



## 2014 年公司要做四件事

- 一是有选择地做小规模短平快的房地产；
- 二是加快海外业务的发展；
- 三是拓展自营业务；
- 四是向郑州办事处学习，承接代建工程。

——何飞龙董事长

## 建广阔天地

主办：  
浙江广宏建设有限公司

2014年 第1期  
(总第64期)  
2月28日出版

### 本刊编辑委员会

编委主任：何飞龙  
编委：何飞龙  
吴立国  
卢志新  
楼金永  
张小成  
吕祝平  
责任编辑：胡丹云

地址：浙江省东阳市东义路111号  
电话：0579-89317869  
E-mail: ghjs2006@163.com  
传真：0579-86818788  
邮编：322100

印刷：东阳日报有限公司

### 卷首语

01 董事长寄语

### 信息资讯

07 公司连续五年荣获“东阳市建筑业龙头企业”称号  
08 简讯  
08 一线采风  
好风借力上青云  
10 东阳建筑业总产值五年蝉联全国县市首位

### 会议报道

13 公司召开2014年新春工作会议  
14 以“二次创业”为契机，冲出雾霾谱写2014新篇章

### 管理在线

24 安全检查要在  
“懂、活、新、细、严、狠、恒”上下功夫  
25 节能建筑施工技术

# 筑宏伟蓝图

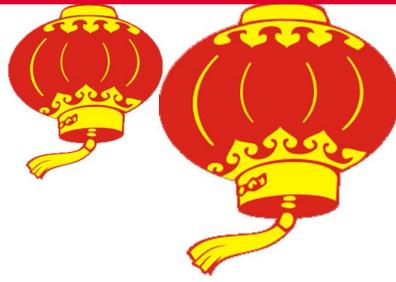
## 话说建筑

- 29 老照片  
卜内门洋碱公司施工存照
- 31 桑植县贺龙故居
- 35 趣味建筑

## 文化长廊

- 38 退休者之家  
退休后的我
- 40 2014 心愿
- 41 游园惊梦
- 42 谢佛
- 44 东阳江镇八达福龙教育基金会第 8 次颁奖
- 46 怀念外婆
- 47 读《智行天下》有感
- 48 东阳书生故事 (十五)  
吴复夏遗愿办小学





# 2013 年荣誉榜

## 公司荣誉：

浙江省建筑业诚信企业  
2013 年度金华市先进建筑业企业  
2013 年度金华市建筑业诚信企业  
2013 年度东阳市建筑业龙头企业  
2013 年度东阳市“纳税超千万元企业”  
2013 年度纳税先进企业（白云工业园区管委会）  
2013 年度东阳市安全生产工作先进单位

## 获奖工程：

**国家 AAA 工地**  
东阳·海德国际社区 A10 号楼

**省优质工程**  
郑州市公安局金水分局通信指挥中心项目

**省优质结构工程**  
西安·紫薇永和坊二标段 1、2# 楼及商业  
山东·英特力光通信有限公司工业园 1# 生产研发楼

## 省标化工程

西安·紫薇永和坊二标段 1、2# 楼及商业  
东阳·汉宁东路安置地块安置房工程  
宁波·110 千伏七姓变电站工程

## 市优质工程

郑州市公安局金水分局通信指挥中心项目  
宁波·诺丁汉大学 20# 楼

## 市标化工程

东阳·汉宁东路安置地块安置房工程  
宁波·110 千伏七姓变电站工程  
西安·北城新地天 1-1#、1-2# 楼  
西安·水榭中央领地  
西安·长安煦园  
安徽·圣地雅阁城 28#-33# 楼工程  
河南·淇县大河朝晖小区 10# 楼

## 国网2013年质量艺术奖建筑装饰装修单项奖

宁波·110 千伏公屿变电站

## 浙江省用户满意工程

宁波·东海中学新建工程一期

**一、先进单位：**

- 1、西安分公司：浙江省进陕施工创优先进企业
- 2、湖北咸宁项目部：浙江省进鄂施工创优先进企业
- 3、宁波分公司：宁波市房屋建筑工程施工总承包优胜企业
- 4、安徽分公司：合肥市建筑业先进外地进肥企业

**二、公司创优奖获得者：**

徐国权、胡立平、何立强、陆兴文、胡永昌

**三、全国建筑业企业优秀项目经理**

贾卫东

**四、全国优秀建造师**

何成效

**五、浙江省建筑业企业优秀经理**

何飞龙

**六、金华市优秀建筑业企业经理**

吴立国

**七、东阳市建筑业杰出人才**

何飞龙

**八、东阳市建筑业企业优秀经理**

吴立国

**九、东阳市优秀项目经理**

胡家豪 卢鸿飞 金品海 叶 挺 冯明昌 楼金顺 崔志雷  
张小平 王红跃 胡立平 赵毓春 应海岗

**十、东阳市先进工作者**

徐国权 何依明 金坚伟 金云军 应伟元 袁玉清 周 波  
章方伟 胡国华 饶建平 厉国平 何立强

**十一、公司先进工作者**

吴平兰 杜欣欣 斯益强 吴华忠 沈美珍 刘虹娟 史玲萍  
许俊君 王 敏 徐远帆 王永良 应海岗 张 芸

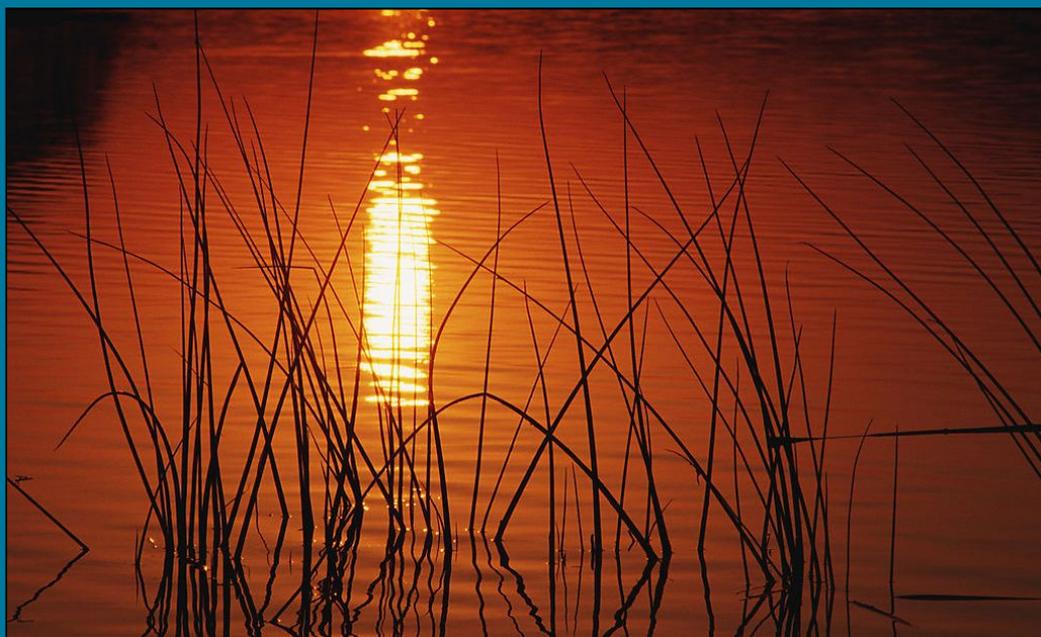
**十二、公司工会积极分子**

郭凤娇 韦晓敏 陈红卫

**十三、公司优秀通讯员**

杜笑丽 饶建平 斯益强 刘虹娟 厉建红





## 信息资讯

- 公司连续五年荣获“东阳市建筑业龙头企业”称号
- 简讯
- 一线采风：好风借力上青云
- 东阳建筑业总产值五年蝉联全国县级市首位



## 公司连续五年荣获“东阳市建筑业龙头企业”称号

2月12日下午，一年一度的全市建筑业工作会议在行政中心隆重召开。金华市委常委、东阳市委书记徐建华，东阳市委副书记、市长朱建军，东阳市人大常委会主任施侍伟，市政协主席王正明，市委副书记申屠福华，市委常委、常务副市长郭慧强等参加会议。浙江省建设厅党组副书记、副厅长樊剑平，省建管局副局长柴林奎等应邀出席。朱建军在会上作了工作报告。

会议认真总结了2013年建筑业工作，部署落实2014年目标任务，还表彰了建企航



母、建筑业龙头企业、建筑业十强企业、建筑业发展功臣、建筑业发展杰出人才、建筑业发展优秀人才、建筑业特殊贡献人员奖等2013年度各类先进集体和个人。广宏公司被授予“2013年度建筑业龙头企业”称号，董事长何飞龙被评为“建筑业发展杰出人才”，今年公司已连续五年获此两项殊荣。

## 简讯

### 汉宁东路安置房被评为浙江省安全文明标化工地

据浙建管[2013]16号文件，由我公司施工的东阳市汉宁东路安置房工程被评为2013年度浙江省建筑安全文明施工标准化工地。（东阳分公司 小杜）

近日从有关方面获悉，经过严格筛选和评审，浙江广宏建设有限公司西安分公司荣获“2013年度陕西省建筑业先进企业”；分公司总经理胡家豪荣获“2013年度陕西省建筑业优秀企业家”；分公司总工杨耀秦荣获“2013年度陕西省建筑业优秀总工程师”。

（西安分公司 杨耀秦）

由“浙江广宏东阳市人民医院巍山分院QC小组”所创的《确保地下室抗浮锚杆施工质量》QC成果，在2月19日召开的2014年金华市工程建设第十六次QC小组成果发表会上现场发布，由于本课题定位准确，在选题内容、课题质量和发表水平上，均受到了与会评委以及参会代表的一致肯定，并荣获一等奖。现该成果将推荐参加2014年浙江省工程建设优秀质量管理小组成果发布会。（总工室 斯益强）



## 一线采风

# 好风借力上青云

——徐国权连任郑州市人大代表

2月14日上午，从郑州市金水区人大十二届三次会议上传来喜讯：浙江广宏建设有限公司郑州办事处经理徐国权，再次光荣当选为郑州市第十四届人民代表大会代表。自此，徐国权已连任两届郑州市人大代表。几年来，徐国权在忙于企业经营拓展市场的同时，也热心于当地社会事业和慈善事业，为当地的社会经济事业发展作出了自己的一份努力。此次连任，可以说是当地政府及社会对他工作业绩的充分认可。

近年来，徐国权带领广宏郑州办事处的员工，不断开拓市场，创新经营模式，抓项目创优创标，抓成本管理，打造

精品工程，在郑州市场承接了一批颇具影响力的工程，如：郑州英协花园、鑫苑名家、东建材、聚锦苑、郑州远大理想城、郑州市公安局金水分局通信指挥中心大楼等等，都获得了当地建设部门的好评，有多个项目被评为省优质工程（中州杯）、省建设工程标化工地、“中州平安杯”、各地市文明标化工地，并获郑州市“QC 成果二等奖”，为广宏公司的创优工作作出了很大贡献。

经营企业之余，他还积极从事商会工作，并担任郑州东阳商会执行会长。为充分发挥会员的积极性，拓宽会员在相关产业的沟通渠道，提高会员业务开拓能力，他经常组织会员开展活动，为会员创造交流机会，谋取共同发展。同时，在郑州工商联组织帮助下，建立了中共党支部，吸收培养先进积极分子加入中国共产党组织。

不管是从事企业经营，还是从事社会工作，徐国权都以饱满的热情和高度的敬业精神投入其中，担负起一个企业家应有的社会责任。去年雅安发生地震，在徐国权的带领下，郑州东阳商会会员与广宏郑州办事处员工踊跃捐款，共筹集善款 30 多万元。在关心下一代教育中，徐国权联合商会各主要成员，以结对子形式，定向捐助家境贫寒的山区失学孩子。

作为郑州市新一届人大代表，郑州东阳商会、河南浙江东阳人联谊会执行会长，中共郑州东阳商会党支部副书记，浙江广宏建设有限公司郑州办事处经理，徐国权不忘自己所肩负的责任，努力为郑州市社会经济发展，贡献自己的智慧和力量。

愿徐国权凭借时代改革开放的春风，乘势奋进，直达事业之青山云顶！



# 东阳建筑业总产值五年蝉联全国县级市首位

## 建筑业总产值五年蝉联全国县级市首位

2013年，面对严峻复杂的经济形势和国家继续实施房地产宏观调控政策给建筑业发展带来的不利影响，全市广大建筑企业克难攻坚，奋发作为，建筑业总产值实现了高位稳健增长。全市建筑业完成总产值1837亿元，比上一年度增加357亿元，同比增长15.9%，建筑业总产值五年蝉联全国县级市首位；建筑业全年实缴东阳市地方税费7.8亿元（不包括建筑企业在本市开办的工业、服务业和房地产开发企业所缴纳的税费），同比增长27.8%；全市建筑企业去年在省外实现的产值达到了1407亿元，占建筑业总产值的76.5%，同比增长13.9%。

与此同时，品牌建设也获得了新成绩。2013年，东阳市承建工程创鲁班奖1项、参建工程创鲁班奖1项，获省级以上优质工程56项，其中“钱江杯”工程10项，创历史新高。广厦建设集团、中天集团分获2013年中国承包商60强第5位和第12位，海天建设集团跻身“中国建筑业企业竞争力百强”第60名，飞耀装饰公司荣列第二批“浙江省建筑强企”。

## 2014年目标：完成建筑业总产值1900亿元

2014年，东阳市建筑业发展的指导思想和总体目标是：紧紧围绕转型升级这一主线，创新经营管理模式，积极拓展产业领域，加快建筑



施工方式变革，全面提升科技创新和资本运作能力，稳中求进，进中求好，完成建筑业总产值 1900 亿元，争取达到 2000 亿元，上缴本市税费 8 亿元；2 家公司升级为一级资质，5 家公司升级为二级资质，专业公司产值提升 5 个百分点；引进人才 1200 名；引进和考试通过一级建造师 200 名，二级建造师 400 名；建立企业研发中心市级 10 家、金华市级 5 家；争创“鲁班奖”1 只，国优奖 1 只，省杯 40 只，省级文明标化工地 40 只

朱建军在报告中指出，为实现目标任务，全市建筑企业要在注重差异化发展、品牌化经营、集约化运作的同时，稳步推进建筑工厂化，调整优化产业结构，加快管理和科技创新步伐，大力开拓省外、境外市场，夯实安全生产基础，进一步优化建筑业发展环境，反哺社会为家乡多作贡献。

### 加快转型提升步伐，加强政企合作

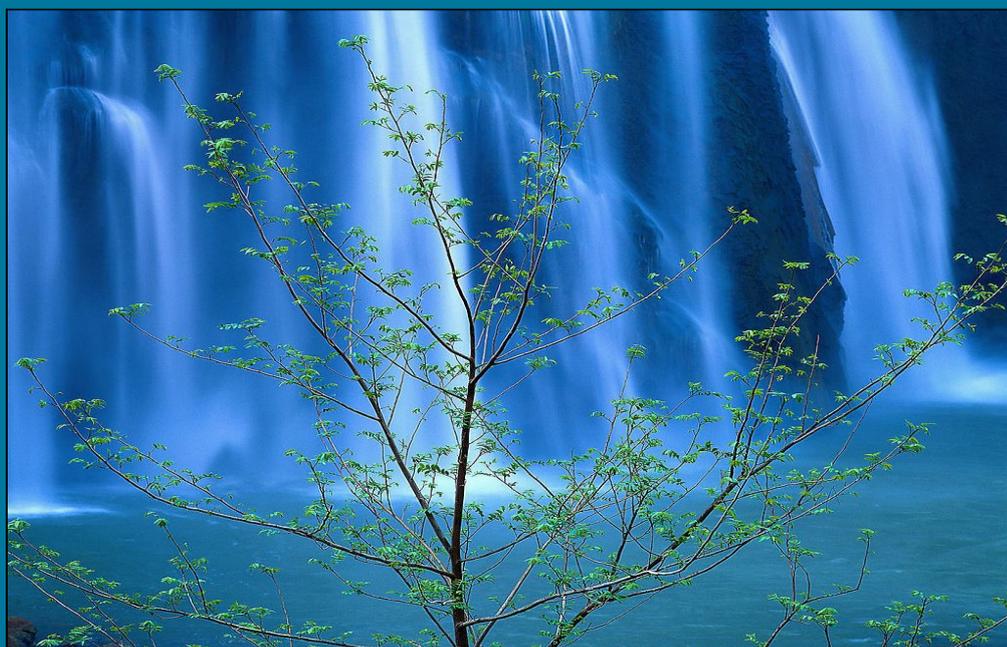
徐建华引用了一连串的权威数据，指明建

筑业仍有较长的发展周期，前景依然光明。

徐建华指出，建筑企业要加快转型提升步伐，特别是一些中小建筑企业要依托大企业发展自身，多学习大企业的经营理念、决策方式、运营模式等，破解自身的人才、资金和市场瓶颈问题；大企业则要积极向各个专业领域拓展，在做好传统房建业务的同时，积极打造轨道交通、港口航道、城市地铁等特色专业，积极向公路、电力、铁路等国家重点投资领域和专业领域拓展；同时，加快向上下游产业链延伸，形成投资、设计、施工、运营等一条龙服务能力，推动由施工总承包向工程总承包转变。

最后，徐建华强调，要加强政企合作。今年，市委、市政府出台了《关于进一步促进建筑业持续健康发展的若干意见》，从财政奖励、税费减免、创新驱动、资质晋升、市场开拓、强化服务等多方面提出了激励建筑业转型发展的政策意见；广大建筑企业要以各种形式参与家乡建设，在“五水共治”、发展养老事业等方面不遗余力，共同建设美好家园。





## 会议报道

- 公司召开2014年新春工作会议
- 以“二次创业”为契机,冲出雾霾,谱写2014新篇章



# 公司召开2014年新春工作会议

2月11日，农历正月十二，公司在东阳华夏大酒店六楼会议室召开2014年新春工作会议。公司经营班子成员、部门经理、督察员及机关员工，分公司经理，重点项目经济责任人，财务会计等共百余人参加了会议。公司总经理吴立国在会上作了题为《以“二次创业”为契机，冲出雾霾，谱写2014新篇章》的报告，何飞龙董事长作了重要讲话。

吴立国总经理全面总结了公司2013年各项工作运营情况。他指出，2013年，公司经营工作基本稳健；工程管理紧抓精细化、制度化已初见成效；财务运营基本规范平稳；法审工作取得了一定成效，企业软实力进一步得到提升。同时，他对过去一年中公司存在的主要问题进行了深入地分析，并提出了2014年公司的指导思想和主要任务。他强调，大家要坚定不移地按照何飞龙董事长提出的将发展战略目标、企业做优、做强、做实进行到底，完成广宏“二次创业”的目标任务。

会上，还对在2013年度工作中取得优异成绩的“创优奖”获得者和先进工作者进行了表彰。





# 以“二次创业”为契机，冲出雾霾 谱写2014新篇章

浙江广宏建设有限公司总经理 吴立国

各位同仁：

大家春节好！

又是一年新春佳节，又到了与大家相聚的时刻。今天，我们在这里召开2014年广宏公司新春工作会议，与大家共同回顾广宏2013年的工作，谋划2014年的发展。首先，我代表公司领导班子向前来参加会议的同志们以及你们的家人拜个晚年，恭祝大家新春快乐！阖家幸福！

2013年，在何董事长的决策和领导下，在广大干部员工的共同努力下，我们广宏公司顺利完成了2013年的各项工作任务。2013年，是我在广宏就任总经理的第一年，在这里我首先要感谢何飞龙董事长对我的信任，感谢公司的其他领导和员工，在工作上给我的帮

助、支持和配合，也要感谢各分公司经理、项目经理对我的理解、支持和尊重。这一年我和大家在广宏这个大家庭里一起工作、生活，我感到很愉快，和大家一起经历广宏的“二次创业”，一起经历2013年的艰辛和收获，这样的经历难能可贵，所以借今天这个新春工作会议，再次感谢大家！

2013年对于我们广宏来讲，其实是非常不平凡的一年：面对着“二次创业”的压力；面对同行业其他兄弟单位的超越、追赶；面对国家经济形势依旧紧迫、资金环境仍不宽容的现状；以及企业运营模式无法彻底转型、资金基础薄弱等原因，我们的发展遇到前所未有的挑战。

但是，纵然再难再苦，压力再大，挑战再强，我们广宏人还是拿出“逢山开路、遇河架

桥”的精神，团结一致，一步一个脚印去化解困境，朝着既定的目标而努力。2013年，虽然没有作出多么显著的成绩，但是还能基本完成各项任务指标。

下面，我和大家共同回顾一下2013年的工作情况，一起剖析问题，理顺思路，明确方向，谋划2014年的发展大计。

## 第一部分 2013年各项工作运营情况

2013年初，何董事长提出“以全新的面貌和姿态，全面迎接广宏的二次创业”的宏伟战略，给广宏的未来三年提出了明确的发展方向。围绕这个重要战略目标，我们审时度势，制定战略计划，自我加压，在困难和机遇并存的情况下，牢牢抢抓有利时机，一年下来，各方面工作运行情况如下：

### 一、经营工作基本稳健

(一) 去年公司业务新承接、完成产值等主要经营指标都达到了年初设定的目标。面对“僧多粥少”的市场环境，我们调整经营策略，提出了抓好经营是企业发展的重中之重。纵观整个公司去年的经营情况，我们坚持了以“全员参与经营、培养重点基地、发展周边市场”的思路。

#### 1. 树立“全员参与”的经营理念

年初我们就提出“全员经营”的理念，并要求贯彻到经营工作中，树立“企业发展靠经营，经营工作靠大家”的全员参与的经营思路。

#### 2. 拓展周边县市的经营业务

积极参与周边地区的招投标，锻炼、提升公司内部经营能力，扩大公司知名度，吸引周边地区的项目经理，创建一块自控的建筑市场。目前已办妥进驻义乌、金华、杭州市场的手续。

#### 3. 通过招投标工作练好“内功”

练好公司做标书人员的内功，打造“在最短的时间内，了解吃透图纸，做出最优秀的施

工方案，计算出合理的工程量清单报价，控制项目风险”的能力；在实践中磨炼技能，培养专业人才；并在招投标的过程中，摸索投标规律，总结经验，提高招投标市场的竞争力。

4. 不断扩大经营队伍，树立以项目经理为中心的理念

在经营队伍的打造上，重点关注综合素质高，既有丰富管理知识、技术能力、商务经验，又有谈判合同能力、表达能力的项目经理，以服务、政策、情感吸引他们，帮助他们共同拓展市场。

#### 5. 坚持“三大市场”的经营方针

继续紧盯“大市场”、“大业主”、“大项目”的经营方针，重视“三大市场”的辐射带动作用，使“三大市场”在企业内起到支撑作用，缓解公司资源紧缺的压力。

通过调整经营思路，提高了招投标市场的竞争力，提高了公建项目的中标率。

#### (二) 加强风险控制和成本管理

根据公司的风险管控体系，对工程项目的承接和项目经理的准入实行了严格的管控，减少了风险项目，严把了项目经理关。通过年中工作会议、财务工作会议等对经营人员、财务人员以及项目管理人员进行政策培训，风险防范学习，成本控制经验交流，使工程风险降到最低。

#### (三) 开拓海外市场

2013年我们开始进军海外市场，依托东阳三建的海外资源，在阿尔及利亚承接工程。目前公司在海外已落实两个项目，一是950套住宅工程开始搭设临时设施；二是500套住宅工程已有15幢开始定位放样，进入挖土阶段。

#### (四) 各分公司运营情况

去年各分公司的运营情况不够乐观，尚未全部完成年初自己设定的目标任务。

西安分公司几年来，一直是比较优秀，不管是创杯、创标和承接业务、完成产值都是比较领先。但去年由于规模扩大，管理上出现了一些问题，今年要进一步调整思路，加强分公司的内部

管理。特别在工程结算、法律意识、自我保护等方面，有待进一步加强。

东阳分公司，去年新承接业务 4.6 亿，总量比去年提升幅度较大。今年我们要进一步落实本部项目的承接量，充分发挥本部的各种优势。在项目的成本管理和财务管理上，需打破常规管理模式，做到风险项目提前预控。

宁波分公司，去年尽管受到当地政府对外地建筑企业的排挤，但还能继续生存，一年来在宁波市信誉评价体系中，始终保持 A 类企业，是外地企业进驻宁波市场仅有几家之一。在企业内部管理中，注重了三个方面：（1）在合同管理上，始终保持一丝不苟的态度，不管是供购合同，租赁合同和与业主签订的施工合同都作了认真推敲，从源头控制了因合同签订不善造成的不必要损失。（2）在工程结算上，从工程开始到工程结束，全方位进行跟踪。去年年初分公司成立结算中心，既排除了风险项目，又为企业创造了效益。（3）在财务管理方面，始终保持两算对比，逐月控制，在施工过程中全盘掌控项目部资金流向。

河南分公司，徐国权经理头脑灵活，善于思考，勇于探索，积极尝试改变经营模式，承接代建项目工作有进展，但从分公司承接业务角度上来看，全年实际新承接量与年初制定的计划有较大的距离。目前，崔志雷的项目受到当地主管部门的高度评价，为分公司争了光，分公司要借这个东风，在承接业务上多下功夫。

一年来，分公司在管理上都暴露出一些问题，如温州分公司工程进度慢，安全文明标化差，资金的调配能力不强；山西分公司无新承接的业务，并出现了亏损；安徽分公司对前期项目调研不到位，资金周转困难，造成债主连续上门催讨。

总之，大部分分公司与我们年初的设想不相匹配，也说明了一个严峻的问题，分公司的业务发展和分公司的内部管理都到了一个瓶颈

状态。在以后的发展中，市场竞争会越来越激烈，对手会越来越多，如果我们没有对策，没有切实可行的措施，我们要实现“二次创业”就是一句空话，甚至有些分公司连生存下去都困难。

2013 年，各分公司在自身荣誉建设上取得了一定的成绩：

西安分公司：被评为“浙江省进陕施工创优先进企业”。

宁波分公司：被评为宁波市施工总承包优胜企业、宁波市建筑业优秀民工总校、宁波市实名制管理先进企业、宁波市“廉政文化进工地”活动先进企业、宁波市流动党员管理先进企业。

东阳分公司：被东阳市人民政府授予“安全生产先进单位”。

安徽分公司：被评为合肥市建筑业先进外地进肥企业。

山西分公司：被评为贯彻实施建筑施工安全标准示范单位。

湖北咸宁项目部：被评为“浙江省进鄂施工创优先进企业”。

应该说，在去年，各分公司比较重视自身荣誉建设，注重在当地市场的影响和社会声誉，也为进一步开拓当地市场奠定了基础。

## 二、工程管理紧抓精细化、制度化

2013 年工程管理的重心是抓项目精细化管理试点和制度化建设工作。我们在温州和广西百色两个项目开展精细化管理试点工作，整个公司推行制度化建设，目前已初见成效。

### （一）精细化管理试点循序渐进

去年我们将上述两个项目作为精细化管理的试点，由工程部、经营部、财务部等部门组成精细化管理领导小组，出台操作细则，到项目部进行对接。在实施过程中发现的问题工程部及时跟踪、帮助解决，并不断完善精细化管理细则。由于监管及时到位，使公司能第一时间掌握项目运营情况，发现问题及时解决。

### （二）将制度化建设落到实处

1. 改进、完善工程管理制度，制定了《施

工现场安全生产文明施工标准化图例》、《浙江广宏建设有限公司施工安全标准化管理规定》、《浙江广宏建设有限公司精细化管理规定》，为公司今后一段时期规范工程管理打下了坚实基础。

2. 执行《工程部联系分公司人员区域安排的制度》，工程部人员分块管理，相关人员对自己分管区域进行跟踪监管与服务，起到比较好的效果。

3. 完善、落实公司督察员制度，明确了其责任、权力和义务。

### （三）创优创标及 QC 成果

今年公司已创出国家 AAA 工地 1 项，省级优质工程 1 项，省级优质结构工程 2 项，省级文明标化 3 项，国网浙江省电质量艺术奖（建筑装饰装修）1 项，省用户满意工程 1 项。市优质工程 2 项，市文明标化 7 项。

QC 成果这几年是连年丰收，捷报频传。今年已创出一项国家级 QC 成果二等奖，一项省 QC 成果一等奖，授权专利 3 项，并获得由国家知识产权局颁发的实用新型专利证书。

## 三、财务运营基本规范平稳

### （一）完成利润情况

公司本部去年完成利润基本达到控股公司下达的考核利润指标。

### （二）融资能力比上年有所提升

扩大融资规模一直是我们近几年工作上的难点和重点。为此，财务人员为了给公司的经营工作创造更多的资金保证，不辞辛劳，想方设法扩大融资渠道。去年我公司融资额比上年有了一定的提升。

### （三）控制财务风险和税务风险

为加强财务风险控制，去年多次派员去分公司、项目部巡查，全面掌控第一手数据，重点检查了建设单位汇入工程款与实际开具建安发票金额的对比；甲供材料或分包工程的完税情况。其次，公司领导面对面与分公司经理、项目经理（经济责任人）进行交流，要求加强

税务风险防范意识，严格按预算定额规定，控制人工费和材料费占有比例，并要求大宗材料必须提交对口发票，同时对提交的发票需在网上查证，避免假发票，将税务风险降低到最低。

### （四）加强管理费收缴、清欠等工作

公司财务每月及时催缴管理费，加强对重点分公司的检查。对欠款的分公司和债务人进行清理登记，办理借款手续。同时根据控股公司安排，公司财务积极配合控股公司审计组，顺利完成两次专项审计工作。

## 四、法审工作方面

近几年来，公司不断加大对历史遗留问题的清理查处工作，一批历史遗留问题项目得以及时查处，风险项目和诉讼案件逐步减少。

2013 年，从公司被诉案件的特点来看：标的额上升，仅一个分公司三件诉讼案件的总标的额远远超过去年全年总诉讼案件的标的额；发生诉讼案件的区域相对集中。

我们投入了大量人力、物力和财力，采取了许多行之有效的办法，多管齐下，取得了一定成效。

## 五、企业软实力进一步得到提升

### （一）行政管理服务意识得到加强

我们不断强调机关的服务职能和服务意识，旨在更好地提升机关服务能力，为分公司、项目部的运营保驾护航。去年，我们十分重视与分公司、项目部的沟通、衔接，经常深入一线调研、考察，摸查分公司的实情，实实在在地为他们排忧解难，公司总部和分公司、项目部的感情拉近了，沟通和理解增多了。

### （二）教育培训鼓励“全员化”

近年来，由于各种专业人才资源的缺乏，影响到了公司经营工作的进一步开展，促使我们对这项工作引起重视。何董事长也经常强调，要求总公司员工不仅要“人手一证”，还要“一人多证”，全员参加培训考证工作。公司出台奖励政策鼓励员工参加培训考证，同时要求分公司、项目部重视内部人员的培训考证工作，解决项目经

理或岗位专业人员缺少的问题。公司人力资源处也做了大量工作，为公司储备人才资源打下了一定的基础。

### （三）文化宣传旨在做实，更贴近一线

公司一直通过内、外网以及内刊，来上传下达重要信息资讯，并以此为宣传阵地，给外界展示广宏的企业理念、经营管理、企业文化等企业形象。去年在宣传上更注重实效性和服务性，力求贴近一线，贴近工人的工作、生活，多次采访报道了一线人物。

### （四）群众活动活跃，企业文化呈现鲜活生命力

去年公司工会组织员工及家属分批赴桂林旅游，这也是公司这些年来首次组织的全体员工旅游活动，活动得到大家的热烈响应；同

时，公司还组织了机关员工游白泉，大家乘游船、赏风景、品野鱼、拍照片，大大地丰富员工的精神生活。通过活动，拉近了干部员工彼此之间的距离，增强了团队凝聚力。在分公司，如河南分公司、宁波分公司、东阳分公司也积极组织员工旅游活动，有的分公司还组织周末健身运动，整个公司的企业文化呈现出鲜活的生命力。

同志们，以上是2013年整个公司的基本情况，可以说，2013年我们有付出，有汗水，有成绩，也有遗憾。回顾这一年的工作，非常值得我们深思：我们的经营业绩提升不快，经济效益增长不快，各种问题难题依旧不断呈现，它的根源到底是什么？我们又该怎么做？这些问题，都需要我们科学、理性、客观地去剖析，然后“对症下药”，把难题、老问题、大问题都解决



掉，广宏的明天才会是美好的，充满希望的。

## 第二部分 存在的主要问题

年年找问题，问题年年有，老问题年年在，新问题年年出。像资金、人才等这样的老问题、大问题，不是一朝一夕形成，也不是简简单单能解决的，今天，我主要分析一下在去年经营管理中存在的一些具体的问题：

1. 项目前期调研不够慎重。首先是项目信息渠道不正规；二是轻信他人，所谓的朋友、兄弟，其实有些是不靠谱的；三是缺少防范意识，缺乏理性地分析思考判别能力。

2. 合同管理意识差。一是没有认真吃透合同条款内容；二是供购合同控制不严，特别是对违约责任条款没认真推敲，一旦出现问题，

束手无策，自己吃大亏。

3. 项目经理引进考察不严。公司目前出问题的项目，主要是项目经理自身的原因，素质不够高、实力不够强、诚信度不足、责任心没有，这种人根本没有团队意识，没有担当，也没有能力担当。出事了就扔给公司，自己拍屁股走人。

4. 出现诉讼案子，没有应急预案。一出现问题，就火烧眉毛，公司就得派救火兵。平时没有很好防范意识，应诉阶段，取不到有利的证据，致使“火灾蔓延”，殃及公司，账户被封，影响到公司正常的经营管理工作。

5. 工程结束后，结算慢，应收工程款回笼慢。造成很大一块资金积压在业主处，导致资金流动紧张，给经营工作带来压力，造成恶性循环。



6. 工程部对口管理力度不够，监管还不到位。

7. 分公司对总部所发工程管理制度执行力差。精细化管理试点项目落实困难。

8. 部分分公司经理对安全、文明施工和质量意识淡薄，创优创标意识淡薄。

9. 遗留问题、老赖清欠问题已经存在多年，法审部的同志也付出了很多艰辛，但结果不是很理想。

上述这些问题不解决，必然会阻碍公司或分公司的发展壮大。

### 第三部分 2014年的指导思想和主要任务

#### 一、指导思想

公司继续贯彻“二次创业”的精神，加强经营管理，争创精品工程，以服务细节创效益，以垂直扁平化、精细化及五制闭合作为项目管理体系，以经营为统领，在西安，河南，安徽，宁波，东阳及周边地区为主战场，形成全方位的经营大格局。

#### 二、主要任务

抓住一个核心，坚持两个理念，达到三个满意，强调四为，落实五制。实现六个目标。

(一) 紧抓经营，提高效益是公司生存的核心。

2014年，我们坚持“全员经营，扶持重点，发展周边市场，开拓海外”的思路，具体有以下几个方面：

1. 资源优化：扶持重点基地做强做大，公司目前有西安，河南，安徽，山西，石家庄，宁波，东阳，温州等多个基地。我们将有重点的关注，跟踪，扶持几个主要基地，在技术，经济，服务等方面进行适当支持，并帮助市场调研，项目考察、决策等。

2. 2014年，我们要继续贯彻以“项目经理为中心，全员参与经营”的方针。明确“企业发展靠经营，经营工作靠大家”的人人参与的经营思路。公司，分公司领导层要重点关注

对优秀项目经理的支持和配合，把他们培养成企业的“经营精英”。

3. 继续发展周边市场，要将周边的市场（义乌，金华，永康等）招投标工作开展起来，充分发挥公司在本地的优势，为公司本部自主经营发展打好基础。

4. 控制项目风险，在承接业务期间，实行对项目风险评估，实行对项目经理或经济承包责任人的评估，实行经营部在项目评估过程中一票否决的权利。其次，要加强合同管理和项目施工过程中的成本控制，实实在在的做到事前控制，从源头上控制，将风险降到最低，避免风险项目的产生。

5. 逐步做大海外市场。2014年公司计划将海外部升格为海外公司，承接海外业务，自主经营、独立运行、独立核算、自负盈亏，建立独立的海外管理体系。

6. 公司成立结算中心，①对历史遗留项目由法审部和工程部配合做一次全面清算。②对已施工而没有结算能力的项目部，2014年结算中心必须提前介入，收集相关的结算资料并不定期进行跟踪与落实。

#### (二) 在工程管理方面

1. 坚持两个理念：全面实行创杯创标为荣的理念；全面落实细节服务为荣的理念。大家都知道项目合同的签订，这只是万里长征走完了第一步，接下来，我们去实施，完成项目的各项指标，进行项目的全方位管理。在管理过程涉及到很多的细节服务，其实细节服务的成败，直接影响项目的经济效益，为此，我们工程部、各分公司、项目部要认真落实这块工作。

2. 在项目施工过程中要达到三个满意：各分公司项目部、直属项目部，在项目施工过程中，要做到业主、监理，上级主管部门和现场员工满意。我们几个好的项目部，业主，监理都替我们说话，视我们为朋友，上级领导部门去检查工地也非常高兴，现场员工能在这个氛围中感到非常骄傲。在施工过程中，如果业主，监理满

意，上级领导部门满意，现场员工满意了，那么可以说，该工程一定是创效益的工程。

3. 公司工程部、分公司的质安科要以五个制进行系统化管理，这就是指令制、执行制、督导制、问责制、反馈制。这五制，形成了一个完整的项目闭合管理，是今后项目管理的一个重要制度，要从人管人，改为制度管人。其目的就是为了强化企业对项目部管理，明确工作程序、工作职责，实现事事有人抓，事事有落实，时时有反馈，克服工作中管理不到位、不规范行为，确保高质量、高水平履行合同的义务和各项经济指标。

①指令制：就是通过各管理层指定计划，按照计划下达指令，在一定期限内必须完成工作目标。也就是说，公司给各项目部的计划就是指令。

②执行制：就是公司下达的指令要正确理解和贯彻执行，项目部必须按照计划完成，要不打折扣，想方设法保证指令的有效执行。

③督导制：就是针对公司下达的指令执行情况情况进行监督，检查有没有走样，如质量，安全，进度，现场文明施工等各项工作。要重点检查工程是否按照设计文件和施工技术指南以及验收标准施工，施工现场是否存在重大质量和安全生产隐患，各工序安排是否妥当，以及现场施工是否文明，材料有无浪费等。

④问责制：也就是根据考核标准、考核细则、考核内容，每月逐条考核，对项目经理进行考核评价。考核结果可以分为达标，不达标，严重不达标。如对考核严重不达标的，追究其执行人的责任。造成严重损失或严重影响的，追究其相应的法律责任。

⑤反馈制：就是指令完成后，及时向指令人反馈执行情况。

以上指令制、执行制、督导制、问责制、反馈制，组成公司对项目部管理的闭合管理制度。各分公司可以根据项目的实际情况，细化“五制”内容，公司要求2014年全面贯彻落

实“五制”管理。

4. 继续推行精细化管理。去年，在温州项目部和百色项目部，公司推行了精细化管理的试点，发现了一些问题，也取得了一些成效。今年，我们要求各分公司对新引进的项目经理及有风险的项目，必须实行精细化管理。在精细化管理过程中，法审部和经营部直接参与对各类供购合同的把关，从源头上控制项目的法律风险。

### （三）在落实执行制度和服务方面

1. 在实际工作中我们全体员工要做到四个为：就是服从为天，忠诚为善，细节为王，落实为上。所谓服从为天，就是个人要服从集体，下级服从上级，只有如此，公司才能保持较强的执行力，做到政令畅通，上下和谐。所谓忠诚为善，就是对企业，对上级主管部门，必须忠心耿耿，忠于职守，诚实可信。所谓细节为王，就是要求既要有把握全局之能，又要工作到位。所谓落实为上，就是必须具有务实的作风，把上级主管部门的文件，公司的各项规章制度，及时有效的落实到实处。

2. “四为”的核心是“忠诚”二字。我们待人讲忠厚，员工就要讲忠诚。只有对企业忠诚的员工，才能自觉做到无条件服从。员工的忠诚标准：干好本职工作，一切以企业为荣，把企业当作自己的家一样爱护。

3. “四为”的关键是“细节”二字。公司发展实践表明，态度的精心，过程的精细，方能成就结果的精品。对细节服务我们要做到超前思维，别人看不到的我们看到了，别人做不到的我们做到了，别人做到的我们做得更好。

### （四）六项目标

今年，我们在业务新承接、完成施工产值、企业利润、创优创标、分公司争创当地优胜企业、融资额度等六个方面设定了具体考核指标，到年终考核时，都要争取过关。

## 三、人才管理和培养

目标制定必须要有人去管，有人去落实。因此，我们要重视人才管理，从一定意义上说，抓

人才质量比抓工程质量更重要，因为人才是企业的资本，也是企业的生命之源。强调以人为本，制定合理的激励机制，加强对员工的考核管理，鼓励大家积极为公司创效益。要出台“对好的员工要奖得眼红，差的员工要罚得难受”的政策，公司内部形成“比，学，赶，帮，超”的竞争氛围，促进企业管理层整体素质全面提升，促使公司内部涌现更多的优秀管理者。公司和分公司要从长远利益考虑，我们不能把未来完全寄托在引进人才上，要注重自己内部员工的培养，通过招聘大学生，自己培养人才是主流。如果把人才寄托在“空降兵”身上，短期可以，长期不行；个别可以，全部不行。有鉴于此，我们公司总部和各分公司应把发现、培养和有效使用优秀人才作为一项事关企业前途的千秋大计来抓。2014年我们要培养一批优秀的管理人才，充实到各级领导岗位上。

对于干部的任用，要做到量才任用，量才定位。干部能上能下，待遇能高能低。在什么岗位，拿什么样的薪酬。撤下不干事，干不成事的人，撤下不忠诚于企业的人。用想干事，能干成事的人，用忠诚于企业的人。

#### 四、总体要求

1. 2014年对分公司及直属项目部的总体要求：

第一，要求有净利润；第二，要有“创优”工程；第三，要从源头上控制起诉案件；第四，要扩大经营规模，留住管理人才。

2. 对机关各部门责任人要求：

用眼睛发现问题，用脑子解决问题，用情商处理问题。

3. 对全体员工的要求：要忠诚于企业，厉行节约，为企业分忧解难。

同志们，我们共同为之奋斗的广宏公司已历经多年，这是一段激情燃烧的岁月，有背井离乡的阵痛，有夹缝求生存的艰辛。回首往事，我们无怨无悔；展望未来，我们豪情依旧。今天，大家欢聚一堂，共谋未来，在总结经验的同时，我们更要保持高度的清醒。目前，公司的亮点不多，后来者正在超越，竞争会更加激烈。我们要学会在失败中找教训，在成功中找经验。未来几年，我们各分公司要注重资本积累，不坐吃山空；注重内外兼修，不华而不实；注重成本核算，不透支未来；注重公司管理，成功打造广宏的效益名片，服务名片，文化名片。

新的一年，我们始终要有公司组建时的那股精神，马不停蹄，不断巩固现有成果，加快资本积累。

新的一年，我们要有新的理念，经营上要有新的点子，管理上要有新的办法，工程管理上要有新的形象，服务上要有新的亮点，财务上要有新的增长，为把公司做新，做强，做优，做实，贡献出大家的智慧和力量。

同志们，2014年是我们广宏公司提出“二次创业”的第二年，各项指标要求都比往年高，任务重，压力大，前进的道路上还会有很多的困难。我们要坚定不移的按照何董事长提出的：将发展战略目标进行到底；将做优、做强、做实进行到底；将优化企业环境，营造良好的工作气氛进行到底，完成我们广宏“二次创业”的目标任务。

最后，再次祝愿大家新春快乐！并通过你们，向你们的父母，亲人，朋友表示新年祝福，祝他们身体健康，全家幸福，马到成功，新年快乐！

谢谢大家！



## 管理在线

- 安全检查要在“懂、活、新、细、严、狠、恒”上下功夫
- 节能建筑施工技术

# 安全检查要在 “懂、活、新、细、严、狠、恒”上下功夫

安全检查的目的是查隐患、抓整改、堵漏洞、保安全。要达到安全检查的应有效果，就必须在“懂、活、新、细、严、狠、恒”上下功夫。

**懂**，即要懂业务。检查组成员必须是安全管理、安全生产技术方面的内行。常言道：“行家一伸手，就知有没有”，“内行看门道，外行看热闹”。

**活**，即方法要活。安全检查要能发现问题，并找出存在问题的关键，很重要的一点，就是检查的方式方法要灵活多变，做到常规检查与突击检查、专项检查与全面检查、平时检查与节日检查、纵向检查与横向检查交替进行，不固守一种模式，增强检查的实效性。

**新**，即人员要新。检查组成员要进行不断调整，采用各检查组之间相互交流和经常补充替换的办法，保证每一次检查都有新人出现，从而能在检查中打破常规的思维定势，体现新思想、新办法、新要求。

**细**，即检查要细。要坚持做到不检查则已，要检查就要认认真真、仔仔细细，远与近兼顾、

重点与一般兼顾、条件好的地方与条件差的地方兼顾，横向到边，纵向到底，不留死角，全面覆盖。

**严**，即要严谨分析。对查出的问题，要进行严谨科学的分析，找出存在问题的根源，分析存在问题可能带来的后果，提出防范再次出现类似问题的办法，让大家从中掌握知识，学到经验，吸取教训。

**狠**，即要狠抓整改。对查出的事故隐患，要落实整改措施、整改时间、整改标准和整改责任人，建立整改反馈和复查考核制度，狠抓整改不放松，不达目标不罢休，绝不让安全隐患有藏身之处，用制度和机制来提高安全检查的执行力。

**恒**，即要持之以恒。安全工作的长期性、复杂性、艰巨性和反复性，决定了安全检查必须做到持之以恒，切不可忽冷忽热，想起来就搞一次，工作闲下来就抓一回，上级督促安排了就动一下，如果这样就难以起到警钟长鸣的目的，稳定的安全生产环境就难以形成。

(本刊编辑部摘编)



# 节能建筑施工技术

**摘要：**近些年，随着建筑节能工程的开展，大量的建筑节能新技术、新材料、新工艺不断涌现，给建筑节能施工技术的创新带来了巨大的影响，推动了建筑节能施工技术的优质发展。文章论述了房屋建筑节能施工技术的应用。

**关键词：**建筑节能；施工技术

## 引言：

目前，无论是发达国家还是发展中国家，建筑能耗在总能耗中所占的比重都是很大的。因此，建筑节能成为节能的重点。一般来说，节能建筑主要从外墙、屋面、门窗等方面提高围护结构的热阻值和密闭性，达到节约建筑物的使用能耗的目的。所以，如何注意应用节能建筑施工技术就显得十分关键。

### 1. 节能住宅建筑施工特点

节能住宅建筑是利用现代节能保温材料以及科学的设计实现建筑物使用过程中节能目标的建筑。受其设计目标影响，节能住宅建筑的施工具有其自身的特点以及管理工作的难度。例如：结合光伏太阳能利用技术的节能住宅建筑其施工过程中不仅需要对建筑主体结构进行有效控制，还需要对光伏技术应用基础进行管理。针对光伏技术运用中对建筑结构的需求进行强化控制，以此实现节能住宅建筑需求。在现代节能住宅建筑施工中，施工企业必须针对其施工技术要点以及特点进行管理。针对节能住宅建筑施工技术特点完善管理体系，实现管理工作目标。在对现代节能住宅建筑施工技术特点的调研与分析中可以看出，节能住宅的施

工中应用了更多的新型材料与新兴施工技术。同时，其节能设计也与传统建筑结构有着极大的区别。因此，现代节能住宅建筑施工企业必须针对节能住宅建筑施工特点进行管理工作的改革，以此实现节能住宅建筑建设使用目标。

### 2. 房屋建筑节能施工技术

#### 2.1 屋面节能工程施工技术

保温隔热屋面。房屋屋面保温隔热层应当按照具体的施工方案施工，并应符合以下要求：所选板材应平整，粘贴牢靠，使得缝隙严密；松散材料应按要求压实、分层敷设，保持表面平整，确保坡向正确。为了保证屋顶的保温效果，应在保温隔热层施工完成之后最快的进行防水层施工。架空隔热屋面。架空隔热层施工应注意：架空隔热屋面适用于通风较好的平屋面建筑，对于寒冷地区的建筑及通风差的建筑，应当采取其他的隔热措施；架空板的铺设应牢固、平整，缝隙处采用水泥混合砂浆或是水泥砂浆填充；架空屋面的出风口应当设在负压区，进风口应当设在正压区；架空的高度一般视屋面的坡度和高度而定；铺设架空板之前，需清扫屋面上的杂物和尘土等，目的是保证隔热层的气流畅通；为了避免损坏已完成的防水层，架空板支座底面的柔性防

水层上应当采取必要的加强措施，如增设柔软材料或卷材等。施工完毕后，应检查架空层内气流的通畅情况以及架空层的完整性，查看架空层内是否有破损、断裂的情况，以及是否残留杂物。同时，还应采取有效的防潮措施，对保温材料进行保护。

## 2.2 墙体保温技术

在现代节能住宅建筑设计施工中，墙体保温技术是最基本的节能住宅建筑设计方式。通过墙体保温材料以及保温技术的运用减少夏季空调用电、减少冬季供暖能源消耗，通过建筑内部温度的保持减少能源消耗。这一理论是现代节能住宅建筑设计的基础，因此在节能住宅简述施工技术管理工作中应针对墙体保温技术需求开展技术管理工作。在现代节能住宅建筑设计中主要以墙体内外保温层为重点实现墙体保温目的。墙体保温以聚氨酯泡沫塑料为重点，采用喷涂方式进行施工。另外也可采用轻骨料与水泥、石灰、石膏等交接了进行保温层的施工。在节能住宅建筑施工中应根据建筑结构需求进行保温层的施工。在轻骨料与结交料混合施工中注重各种物料的配合比与混合。以混合技术参数控制保障保温层材料能够满足施工需求。在此基础上根据混合砂浆施工方式进行抹灰技术管理。严格控制施工温度与湿度，对于施工过程中环境不能满足施工要求的情况应进行相应的技术措施保障保温砂浆性

能。自上而下进行保温砂浆的抹灰工作，注重基层清洁、修平、润湿以及不易沾基层材料的打毛。根据保温砂浆性能控制抹灰厚度，同时注重砂浆的保湿养护，以保温砂浆施工质量控制要点为基础开展技术管理工作，实现节能住宅建筑施工技术控制工作目标。聚氨酯泡沫塑料是现代节能住宅建筑中较为常用的保温技术，其施工过程中应注重喷涂前基层的处理。以基层清洁、干燥、平整为基础为保温涂层的粘合力保障奠定基础。同时注意喷涂过程中保温层的均匀性与厚度控制。以喷涂距离、角度、速度以及流量等技术参数管理实现聚氨酯泡沫塑料保温性的施工质量。

## 2.3 门窗节能工程施工技术

### 2.3.1 外门窗框安装

外门窗框与洞口之间的间隙应使用密封胶密封，并用弹性闭孔材料填充饱满。副框与外门窗框之间的缝隙应使用密封胶密封。

### 2.3.2 门窗玻璃安装

玻璃安装前应满刮一定厚度的底油灰，铺平铺严，认真操作；玻璃安装工程的施工不得偷工减料，必须按照施工工艺规程进行；玻璃安装时，使玻璃在框口内准确就位，保持内外侧间隙相等；玻璃安装后用手轻轻敲打，根据响声判断是否安装严实。

### 2.3.3 门窗保温密封条施工

密封条的规格、品种的选择，应当与门窗的



缝隙宽窄、类型等相匹配；贴密封条之前，应先将门窗缝隙处的污物、灰尘等清理干净；贴密封条的位置，应做到完全密封接缝，避免门窗关的过松或过紧。并且对于自粘性密封条，一定要黏结牢靠。

#### 2.4 地面节能工程施工技术

地面节能保温施工。房屋地面节能工程施工前，为了使基底满足施工方案和设计要求，保证工程质量，应对其进行必要的处理。保护层与防潮层施工。保温层的表面保护层和防潮层必须符合设计要求，目的是防止保温层受到外力的破坏和保温层材料吸潮后含水率增大，提高其表面的抗冲击能力。在施工过程中，地面防潮可采取的措施有：地表采用带有微孔的面层材料；避免湿空气与地面发生接触，控制室内空气湿度和地表面温度处于一个合适的范围；室内地表面应当采用蓄热系数小的材料，以减少空气温度与地表温度的差值。辐射采暖地面节能施工。辐射采暖地面节能施工要着重注意绝热层的铺设、面层施工和填充层施工。

#### 2.5 太阳能建筑技术

太阳能一直是人类可以利用的最洁净、最丰富的能源，在我国建筑行业施工技术中，太阳能技术已经被普遍应用。太阳能的环保节能功能众多：在建筑楼顶安装太阳能电池发电系统，能将太阳辐射的热能转换成电能，由配备的蓄电池组将电能储存起来，并将相关线路连接到相应的供电设施上，能基本满足建筑物楼内的动力和照明系统的用电量需求；太阳能技术的采暖和供热功能，能很好地满足建筑物日常供热需要；太阳能技术还可控制建筑物的采光，有利于建筑物的日常节能利用等。太阳能

的使用对于建筑物来说，具有使用安全可靠、无污染、不消耗燃料、不受环境限制、维修维护简单、方便安装等特点，它是最适于建筑物节能环保的一项应用技术。

#### 2.6 采暖节能工程施工技术

##### 2.6.1 防潮层和保温层的施工

防潮层不得有气泡、裂缝、褶皱等缺陷，应密封良好；保温层材料的厚度、规格应当满足设计要求；保温管壳应做到铺设平整、粘贴牢靠，避免发生松弛、滑动或断裂的情况；松散的保温材料在进行包扎时，应保证搭接处不留缝隙。

##### 2.6.2 散热器的安装

散热器在安装时，应严格控制墙面与散热器中心之间的距离；管道与散热器的连接方式应当采用便于拆装的连接件；散热器支托架应尽可能对称分布，排列紧密、整齐，并且不允许发生接触。

##### 2.6.3 热水采暖系统安装

选用的采暖系统应符合设计要求；不得随意更换或是增减仪器仪表的数量及安装要求；计量装置、温度调控装置、压力平衡装置等，应安装在便于操作、观察和调试的方向和位置。

### 3. 结语

当前在可持续发展战略思想的指导下，建筑发展的总趋势将是在提高建筑物的舒适性、增进人体健康的前提下，合理的利用资源，有效的利用能源，保护人类的生存环境。因此，这就要求在房屋建筑施工过程中必须慎重的考虑环保问题，积极推行建筑节能施工技术，优先采用节能材料和节能新技术，大力提倡可再生能源和新能源的利用，力争以最少的能源消耗获取最佳的经济效益和社会效益。（来源：论文发表网）

#### 参考文献：

- [1] 文家通.关于房屋建筑节能施工技术的研究 [J].科技传播, 2011.15.
- [2] 董生福.浅析建筑节能施工技术的运用与质量验收 [J].中国住宅设施, 2011.4.
- [3] 莫海涛.建筑节能工程施工技术的应用及其质量验收浅析 [J].科技风, 2010.22.

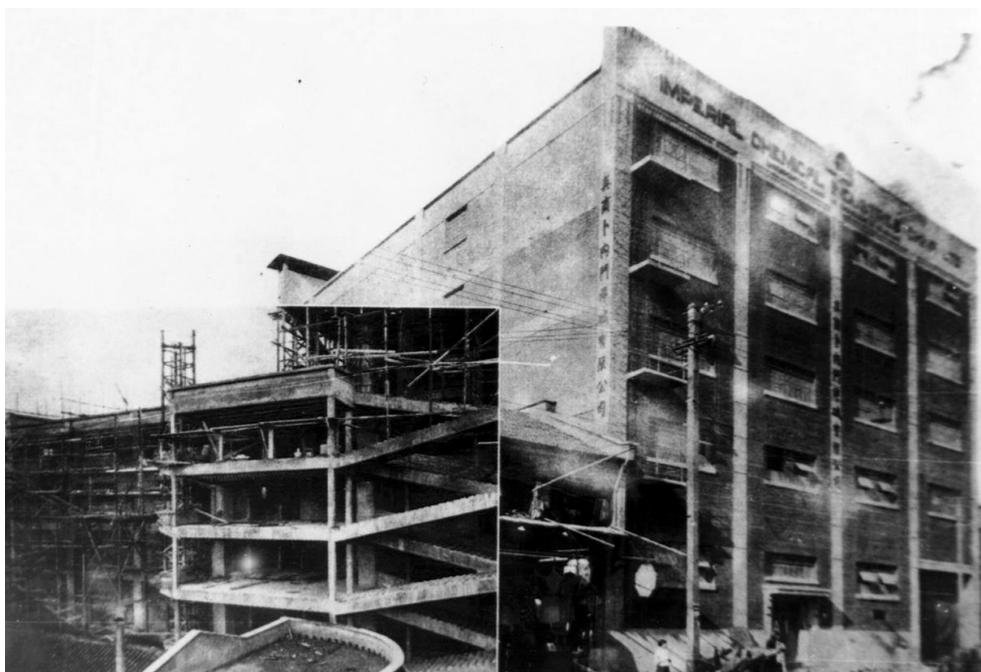


## 话说建筑

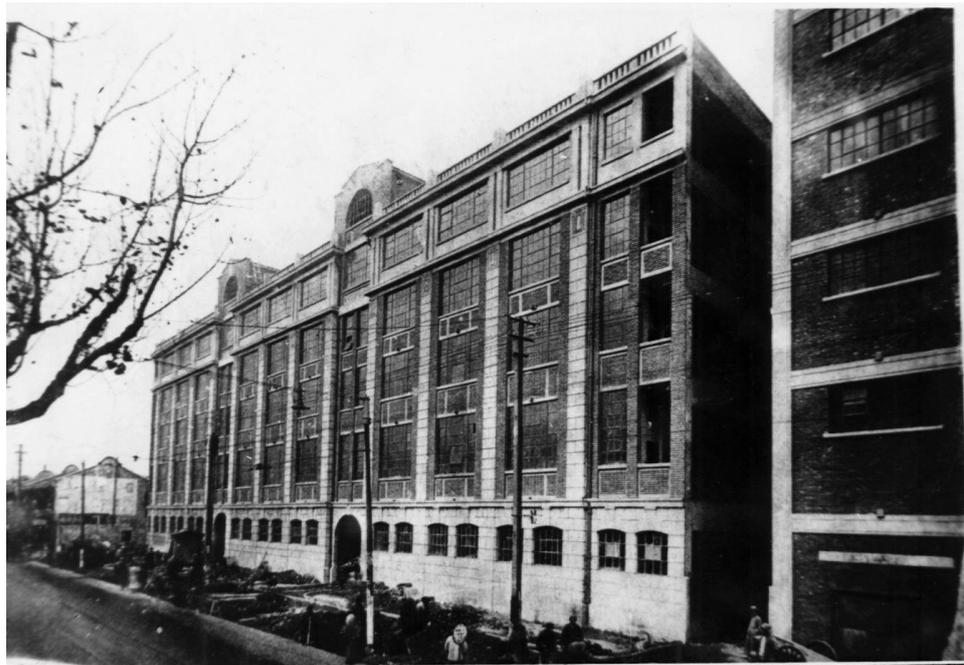
- 老照片  
卜内门洋碱公司施工存照
- 阿尔及利亚新清真寺
- 桑植县贺龙故居
- 趣味建筑

老照片

● 卜内门洋碱公司施工存照



英商卜内门洋碱公司仓库施工现场。



英商卜内门洋碱公司货栈工程。图为主体工程完成后，工人们清理施工道路。

# 阿尔及利亚新清真寺

阿尔及利亚新清真寺作为阿尔及利亚 11 月 1 日国庆节庆祝活动的一部分，由设计师 KSP Juergen Engel Architekten 设计。于 2011 年 10 月 31 日基石奠基，2012 年初动工，预计将于 2016 年中期竣工。包括最多可容纳 37,000 人的祷告大厅以及约 265 米高的尖塔，这座清真寺将会成为伊斯兰世界最大的宗教建筑之一。这个综合体每日可接纳最多 120,000 名游客，并且除了祷告大厅及尖塔之外，配套设施还包括文化中心、伊斯兰教学校、图书馆、公寓住宅、消防站、博物馆以及研究中心。



M6699.COM 美讯在线



# 桑植县贺龙故居

■ 曹莉 丁克斌

## 参观桑植 贺龙故居

赖汉屏

群松罗列护英灵，  
仿佛当年十万兵。  
刀剑光寒思意气，  
衣冠色暗忆平生。  
居然狐鼠成煤粟，  
不许英雄记姓名。  
独立苍茫心事涌，  
天风如水起碑亭<sup>①</sup>。

贺龙故居位于湖南省张家界市桑植县洪家关白族自治县，于2006年5月25日被国务院批准列入第六批全国重点文物保护单位。现存故居（含贺龙桥<sup>②</sup>）为1978年桑植县委按照原外貌和结构修复。

贺龙祖上曾为洪家关的名门望族，其曾祖父贺廷宰热心公益事业，为乡里修建贺龙桥。到贺龙祖父贺良仕时家境开始败落。到1896年贺龙出生，家境已经贫寒，仅靠两亩多的薄田瘠地和做缝工为生。就是在这座简陋的、湘西常见的木架毛瓦平房内，渡过了贺龙元帅的青少年时代，同时也是在这里，完成了一位伟大革命志士的思想转变。

### 一、贺龙故居

清道光年间，贺龙祖父修建了这座坐北朝南的普通木构家宅。到了父亲贺仕道，只剩下贺龙故居的一间三柱四棋的小木屋和右侧的骡马房了，以围墙相围，即为今



日我们所见的历史遗存部分。贺仕道有 2 子 5 女，家里人口众多，于是将三间房南北隔成六间，以满足家人使用。

木屋正中间前间为堂屋，是家里供奉家神和红白喜事用的厅堂，现在这里放置着贺龙元帅的半身戎装铜像，门首红底金字匾额上有邓小平手书“贺龙故居”四个字。木屋右前间为厨房，左前间为火坑屋。冬天，全家人在这里生火取暖，聊家常，有客人到访时，也往往招呼

在此就坐。1914 年春，陈图南曾在此向贺龙宣传孙中山的革命主张。1916 年春，贺龙联络的 20 个人就是在这里商量袭击芭茅溪盐税局的事。木屋右后间为贺龙极其兄弟卧室，中后间为贺龙姐妹卧室，左后间为父母卧室。现凡卧室都陈列有木床、被褥、蚊帐、木箱、书桌、靠椅、灯盏架和女人做鞋用的竹篮、洗衣棒等常用器物。

可以看出，贺龙故居将迎接外宾的火坑屋及长辈卧室（父母卧房）放于堂屋左边（即东头），正式迎合了当



地尊左为贵、以左为大的风俗习惯。

正屋右侧的木房为骡马房，贺龙十多岁的时候为了谋生曾当过骡马客，在这里关养骡马。这里依旧陈列着贺龙当年用过的马鞍、马鞭和斗笠等器具，隔间摆放着曾经骡马曾拉过的石磨。骡马房旁放置有一口石质的太平缸<sup>③</sup>，以为消防及饮马所用。真实而生动的反映了贺龙青少年时期的生活状况。

如今的院内松柏林立，正应验了文首“群松罗列护英灵，仿佛当年十万兵”这句诗词，令人感叹。群松掩映之间，黑瓦木屋，青砖小道，配以简单的隔窗，清贫而不缺傲气，令人缅怀的同时给人以一种振奋之感。

## 二、贺龙桥

在贺龙故居的右前方，有一座木石结构的瓦屋桥，横跨在流淌的玉泉河之上。它便是贺龙桥。曾经的玉泉河“奔流湍急，道路为梗”，阻隔了两岸之间的往来。贺龙曾祖父贺廷宰于是决定修一座风雨桥<sup>④</sup>，以便他人。



当时命名为永安桥，寓意风调雨顺，保佑洪家关人永远安定。但是由于贺廷宰乃一介教私塾的文人，不谙修桥之法，加之经费有限，虽然“至斥腴亩以偿其负”，但未能达成心愿，抱憾而终。人们仍只能赤足徒涉，不少人被河水冲走，为此丧命。终于在1915年由贺龙祖父及父亲费尽心血完成，深受远近相邻称颂。

贺龙就是在这座桥头成立的桑植讨袁民军，并被推为总指挥的。南昌起义失败之后，贺龙和周逸群、贺锦斋等于1928年春回湘鄂边区建立革命根据地。回到洪家关后在这座桥头召集部署了一支3000余人的队伍，并且在这儿宣布这支队伍为工农革命军。在贺龙的率领下，打击了当地的贪官污吏，打开了桑植县城。从此，人们便把这座桥改名为“贺龙桥”。

因为贺龙桥承载的革命特质，导致它多次被拆毁。1929年6月因贺龙率领红军进行南岔、赤溪河战斗，桑植团防头目陈军勋趁机纠集众匪进犯洪家关，挖毁了贺龙祖坟，烧毁了贺龙住房，拆毁了贺龙桥，砸毁了桥上的石狮子。但是不久洪家关人民又

利用原桥墩筑起了木桥。1929年到1935年间，红三军、红二、六军团多次通过此桥。此后被洪水冲毁，1952年重建。1967年，林彪、“四人帮”一伙为了打击陷害贺龙，暗中指使人到洪家关来，要毁掉“贺龙桥”。洪家关人民自动起来进行抵制，展开斗争，保护了“贺龙桥”。1998年再度被洪水冲毁后重修。

这座由石墩、木梁、骑廊及黑瓦组成的风雨桥，极具地方建筑风貌特色。桥体为全木结构，局部两层，桥墩为砖石结构。歇山顶配以黑色小瓦铺面，檐角上翘，轻盈灵巧。12对木梁支撑桥身，横梁为四层圆木叠梁，是白族民居常有的结构形式。桥面铺以木板，两侧有供人休息的骑廊。桥墩及桥头共放置八只石狮，桥头石狮分别朝向东西，中间两个桥墩四只石狮分别朝向南北，寓意迎接四方。

今天，贺龙故居和这座具有光荣革命历史的英雄桥梁，仍然屹立在洪家关的山水之间，屹立在世人的心中。为了纪念贺龙元帅，1996年建成贺龙纪念馆，展陈着贺龙的光辉生平和革命事迹。

① 纪念馆前有碑亭，碑勒烈士姓名，文革中被磨去。

② 贺龙桥1998年又被特大洪水冲走，之后按照原貌重建。

③ 太平缸，取自保佑太平之意。它最大的作用就在于储水防火。

④ 风雨桥，侗族特有的桥梁形式，一般由桥、塔、亭组成。为全木结构桥梁，屋顶常饰以青瓦，桥面铺以木板，两旁设置栏杆与长凳，形成长廊式的走道。塔、亭等一般有2到3层，一般每个石墩上面都有建造。常歇山顶，檐角轻盈翘起，顶部用宝葫芦等传统吉祥物加以装饰，是“世界十大不可思议桥梁”之一。因桥能够为来往行人遮风挡雨，故名风雨桥。风雨桥多流行于湖南、湖北、贵州及广西等地区。



## 趣味建筑



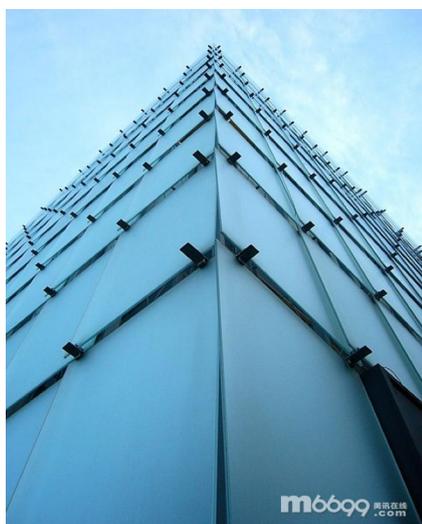
## 趣味建筑



## 简单美丽

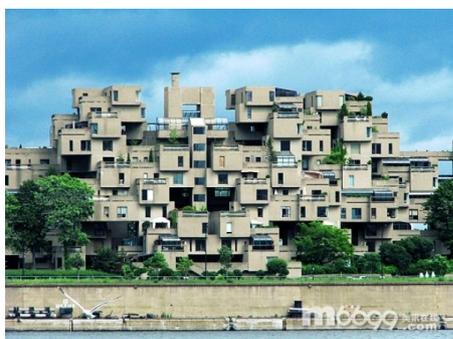


## 立方体结构建筑摄影



## 趣味建筑

趣味建筑



简单美丽立方体结构建筑摄影



## 文化长廊

- 退休后的我
- 2014心愿
- 游园惊梦
- 谢佛
- 东阳江镇八达福龙教育基金第8次颁奖
- 怀念外婆
- 读《智行天下》有感
- 东阳书生故事(十六)

## 退休后的我

■蒋幼良



时间过得真快，退休至今已经第四个年头了。回想下刚退休的头一个礼拜，还真是不习惯那相对平静的日子。总有一点点不知所措的失落感。静下心来后，同老伴她有时一起，二、三天给新房子园子里的树木、花草修剪下枝叶，浇浇水，每礼拜一次，花个把小时洗刷下游泳池，消消毒，过了三四个月，儿子，媳妇怕我们累了，专门雇请了园林工来做这些事。好了，除了阅报，看书，看看电视，基本上无所事事，也太平静了。

经朋友介绍，2011年下半年，报名参加了市老年大学的书法学习班，虽每礼拜只有半天，一个月过去，倒有了浓郁的兴趣。除了听老师讲解书法的类别，结构，章法，特点等要领，主要是学写，平时也喜欢到新华书店书法专柜逛逛，购买或订购有关书籍字帖，平时经常临摹和联系，对一些自认为满意的自看自评也有点入神。

刚退休时，对旅游有一定的打算，计划到哪些地方去，可总有那些事（女儿家的装饰，自家老房子的内修等），拖住了后腿，一犹豫一拖拉，计划也就变泡沫了。几



年来，只是东去了上海（看望、拜访沪上的兄弟姐妹、亲戚）；西跑了西安，南到了广州、中山（儿子他们陪同二次去了港澳）。在公司上班时，因工作需要，多次去过西安，但未游过景点，2012年11月份带着老伴，对这个世界四大文明古都之一的西部城市，各景点都游览了，特别对明城墙（完整、干净）；华清池（唐玄宗、杨贵妃洗浴地，西安事变中蒋介石被捉地）；兵马俑（1974年3月由于大旱，7各农民挖水井时发现）的一号、三号、二号坑；法门寺（鼎盛于唐朝的皇家寺庙，拥有最珍贵的佛指舍利）；乾陵（唐高宗李治、武则天陵墓）；市内的钟鼓楼、大雁塔、碑林（荟萃古代精美碑石艺术），印象较为深刻。游玩香港、澳门，印象较深的是城市的文明、街道的整洁，还有较贵的费用。特别是澳门众多娱乐城（赌场），内装饰的豪华、气派。到赌城了，不喜欢赌博的我，也小试了下手气。

对食物不太挑拣，不会炒菜的我，偶然在电视生活节目上看到一些对菜肴、烹饪的解说，也心血来潮，想学点烹饪。对菜肴的配

料、煸炒，实习了多次后，也有点样子，自认为色、香、味还可以，高兴时，也会上厨露一手，也能烤、煎、烩口几样小吃，当真好不好，只能是自家人知道。

尽管岁月的沧桑侵染了额头，老了！但对酒的嗜好还是没变，说句见笑的话，上班时，只能晚餐喝点，现在是中、晚二餐都可以喝杯。当然，不多喝，也就每餐二两罢了。

几年过来，已习惯了现在的生后，有时玩玩电脑（主要是看新闻），去年上半年开始，同亲朋好友间设立朋友圈，通过手机收发微信，我感觉既长知识，又练了大脑，思想境界也能提高，心情会更好。早晚餐后出去走一段，也作为一种锻炼，因为健康是生活的一道底线，人若没有健康，再优雅的氛围，再唯美的生活诗意都付空谈。我信奉并努力在做到对老年人：一个中心——以健康为中心；二个基本点——糊涂一点、潇洒一点；三大作风——助人为乐、知足常乐、自得自乐；八项注意——合理膳食、适量运动、戒烟限酒、心理平衡、好医生是自己、好药物是时间、好心情是平静、好运行是步行。你说呢？

（作者为公司原副总经理）



编者按：春回大地，万物复苏，骏马飞驰而来！俗话说，一年之计在于春。马年伊始，你是否准备好了策马奔腾？马儿嗷嗷的2014年，你又有哪些愿望？



## 2014 心愿

◆人民日报：【致2014年的自己】①被窝里的温度，远不如未来的收获温暖，所以不能贪图安逸；②书本里的故事，总有你学到的人生，所以要多阅读；③疏于运动，只会让生命生锈，所以要多锻炼；④对自己负责，才能对别人负责，所以要学会珍惜。2014，做更好的自己！

◆愿我的2014年工作思路活一些，带薪休假爽一些，快乐心情多一些！

(单单)

◆2014，恰逢老爸50岁生日，趁着过年大伙都在家，决定正月提前办生日宴。老爸相当不乐意就这么提早过了，送的礼物也不

情不愿的收下，只因2013年我承诺的一句话：明年，领着你家女婿给您老过生日哈。

往年一日三餐，饭桌上的唠叨，2014，未曾听见；往年早起睡前的念叨，2014，不曾见到；往年列举隔壁新婚事迹，2014，不曾叨叨。这些，是去年幻想的情景，而当梦境变为现实的这一刹那，心理却空落落的，原来在某个角落，少了父亲专有的关心、念叨。只因自己的倔脾气、小性子，他失望了。2014年，愿老爸知道，你女儿懂事了。

(简简)

◆到了我这个年纪，新年的愿望平淡而现实了。首先愿我的孩子学业有成，天天向上；愿家里老人身体健健康康；愿自己在新的一年里工作顺利，多多参加组织一些公益活动。其次愿我们广宏在何飞龙董事长的领导下像巨龙般腾飞；愿我们广宏员工像兄弟姐妹紧密团结在一起，沿着公司制定的发展方向，朝着共同的目标努力奋斗。

(建红)



对着保卫室微微一笑，门卫大爷回以憨厚的笑容，麻利的打开了校园大门。沿着水泥路，盯着脚尖，漫不经心的走着。耳边传来声声笑语，抬眸一看，不经意望向左边的草坛。三三两两的同学，各自蹲守着自己的小地盘，看着煞有其事的拔着杂草。“别过去呀，那是他们的地，自个都没拔好，别管闲事”，“没发现那是隔壁班的长发美女么”，“美女咋了，我还美女呢，赶紧的，没看其他人都拔得差不多了么”，“不急，铃声一响就撤，老师又不查”，“哎哟，小声点，老师旁边监督着呢”。听着这些陌生而又熟悉的对话，让人不由自主的摇头轻笑，而窃窃私语声也渐行渐远。

本是漫无目的的走着，左拐之际，蓦然发现

右前方那片葱葱郁郁的小树林。一只小松鼠立在树丫上，抱着松果呆呆的望过来，四目相对的刹那，小家伙“咻”的一下串到旁边的树端上，隐入娇嫩欲滴的树叶丛中。心随脚动，不知不觉已然到了小树林，原来此处仅仅是校园一处独特的小公园。一座凉亭被郁郁苍苍的树木包围着，显得那么静谧安详。一条小石子铺成的小径贯穿整个林子。石径两边的树木高耸林立，郁郁葱葱的树叶就如天篷守护着这一片清凉之地。树梢的碧叶摇曳在风中，偷偷的给阳光留下一丝丝缝隙，而悠闲的阳光也毫不客气的见缝插针，让自己懒洋洋地洒在这条幽静的石径小路上。穿行小径，虫鸣鸟叫环绕耳边，给静谧的环境一分生气，不杂不闹。小径边上的小石凳也不孤单，承载着三三两两温习功课的同学们。

穿过小树林，是一片空旷的视野，视野的

正中心是一个四四方方的篮球场地，场地中间横亘着一排球网。环绕着篮球场的正是绿意盎然的操场。高高瘦瘦的男同学三步上篮，浑然忘我；拉拉队员们娇羞的为自己心仪的男生加油；网球场地上，女生们你来我往，不甚惬意；体育老师领着同学们围着操场千米热身。

走着走着，来到了这栋庄严而又神圣的教学楼。沿着走廊一直往里走，心理莫名紧张起来，和蔼可亲的老师，在多数学生心中，敬、畏相等，更甚至畏多于敬。莫名的立足于一扇紧闭的

门前，门的右上角标注着一块“高一（1）班”的牌子。再往前挪了两步，发现窗户开着。一位长得富有马克思特色的英语老师正在课堂上摇头晃脑。前排的学生认真的作着笔记，后面的学生在自己的桌子



上叠了高高的教科书，建了个异常高端的堡垒，然后整个人埋在堡垒后聊天、吃东西、睡觉。唯独第三排的一位女生引人深思，不做任何掩护，趴在桌子上美滋滋的睡着，任谁看着都要遐想。马克思让其回答问题，女生可以瞬间清醒，一字不错的回答，事后继续呼呼大睡。直到铃声一响，老师走出门口，女生突然伸个懒腰嘟囔到：“天亮了，起床咯。”马克思走在门口的步伐一个踉跄，然后旁若无人般的走开。看到这一幕再也无法淡定了，开怀大笑。

“亲爱滴，傻笑什么呢，到校门口了，”同学拍拍我的肩膀，原来刚才的一切仅是梦中景。迷迷糊糊中果真看到阔别八年的校园，锈迹斑斑的大门更显得寂静。正值寒假，整个校园静悄悄的，不能重温当年喧嚣热闹的场景，稍显遗憾，但是梦中的一切弥补了缺憾。游园惊梦，如梦似幻，往事历历在目。

（雪粒子）

# 谢佛

年年过年年年过。

身边的朋友说起过年过年，一点过年的气氛都没有了，在饭店或者家里随便吃点晚饭就开始等着看中央台的春节联欢晚会了，过年的风俗在时光的流逝中消失殆尽。幸运的是我夫家公婆是农村的，虽说现在他们跟我们一起住在城里，但“谢佛、祭祖先”过大年三十的传统一直留到了现在。

据说“谢佛”是为了感谢佛主一年来给我们带来的健康、丰收、安定而设定的风俗仪式。一般的谢佛时间是定在大年三十的晚饭前，每年的这个时候，我家的堂屋中门大开，房屋的中间放着一张大八仙桌，谢年时必须用八仙桌，桌面板缝直向朝前，上横头放着两把八仙椅，婆婆用木桶盛好祭品，放到八仙桌的正中央，木桶盛得是一个煮熟了的猪头，猪头的嘴上还衔着一条煮熟了的猪尾巴，有头有脚，象征着整头猪；一只尾巴上鸡毛没撕大公鸡，我至今也不知道为什么一定要留着鸡毛；婆婆自己装制的糯米肠；一斤重的大粽子两个，另外还有生豆腐、生杨梅、生馒头及各种菜肴若干，盛于盆中，再加上象征吉祥的各式水果拼篮，这些谢年用的供品叫“福礼”。福礼前面的中间放着一

只小香炉，小香炉两旁放着两盏大烛台、一个带姓氏的迎佛大灯笼，除此之外，还准备着红蜡烛、纸钱之类供奉神明之物。

我的公公是一个非常讲究怎么敬神明的老人。他总是在那个时间穿上隆重的礼服，洗干净手，小心地点燃蜡烛和檀香，然后对我丈夫说，天地最大，首先必须敬天地神，然后去门口接神佛，再放鞭炮以此来惊动天地神小坐以吃一点祭品，最后公公一边给神佛斟酒，一边嘴里念念有词，无非是一些祈福的话语，带着儿子、孙子毕恭毕敬地长拜六下。祭典时须肃静，不说笑，不能将酒斟出盅外，不可使筷子掉在地上，这个时间家里的女人只能在旁边看的份儿，只能男人才能上台面，也不知是什么原因，反正我没问为什么。“请谢佛”后就立刻转入送神的仪式，公公用刀割了一点猪头肉、鸡肉等祭品撒向天空，家里的男人们拿出火盆恭恭敬敬地在院子里烧纸钱，纸灰飞得越高越好，象征佛神升天了。

到此，天地神算是敬完了。接下来的是敬灶神。听婆婆说：灶神是掌管一家祸福财气的神佛，所以敬了天地神后一定要敬下灶神，于是家里的男人端着盛有猪头、全鸡的木桶，拿着酒杯、香炉和烛台等物，把它移向灶膛上，我挺奇怪我的儿子，一向无所无谓的坏小子，竟能那么听话地不厌其烦地跟在家里两个大男人的后面敬神佛，也许是我公公这隆重的仪式感染了他，让他不得不庄重起来。

谢佛完毕后还要进行祭祖仪式，以示与祖宗一起过年。八仙桌上摆放成单菜肴（一般9-11碗），现在条件好了，我婆婆都是放11碗。10只酒盅，10



双筷，米饭2碗，再加1碗总饭，1把酒壶，先点灯、蜡烛后点香，而后公公带着儿子、孙子去门口叩拜三次（表示欢迎列位祖宗回家吃饭），然后按辈份主次，不分男女拜祭祖宗，其间公公给各位祖宗添加了二次酒，婆婆把准备好的纸钱拿到院里烧给祖宗们用，最后全家按辈份进行拜谢送祖宗，鸣炮恭送祖宗。这样整个祈福祭祖仪式正式结束了。

仪式结束后，每间屋子都要打开电灯，叫长明灯，门口的大红灯笼也亮了起来，据说开得越亮堂越好，寓意着全年生活红红火火。然后全家一起吃团圆饭（年夜饭）。这年夜饭记得在婆婆家时，就把猪头肉，糯米肠、白切鸡切了，就着家里做的糯米新酒开开心心地吃一

顿。现在我自己当家了，年夜饭也不一样了，谢佛后我重新做了一顿丰盛的大餐，大家慢慢地吃着、聊着快乐的话题，一直到深夜。年夜饭一定要多做一些，剩下的饭儿、鱼儿、肉儿保存到大年初一，象征着年年有余。等夜深了，家中的长辈要将事先准备好的“压岁钱”分给还在上学的孩子们，愿孩子开开心心长大一岁、学习上更上一层楼。

谢佛、祭祖这一习俗主要表达人们祈望一年到头日子过得红红火火、兴旺发达，也是人们对新的一年的美好祝福和对将来好生活的期盼。过年要过中国年，在网络时代，手机、互联网拜年的同时，也别忘了祖先留给我们的宝贵风俗。

（聿子）





# 东阳江镇八达福龙教育基金会第80次颁奖

八达中心小学名师师生领到大红包

文江晨 图胡丹云



一农户家里,八达中小小学三年级的小男孩在喂饭给妹妹吃。

“希望你们奋发学习，立志成才，回报家乡，回报社会。”1月23日下午，东阳市江镇八达中小大礼堂内，喜气洋洋，掌声雷动，东阳市江镇八达福龙教育基金会，为24名在2013年考上名牌大学、重点高中的学生和获得年度教育教学工作先进、2013年获得优秀教育成果奖的教师，颁发500到3000元不同数额的奖金。

东阳市江镇八达福龙教育基金会，由我市广厦集团创始人楼忠福、优秀企业家广宏建筑有限公司董事长何飞龙，出资50万元成立于2006年6月。8年来，福龙教育基金会每年都对考上大学本科、高中的优秀学生、在八



达中小小学任教的优秀教师、教学工作中获得东阳市级以上的奖励和在八达山区工作满30年的教师颁发奖金。这一次是第8次颁奖，奖项16个，发放奖金50600元。8次共计发放奖励资金45万余元，170多名学生、教师受到奖励。

在福龙教育基金会的支持下，八达小学幼儿园，2012年下半年开始就实现了免费入学，在校的20多为山区孩子得到了免费学前教育。

## 怀念外婆

外婆去世快7年了，活着的话现在该是有92岁了。7年，在历史的长河中仿佛只有一瞬，我时常感觉外婆还活着一样。脑海中常常想起，冬日的暖阳下，外婆倚靠着大门旁的墙壁坐在一张木凳上打盹，神情安详而宁静。

我上大一那年，中途有一次回家，85岁高龄的外婆突然卧床不起了。她身体浮肿，呼吸困难，每一个动作都得有人帮忙完成。有一天晚上爸妈不在家，只能我一个人留在家照顾外婆。基本上是每隔半个小时，就要扶外婆坐起来一次，然后用被子把她裹紧，尽管初春的天气已经渐渐暖和起来，但她依然怕冷。坐累了，呼吸均匀了，然后躺下去睡一会儿。白天终于过去了，可是晚上怎么办呢我打电话叫来一个同学陪我。外婆住在后面一个房间，我们住前面一个房间。我们把电视的声音调为零，这样外婆喊我的时候就很容易听见了。我们甚至把两个人的手机都定了闹钟，每隔半小时响一次。

去外婆房间的时候，外婆半睁着眼睛迷迷糊糊的对我说：“这房间里还有一张床，你晚上就在这里睡吧。哎……最近老是有一群小鬼缠着我说话，赶也赶不走，是不是来接我了……”



我听着怕怕的，没有理会外婆的话，径直地走出了房间。外公去世的那个晚上，害怕的感觉怎么也忘不了。

后来扶外婆坐起来的时候不知道是不是我动作太重弄疼外婆了，外婆话语不是很清晰但很生气凶了我一句。

我回到前面那个房里，呆呆地站立着给同学复述着外婆刚才那句话，眼泪不自觉地在眼眶中打转。从小到大，外婆没对我说过一句重话。

同学安慰我说外婆可能太孤独了吧，她可能意识到死亡快要来临心里有点害怕。

第二天天气很好，一缕缕阳光透过窗户撒在外婆的房间里。外婆看到我的第一句话就说：“都怪我，害你一晚上没睡好吧……”外婆说想出去晒晒

太阳，可是她寸步难行，我根本没有办法把她挪到门口。

回学校没多久，有一天下着蒙蒙细雨，我接到家里的电话，说外婆去世了。

太快了，不知道外婆去世前的那段时间有没有如愿地晒一晒太阳。

记得我上小学的时候，有一二年外婆独自一人住在她的老家。放学后我经常挎着书包往外婆家跑，因为她那里总是藏着有好吃的糖果，饼干，苹果之类。可是有一天去外婆家我跟村里的伙伴在外面玩回得太晚，外婆担心我在门外害怕，还没开灯就忙着穿鞋想去开门，结果慌乱中鞋子穿反了不小心摔在地上，半边脸都肿了。外婆却叮嘱我说：你回家千万别告诉你爸妈，要不然他们以后就不让你来了。当时我还没有意识到外婆一个人害怕孤独。自从那次以

后，外婆的听力就差多了，我一直都感到很内疚。

有一次，我在车站旁看到一些卖葡萄的，可能是葡萄刚刚上市，青中透着一点红，但很新鲜。我刚准备上去问价钱，突然想到外婆去世了，家里最爱吃葡萄的人已经不在。心一下子低落下来，生活中人怎么这么容易说消失就消失了。

还记得看过一则新闻，说是一个老奶奶中秋节后怕家里月饼浪费，就把月饼当饭吃，结果撑死了。外婆去世后，我不再像以前那样觉得那位老奶奶很愚蠢了，只是觉得她糊涂得有些可爱，有些让人心疼。我想，如果她的家人多给她一点点的关心和照顾，悲剧可能就不会发生。

我们的眼中装了太多的青春，有时对老人缺乏应有的理解和关注。我的外婆在世的时候，我常常嫌她罗嗦，嫌她走路太慢挡住了我的路，嫌她听力不好不想跟她多说话。外婆剪脚指甲够不着让我帮她剪，我心不甘情不愿，可是现在却再也没有机会了。

有时候在大街上或是摄影作品中看到满脸皱纹的老奶奶，我就会想起外婆，心一下子变得柔软。外婆走了，越走越远。而我们的身边还有人在一天天的老去，对他们好一点，这才是自己能把握得住的。

(机关 单单)

## 读《智行天下》有感

《智行天下》是作者以楼忠福为坐标，聚焦楼忠福创业过程、个人智慧、性格特征、拼搏精神来解读广厦集团从小到大，从弱到强的发展历程。作者是以我国三十多年改革开放以来，从国家体制改革、宏观经济调控等政策变化来细读楼忠福带领广厦集团艰苦创业的过程，并细读了楼忠福对政策“嗅觉敏锐，顺势而为”；对建筑产品品质重视，以“生命意识融入建筑”的超前意识；做慈善事业以“回报家乡，奉献社会”的方式；规划企业发展“不争百强做百年”的等等先进理念和哲学思想。作者还通过中国许多知名民营企业家的兴衰成败衬托楼忠福的思想智慧光芒，为今后中国民营企业稳健发展提供了有益的思索。读者可通过阅读《智行天下》能较清晰了解楼忠福带领广厦集团进行三次创业发展历程，也是了解中国民营企业在改革开放以来，如何化危转安，不断前进、不断发展的缩影。

本书还摘录了楼忠福许多经典语录：“来到广厦，你一辈子都得登山，而且心中要有一座更高的山。它使

你总往高处攀登，使你一抬起头，就能看到前进的方向。”；“对机遇的认识、捕捉和驾驭，说到底对市场经济规律的尊重和利用问题”；“把握机遇在于快人半步，而且每一步都要踩在鼓点上。”；“不用伯乐相马，而要实践赛马。”；“如果马克思来中国来到浙江，他会有两重惊喜，一是惊喜浙江经济的快速发展；二是惊喜我们已超越了他的部分思想。我想他会感到高兴的。”。这一些闪耀着楼忠福思想智慧原汁原味的语言，高度体现了楼忠福敢闯、向上、求实和敏锐思想；也解读了楼忠福对人生观、机遇观、人才观独到见解，能对读者的思想有很大启迪，读者可通过对本书的细读和思考，自己的思想也能得到一定的升华。此书确实是值得我们细读和常读的书。

本书最大特征就是以楼忠福创业过程中的购并重组、造城运动、慈善事业等一个个事例来说明楼忠福的思想智慧和经营理念。并通过描写楼忠福对爱情的大胆追求，彰显他在做事业中敢说敢为、不断追求的个人性格特征，在理性里增添了浪漫爱情色彩，增加本书趣味性。

(办公室 杜钦浩)

## 东阳书生故事（十六）

# 吴复夏遗愿办小学

吴复夏的父亲吴金海，是南溪西坞的大富翁，生有三男两女。老大吴复唐主持家业，老二吴复卢大学毕业，老三吴复夏跟随二哥在金华四牌楼小学读书，后考入金华七中，受进步思想影响加入学生会，关心国家命运，痛击黑暗时弊，成了金华七中思想最活跃的学生之一。

“七七”卢沟桥事变后日军大举侵华，吴复夏毅然报考杭州笕桥空军军官学校。他刻苦攻读，飞行技术进步很快。美国教练空中驾机一次连翻3个跟斗，他却能连翻7个跟斗，得到教练和同学的一致称赞。他以优秀的成绩毕业后，任少尉侦察机驾驶员，后调任轰炸机驾驶员。由于作战英勇，不久晋升为中尉驾驶员。

1937年杭州沦陷，吴复夏调南昌机场，顺路回家与老母、哥哥道别，恰巧其二哥也从开化回家，兄弟三人相聚一起，说不尽的心里话。吴复夏说：“国难当头，军人以杀敌报国为职责，生死存亡未可预料。我常在思考一个问题，我们附近十多个村子还没有一所学校，农民子弟读书有多么困难啊！要是我们村里能办一所学校，真是一件利国利民的大好事。家里给我的产业我不要，如果我活着，我想卖掉产业造学校；如果我战死在疆场，你们就用我

的抚恤金办学，这是我人生的最大愿望，请两位兄长务必记住。”

1938年4月，吴复夏奉命与友机一起轰炸笕桥日军机场。眼看自己曾经学习训练的场所成了日军基地，他满怀仇恨，准确地投下一枚枚炸弹。此役共炸毁敌机11架，仓库4座，炸死日军20余人。胜利完成任务返航途中，5架日机从海宁方向赶来，在富阳上空与吴复夏的飞机相遇，吴复夏沉着地单机迎敌，一连击伤3架敌机，他的飞机也不幸中弹燃烧。在这千钧一发的危急时刻，他果断命令助手跳伞，自己驾机直撞敌机，壮烈牺牲，时年26岁。

毛泽东主席在延安闻悉吴复夏的英勇事迹，代表中共中央给吴复夏家属写来慰问信，称吴复夏“具有民族气节，对敌人英勇作战，对国家作出伟大贡献”。驻重庆八路军办事处的周恩来也寄来“凌空伐枿，吾军所赖，成功成仁，精神永在”的题字。

吴复夏的两位长兄遵照三弟的生前遗愿，把吴复夏的3万元抚恤金连同家里积存的60亩田的钱粮，另拨出15亩良田，在村里建造了拥有12间教室及厨房、纪念厅的学校，并将学校命名为“复夏小学”。

