟涟……

久叔的父亲我们管他叫智阿公，他长得瘦瘦的，说话慢条斯理，手中时常拿着一根两尺来长的竹根旱烟筒吧哒吧哒地吸着。有年冬天，我们院子前面的那口池塘里不知何故竟浮了好些大小不一的鱼儿，鱼儿们张合着嘴摇头摆尾地游动着，但因那口池塘属于大队所有，大伙都站在塘沿观看热闹，没人敢私自去抓。智阿公手持旱烟筒，蹲在池塘边的一处角落里，当有鱼游到他身边时，他就用旱烟筒往鱼的头上一敲，那鱼就会被敲昏过去，智阿公就立马将它抓上来装进袋子。智阿公一连抓了好几条，后来他看见我站在他对面时，就向我招了招手，我快步绕道过去，他信手抓起一条就让我快拿回家。后来，竟发生了戏剧性的一幕——正当我母亲将那条鱼儿烧好后，大队干部挨家上门来查，我家那碗刚刚烧好、未曾尝过一筷的红烧鱼被端到了大队部，而智阿公也被“请到”大队部蹲了一个下午……

我最留恋的莫过于盛夏的夜晚——晚饭过后，大人们纷纷搬出自家的躺椅或将门板搭在院子里，然后手摇麦杆扇或坐或躺地在院子里边乘凉，边听山叔的父亲

福阿公讲些神狐鬼怪的故事……而每当皓月当空，繁星点点，流萤飞舞之际，如我一般大小的十来个孩子就会在院子里玩“老虎拖羊”、“抓特务”、捉迷藏等游戏……

然而，随着时间的流逝，老院里的长辈如会讲故事的福阿公、善良的智阿公、爱说笑的奎叔以及老实本分的家父等先后离世。记得家父入殓的那晚，平时爱喝点老酒、说话大嗓门的久叔搬了一条小椅子来到家父灵堂前，眼含热泪，动情地对我说：“我与你父亲从小玩到大，情如亲兄弟，今晚来陪他最后一夜……”令我感动至今。但是，令人意想不到的是没隔几年功夫，久叔和久婶也先后“走”了……

升叔的弟弟明叔一家和升叔的大儿

子先后移居香港，升叔一家也是最早批来屋基造好新屋后搬出老院的。此后，我家四兄妹也离开老院在城里安家，还有久叔的儿子一家也住到了新屋里……

老院经岁月的侵蚀，已变得破败不堪——升叔家老宅门前的瓦屋沿靠四五百根碗口粗的松木支撑着；两扇厚重的院门也不知去向，极像缺了两颗门牙的老人干张着嘴；而我家西面的一堵墙面也开始斑驳脱落……

“现在我们的院子真是越来越冷清了……”不知何时，母亲站在我身后不无伤感地说。

而我却望着长满青苔和杂草的老院，久久无语——若干年后，老院的命运又将会如何呢？老院里的一草一木，一砖一瓦永远是我的牵挂。

那些情

老院里的 那些人和事

■ 蔡伟华





春—希望

经过一个寒冬的风霜雪雨的洗礼，春的脚步慢慢走近了。冬天已经过去，春天还会远吗？

蛰伏了一季的大地也已从沉睡中慢慢苏醒，如果说冬天是沉睡的，那么积聚了一冬的能量后，万物生发，是无限的生机……所以，春天带来的是希望，是新生。一年之计在于春，春天是一年四季的开始，也是新的希望的开始，要想收获成果就应该在春天撒下希望的种子。新的一年，你一定有很多想要完成的心愿吧？那么让我们抓紧行动起来，撩起袖子，鼓足干劲，一步一个脚印，朝着我们的目标前进！

(办公室 风语)