

稳字当头 方能持续发展

2015年，乙未羊年，对于中国经济而言，将面临着经济增长的新常态。对于建筑业而言，随着投资和房地产市场的变化，意味着业务承接，工程结算更加困难，业务经营风险也在不断加大。

如何在市场变换中找准方向、确定基调，无疑是当务之急。何飞龙董事长在今年新春工作会议上特别强调“稳字当头，不稳不干，千方百计看风险，尽心尽责做事情”。这就要求我们要根据自身的资源禀赋和管理能力，确定符合实际的发展目标，尽力而为，量力而行，使经营更加健康、发展更加可持续。

这无疑是在对形势准确判断下做出的正确决策。对建筑业来说，过去十多年，依托中国经济的高速增长和城市化进程的推进，全行业一派鲜花着锦、如火如荼的大好局面。但是，随着经济增速的降低、城市化进程的放缓以及房地产市场降温，建筑业面临的挑战已经开始显现。

在这种情况下，如果仍然急功近利，盲目承接业务，甚至将风险抛诸脑后，无异于火中取栗，很可能会为将来埋下隐患，在当下的经济环境下，降低风险，也是促进正面竞争力的提升的一种手段。稳字当头，量力而行，方能使经营更加健康、发展更加可持续。

另一方面，这也并不意味着故步自封和不作为。在“稳”的前提下，同样不能忽视“进”，不能忽视企业经济效益的提升。随着社会经济的发展，简单粗放的经营管理模式已经难以维持，公司必须苦练内功、挖掘潜力，在公司管理、海外开拓、专业工程承包和劳务承包等方面取得进展，在经济新常态和细分市场中寻找新的机会，只有尽力而为，才能不被落下。

甘霖润万物，沃土育百花。相信在新的一年里，在广厦控股集团的正确指引下，在我们广宏全体同仁的共同努力下，我们一定能够乘长风破万里浪，实现企业的持续健康发展。



主办：
浙江广宏建设有限公司

2015年 第1期
(总第66期)
3月28日出版

本刊编辑委员会

编委主任：何飞龙
编 委：何飞龙
吴立国
卢志新
楼金永
张小成
吕祝平
责任编辑：韦凯锋

地址：浙江省东阳市东义路111号
电话：0579-89317869
E-mail: ghjs2006@163.com
传真：0579-86818788
邮编：322100

印刷：东阳日报有限公司

建广阔天地

卷首语

01 稳字当头 方能持续发展

会议报道

2014年荣誉榜
公司召开2015年新春工作会议
苦练内功 难中求进谋求广宏事业更好的发展

信息资讯

公司连续六年荣获“东阳市建筑业龙头企业”称号
山东英特力光通信有限公司工程荣获国家优质工程奖
2014年中国建筑业10大新闻盘点

CONTENTS 目录

筑宏伟蓝图

管理在线

建设施工合同中的证据收集
中建总公司在美国建筑市场的成功之道
做好项目总工必备的6大秘诀

话说建筑

建筑居住方式与社会结构
古代有关房子的三则趣闻
凝固的艺术 邮票上的建筑欣赏

文化长廊

东阳木雕牛腿欣赏
雨夜灯光
父爱如山 写给敬爱的父亲离开我们一周年
朱熹《观书有感（二首）》赏析
龙虎山之感



会议报道

- 2014 年荣誉榜
- 公司召开2015年新春工作会议
- 苦练内功 难中求进谋求广宏事业更好的发展

2014年荣誉

公司荣誉

浙江省建筑业诚信企业
2014年度金华市先进建筑业企业
2014年度金华市建筑业诚信企业
2014年度东阳市建筑业龙头企业
2014年度东阳市“纳税超千万企业”

获奖工程

国家优质工程
山东英特力光通信有限公司工业园1号
生产研发楼工程
省优工程
山东英特力光通信有限公司工业园1号
生产研发楼工程

宁波七姓变电站
省标化工程
郑州西史赵城中村改造索东C区块
东阳市人民医院巍山分院病房综合楼
市优质结构工程
东阳市人民医院巍山分院病房综合楼
市标化工程
广西百色城市花园白露宫1-4#楼、商铺
及地下车库工程
三门峡中原世纪苑北区16#、17#楼及商
业楼工程
东阳市人民医院巍山分院病房综合楼
宁波宝庆寺北侧1-2#地块安置房项目II
标段
西安北城新天地工程

一、公司创优奖获得者

舒士春 陆兴文 应海岗

二、国家优质工程奖突出贡献者

舒士春

三、全国工程建设优秀项目经理

吴平兰

四、全国建筑业企业优秀项目经理

吴立国 何德良

五、浙江省优秀项目经理

吴立国 何德良 叶挺 邵园娟

六、东阳市建筑业杰出人才

何飞龙

七、东阳市建筑业企业优秀经理

张小成

八、东阳市优秀项目经理：

舒仕春、陆兴文、林仕全、应海岗、

卢鸿飞、王红跃、应瑞琪

九、东阳市先进工作者：

胡家豪、高二元、徐国权、何敢进、
何林杰、吕伟群、张伟钢、叶挺、章方伟、李
福奎、刘化斌、厉福强、何立强、俞喜豪、楼
金顺

十、公司先进工作者：

金品海、袁玉清、金云军、秦华敏、
吕洪潮、徐仕华、董建文、王孝良、周波、黄
荣绍、钱才女、徐向荣、陈强锋、郑承梅、王
永良、陈世荣、何玉萍、何德良、陈建兰、许
俊君、李文园、史玲萍、吴平兰、许俊雄、李
抗美、吴华忠、沈美珍、齐胜芳、李炳申、吴
旌

十一、公司工会积极分子：

郭凤娇、陈红卫、徐武彪



公司召开 2015年新春公司会议

3月2日，公司在东阳大厦隆重召开2015年新春工作会议。公司经营班子成员、各部门负责人、各分公司负责人、项目经理、公司机关员工及部分一线员工代表共计一百多人出席了会议。

公司总经理吴立国在会上作了题为《苦练内功 难中求进 谋求广宏事业更好发展》的报告。吴总经理对2014年公司各项工作运营情况进行了全面的总结，并对2015年的工作作了重点部署。他指出，尽管2014年市场形势严峻复杂，公司面临很大的困难和压力，但基本完成了全年主要工作目标，在业务承接、工程管理、财务运营、海外拓展、法务审计、企业制度建设等方面取得了一定的成绩。同时，他对2015年工作作了主要部署和安排，他强调，在2015年工作中，公司要转变观念，转变思路，转变运营模式，在“转型、拓展、管理、清



欠、培养”等5个方面狠下功夫，顺利完成2015年公司各项目标任务。

公司董事长何飞龙发表了重要讲话，他充分肯定了吴立国总经理所做的工作报告，并对为公司发展默默做出贡献的广宏同仁表达了感谢之情。他强调公司在2015年工作中要“稳”字当头，严格风险控制，提升企业经济效益，共同为广宏事业更好的发展而努力奋斗。

会上，还对在2014年度工作中取得优异成绩的“创优奖”获得者和先进单位、先进个人进行了表彰。

苦练内功 难中求进 谋求广宏事业更好的发展

浙江广宏建设有限公司总经理 吴立国

各位同仁：

大家新年好！

今天，我们广宏建设同仁在这里欢聚一堂，召开2015年新春工作会议，回顾奋力拼搏的2014年，精心谋划充满机遇与挑战的2015年。在此，我谨代表公司经营班子成员向辛勤工作，敬业奉献的全体广宏同仁表示衷心的感谢，向前来参加会议的各位及你们的家属拜个晚年！恭祝大家新春愉快，万事如意！

2014年，尽管市场形势严峻复杂，公司发展也面临很大的困难和压力，但在控股集团的决策和领导下，在全体广宏同仁的共同努力下，公司各项工作开展有序，生产经营平稳发展，顺利过渡到了2015年。在此，我要再次感谢大家一年以来在工作上给我的支持和配合，谢谢大家！

新的一年开启新的希望，新的征途赋予我们新的使命。2015年对于我们广宏建设来说是极其关键的一年，在严峻复杂的市场形势下，如何谋求企业平稳发展，如何顺利度过困难局面，这是摆在我们面前切实需要解决的问题。面对复杂严峻形势，我们唯有苦练内功，调整思路、扎实工作，夯实基础，提高自身管理水平，才能经得起风浪，受得住考验，顺利完成2015年全年工作目标和任务。

下面，我和大家一起共同回顾下2014年的工作情况，一起剖析问题，理顺思路，明确方向，共同谋划2015年的发展大计。

第一部分：2014年各项工作情况

一、经营工作情况

2014年，市场形势异常严峻，特别是房地产市场的销售和新房开工面积都出现了下滑局面，开发商普遍资金周转困难，对建筑业造成了很大的冲击，市场形势更加趋向复杂和多变。过去的一年，公司经营工作更加注重经营风险的防范，调整经营策略，坚持“理性经营、扶持重点、发展周边、开拓海外”的工作思路，基本完成了年初确定的目标任务。

西安、宁波、安徽、河南、东阳等重点基地成为公司业务的主要支撑点。

公司加强了对金华、义乌等周边市场的业务开拓力度，将周边市场的开拓工作上升到公司战略高度，并对周边市场实行公司直属管理模式，通过加强对周边市场的投入，提高本部经营能力，争取在周边市场取得较大的突破，为公司本部实现自主经营打下良好基础。

公司继续加强经营风险管理和成本控制，根据公司的风险管控体系，经营工作加强了对项目的全过程管控，深度介入，业务承接前严把项目经理准入关，加强成本测算，杜绝风险项目，过程中强化合同管理和成本控制，重视合同履约和索赔签证等商务管理和二次经营工作，成立了结算中心，加强对项目竣工后的结

算工作管理。通过一系列的风险防范措施，降低工程风险。

公司在认真抓好国内建筑市场经营的同时，积极开拓海外建筑市场。2014年是公司进军海外市场的第二年，公司对海外市场的拓展工作也投入了更大的精力，新承接了东阳三建总承包的250套工程和中国铁建总承包的布利达630套项目，目前公司在海外共有工程4项。公司争取通过几年努力，获得海外工程总承包经营权，促进公司在海外市场的发展。

二、工程管理情况

2014年工程管理工作以项目管理为重点，努力推动安全生产责任制的完善和落实，强化对一线作业人员安全教育，加强安全生产标准化管理的建设，把探索有效开展安全生产管理工作的新思路、新方法作为2014年工程管理工作的一项主要任务。同时，还开展了重大事故隐患排查整改专项治理活动。通过“安全生产年”、“安全生产月”活动，大力宣传安全生产法律法规，提高全员安全意识。

1、以项目管理为重点，加强现场管理和提升服务水平

公司工程管理紧紧围绕项目现场管理工作，提高项目现场管理水平，以项目现场管理为重点，加强区域分管巡查的力度和频次，对发现的隐患和问题，督促项目部及时处理解决。公司工程管理还不断创新思想观念和工作方法，变指挥员为指导员，积极给项目部当好参谋，搞好服务，编制了《临时用电作业指导书》、《模板作业指导书》、《大型机械作业指导书》等指导书籍，把好的做法、好经验传授给项目部，提高项目部的整体管理水平。

2、加强安全生产管理，提高全员安全意识

安全生产，责任重于泰山。公司和项目部在分包单位管理、现场人员管理、职工安全教育培训、重点环节安全控制等多方面不断加强

管理，改进工作方法，严格落实规章制度，认真组织实施“安全生产年”、“安全生产月”等活动，大力宣传安全生产法律法规，提高全员安全意识，开展安全生产责任制落实、安全隐患排查、着力提升安全隐患治理水平，加强职工安全教育和民工学校建设，提高广大一线作业人员的安全素质和综合素质，促进了文明工地创建和工程建设，公司全年无重大安全生产事故发生。

3、坚持创优创标，提升公司品牌

公司鼓励项目创优创标，积极为创优创标项目做好指导与服务工作，取得了较好的成绩。2014年公司创出国家优质工程银质奖1项（山东英特力光通信有限公司工业园1#生产研发楼），省级优质工程1项（宁波110KV七姓变电站），市优质工程1项，市优质结构工程1项，省文明标化工程1项，市文明标化工程3项。

4、加强科技创新，做好技术服务

公司总工室严格把控施工组织设计、专项施工方案的审批工作，积极开展技术督导和技术服务，有效提高了公司项目的技术管理水平，全年审批各分公司项目部的施工组织设计及专项方案100多项。针对涉及重大安全问题提出书面技术指导意见，保障项目的安全施工。并与朗信信息技术公司合作开发专项方案审批信息系统，在多次测试调整后已经成形，春节后即可投入使用，这将极大的提高审批效率。

在做好技术服务工作的同时，总工室还加强了对科技创新成果的总结和整理工作，创出省QC成果一等奖1项，省优秀QC奖1项。

三、财务运营情况

1、完成利润情况

公司本部2014年完成利润基本达到了控股集团下达的考核指标。

2、银行融资有所提升，保证了公司正常运转

2014年以来，资金紧张和融资困难的局面一直存在，公司通过了加强和各银行的沟通联系，多渠道、多方位组织资金，准时还贷，维护了企业的良好信誉，融资额度比上一年有了一定的提升，保证了公司各项工作的正常运营。

3、严格落实各项财务制度，加强税务风险的控制

公司财务工作认真贯彻执行控股集团和公司各项财务规章制度，严格按照操作流程规定进行业务操作，下发了《关于银行账户管理规定的通知》，对分公司、项目部所有账户进行一次清理，对银行开户、销户实行报批备案制度并对报送银行存款资金报表作出要求，确保了资金安全。

为加强税务风险控制，公司采取了多项措施控制税务风险：一是建设单位汇入的工程款与实际开具建安发票的金额、未开建安发票的金额相核对；二是财务人员材料完税发票的受理情况，从而分析了税务风险，面对面与经济责任人、财务人员进行交流对接，并以财务工作联系单的形式提示今后应做好税务风险控制工作，内容包括增强税务控制意识，端正纳税意识，及时申报营业税及附加；三是加强施工中耗用的主要材料发票的受理，受理的发票要达到65-70%，对大额发票上网咨询查证，避免假发票，把税务风险降至最低。

4、加强管理费收缴、清欠等工作

公司财务部将管理费的收缴，到期借款的催收作为日常重要工作来抓，并将清欠工作纳入到财务部常态化管理，确保了公司管理费的正常收缴并及时回收了部分欠款。

5、加强会计队伍建设，提高财务人员素质

根据控股集团有限公司关于财务负责人管理办法精神，为了加强会计队伍建设，充分发挥财务人员的聪明才智，提升财务管理制度的

执行力，扎扎实实地做好各项财务工作，结合公司实际情况，制订了浙江广宏建设有限公司财务人员考核办法，并通过考核提升了财务人员的制度执行力和学习业务知识自觉性，有效提高财务人员的综合素质。

四、法务审计工作情况

2014年，公司在加强对历史遗留问题处理的同时，着力提高公司各级机构和人员的法律意识和风险防范意识，指导各分公司和项目部加强和重视法务工作，制定了《公司法律风险防范的若干意见》，积极参与、协调配合有关分公司对诉讼案件的有效处置。公司被诉案件明显下降，通过协调，撤回起诉、双方达成和解的比率明显上升。

2014年，从公司诉讼案件的特点来看：公司作为原告方起诉的案件比往年有所增加，其诉讼标的额超过了被诉标的额。法务工作下一步的关键是加强跟踪落实，使通过法律途径确认的权益得以较好实现。

五、行政及人力资源管理工作情况

1、2014年，公司组织一级建造师报名考试14人次，引进一级建造师2名；组织二级建造师报名考试9人，其中4人通过考试。目前，公司拥有一级建造师46人，二级建造师60人。

2、整理上报高级工程师评审资料2人，助理工程师4人，并全部通过评审。至此，公司拥有高级职称16人。

3、申报市政公用工程施工总承包资质二级升一级，现已送国家住建部审批。

4、今年公司及个人已经申报或获评的荣誉有：

(1) 公司被评为金华市先进建筑业企业、建筑业诚信企业；

(2) 公司申报2014年度全国优秀施工企

业；

(3) 吴立国被评为全国建筑业企业优秀项目经理；

(4) 吴立国、何德良、叶挺被评为浙江省优秀项目经理；

(5) 公司申报何德良为2014年度全国优秀项目经理；

(6) 公司申报邵园娟为2014年度浙江省优秀项目经理。

第二部分 2015年工作思路与措施

大家都感觉到，新的一年对建筑企业而言，日子会过的更加艰难。一是宏观经济形势严峻，国家对房地产市场的调控给建筑业带来巨大冲击，房地产开发商投资意愿降低，导致商品房开工面积减少；二是购房者持币观望，商品房成交量下降，开发商资金回笼难度加大，直接影响建筑企业工程款结算；三是金融机构信贷资金压缩，对房地产企业，也包括对建筑企业，采取限贷政策，甚至只收不贷，给我们建筑企业带来沉重的资金压力，财务成本剧增。对银行我们要有正确的认识，银行是做什么的？银行永远是做“锦上添花”的事，不会做“雪中送炭”的事。它的本性就是在风险最低的前提下追逐利润的最大化。因此，在企业遭遇重大经济困难的时候，寄希望于通过银行贷款来解决困难，这种想法往往难以现实。

新的一年，广宏要以建筑业为主，带动其它，再不能仅仅走建筑施工一条路了。国内建筑施工这条路会越走越窄，越做越困难，广宏需要转变观念，转变思路，转变运营模式，寻找适合市场，适合自己发展的新路子，这是今后广宏的必然选择。

新的一年，我们的路该怎么走？我认为关键词有五个：转型、拓展、管理、清欠、培养。

一、企业转型升级

1、成立浙江广宏商砼有限公司

公司经过多方调研，决定新建湿拌砂浆项目，这个项目产品为国家大力扶持的环保型建筑业配套产品。混凝土集中搅拌与湿拌砂浆工厂化作业是建筑工程生产方式的重大变革，也是建筑产业化发展的必然趋势，项目市场前景十分看好。尤其是湿拌砂浆项目在金华市尚属首家，省内的杭州、宁波、温州、嘉兴、绍兴等地区，则均已全面推广。

该项目经初步测算总投资8800万元，计划用地19680m²（约29.5亩）。项目完成达标后可形成年产60万m³商砼及40万m³湿拌砂浆的生产能力。

2、做实做强万安劳务公司

万安劳务公司成立于2003年9月，至今已有12年。在这12年时间里，万安劳务公司除了它的账户，对公司财务起到一定作用，其他方面几乎可以说是形同虚设。现在建筑市场上，劳务公司创造的利润，一点都不会比建筑施工企业差，劳务公司如果业务做的好，赚的钱比施工企业多，承担的风险比施工企业少。所以，公司今年要下决心，选聘人才，组织人马，把万安劳务公司的业务实实在在地开展起来，把万安劳务公司做实做强。

3、继续做好“短平快”的小房地产项目开发和衡阳房地产开发后续工作

现在总体上看房地产开发形势不好，但是也不排除局部地区会有好的项目出现。根据公司的实际情况，适当选择做一些“短平快”的小房地产项目开发，对创造公司利润，增加现金流，会有一些积极作用。衡阳房地产开发，做了多年，困难重重，压力很大，主要来自在拆迁工作上农户和部分政府官员制造的矛盾交集。但是，困难再大，我们不放弃，不退缩，历经艰辛，攻坚克难，我们坚信开发成功之后的回报还是值得点赞的。

4、向建筑装饰装修、市政、消防等利润较高的相关产业延伸

现在公司经营模式比较单一，主要在建筑施工，企业竞争激烈，竞相压价现象严重，利润空间越来越小，承担风险越来越大，因此，企业要赢利，要发展，就要开动脑筋，另辟蹊径。公司现在建筑装饰装修工程专业承包资质是一级，市政公用工程承包资质一级申报已上报国家住建部审批，估计上半年就能批下来。其他增项资质和专业承包资质申请以及升级工作，相关部门要积极申报，抓紧落实。

二、积极开拓国外建筑市场

公司建筑施工这一块，要坚持国内国外两条腿走路的方针。国内建筑市场开拓不能放松，我们的主业要坚持做好，虽然困难和风险不断增大，我们也要通过改变思路，改进工作，加强学习，努力创新，做好国内建筑施工业务。

国外建筑市场前景开阔，施工条条框框限制少，不需要垫资，技术难度也不高，利润空

间大，公司建筑这一块今后发展趋势，海外市场所占的比重会逐步加大。

2013年下半年，依托东阳三建的海外资源，我们开始进入阿尔及利亚承接工程。目前为止我们分包了东阳三建的三个工程：阿巴迪亚500套；赫米斯米利亚纳950套；赫米斯米利亚纳250套。

赫米斯米利亚纳250套工程目前刚刚进场，临建施工正在进行中。同时，2014年下半年承接了中国铁建总承包的布利达630套项目，该工程的人员招聘、物资采购工作已经开始。

目前，公司海外项目部在岗的中国工人已经达到255人。

三、加强对分公司、项目部的管理

根据公司实际情况，我觉得主要有三个方面的工作需要加强。

1、分公司和项目部要加强内部管理，提高风险防范能力

住建部去年下发的关于建筑工程质量安全管理的一系列文件，在全国范围内部署开展为期两年的工程质量治理行动，旨在通过以质量突破口的综合治理工作，来推进建筑业的改革与发展。对建筑施工企业提出了空前严厉的要求，规范建筑市场与行业主管部门的管理行为，明确建筑施工企业和职业资格人的责任规定，可以肯定地说，新的一年，建筑施工企业将会面临极其严峻考验。各分公司及项目部对此必须引起高度重视，统一思想，主动积极应对，要认真对照住建部文件要求，列出存在问题，采取有效措施，逐条加以解决。

一是各分公司，特别是项目部要认真组织人员学习住建部相关文件，并对照文件要求，逐条逐项对所有在建项目新开工项目进行逐一排查，凡不符合行业主管部门要求的，立即予以整改。

二是公司各部门对原有的经营管理、合同



管理、工程管理等各项制度，进行全面审视，作出修订补充完善。对主要内容要有明确的硬性规定。

三是各分公司要充分重视对内部人员的组织培训工作，制定有效的激励机制，鼓励员工报考建造师或其他岗位人员证书。这块工作宁波分公司做得最好，值得大家学习（2014年宁波分公司共有227人次参加各类培训、继续教育和各类考试。其中，一级建造师报名考试15人，二级建造师报名考试34人，三类人员报名考试24人。他们不仅组织内部员工参加考试，还把员工家属也动员来考试）。

四是公司和分公司都要重视人才培养和人才储备工作，要高度重视招聘新的大学生进入项目部锻炼，培养自己的人才队伍。

五是公司法审部要加强对项目部风险防范工作的法务指导。企业的法律风险主要集中在项目部，项目部的法律风险经常体现在工程施工合同、材料供购合同、劳动用工合同、劳务分包合同等等，所以项目部只有加强合同管理意识，严格控制合同中的各项条款，从源头上防范项目风险，才有可能有效地控制起诉案件。

2、加强对项目部的精细化管理

必须把好项目经理的准入关，对项目经理实行信誉评价，具体为项目经理的人品，社会的口碑，项目管理的能力，合同的履行能力，理财能力，组织能力及最大限度的抗风险能力和经济实力。

项目部的精细化管理，2012年开始，公司确定在温州和百色两个项目部试行项目精细化管理，由工程部、经营部、财务部等部门组成精细化管理领导小组，出台操作细则，到项目部进行对接，在实施过程中帮助项目部解决工作中遇到的各式各样的难题，不断完善精细化管理细则，落实精细化管理的试点工作，这个过程中管理上暴露出来的问题不少，但也取得

了一些成绩和经验。应该说，2013年试点工作还是取得了初步成效的。

2014年将精细化管理推广到各分公司，要求分公司确定一个项目部作为试点，一年过去了，项目精细化管理工作落实得怎么样？有没有新的进展？需要好好总结。

项目部是基层生产单位，赢利和风险都源于项目管理，建筑企业管理水平的高低，就是看项目管理工作的的好坏，公司和分公司的所有工作，归根结底都是为项目部服务。建筑企业要赚钱，项目管理是关键。今年，我们要结合国家住建部下发的《工程质量治理两年行动方案》要求，严格加强对项目部的规范管理，精细化管理的内容要进一步修正，既要符合住建部的文件要求，也要符合广宏的实际，推进项目精细化管理，不仅能保证工程质量、安全、进度落到实处，也能为降低项目风险，获取最大经济效益，提高分公司工程管理水平打下坚实基础，这项工作不能中途而废，要持久深入地抓下去。

工程管理，要健全责任体系，要抓落实，推进精细化管理要抓源头，控隐患；抓整改，除隐患；抓现场检查，加强过程控制；坚持日常不定期巡视，坚持开展半年度、年终考核大检查。坚持对专项工程检查，掌握项目部的第一手资料。

3、加强财务管理

财务工作，不能停留在事中记帐，事后算帐，而要將工作做在前面，要防患于未然。财务工作要做细做深。财务工作是对企业经营活动的反映和监督。

财务管理要强化成本核算体系的建立；理顺机制；更新观念，打造财务监督与服务并重的工作理念；以服务为宗旨，全心全意为机关和分公司的生产经营，做好服务的保障工作。

财务管理要强化资金监督，做到收支平衡，加强对资金支出详细分析，按科目进行分

类统计，以勤俭高效的原则，建立严格的资金支付流程，做到先审后支，不审不支，支出必须有来源，实行‘先批后支，计划先行’的报帐程序。全过程监督预算的执行财务要监控资金使用，保证资金使用安全。公司下派会计是代表公司行使财务管理权限，执行公司财务管理规定，分公司经理要支持财务会计的工作，任何违背公司财务管理规定的行为都是不允许的。

这几年，公司财务在执行管理费收缴规定这个问题上，工作软弱，执行力不强。项目部分上交分公司的管理费，分公司都是严格按合同规定在工程款支付时按比例进行划扣，为什么公司对分公司上交管理费不采取同样办法执行？在这个问题上，公司对分公司的管理是失控的。表面上看，分公司上交管理费拖到年终一次性支付，体现公司对分公司经济上的支持，实际结果是好心办了坏事，到了年底资金紧张，民工工资、材料款支付等一笔也不能少，还要上交一大笔管理费给公司，分公司不堪重负，只能转为借款，还得支付利息，造成恶性循环。同时，公司现金流也收到严重影响，对双方都没有好处。2015年要改变这一现状，公司财务必须加强对分公司财务管理，按规定在工程款支付时按比例及时收缴管理费。分公司财务如果不执行这项规定，追究分公司财务会计责任。

四、加大清理历史遗留问题的力度

企业历史遗留问题一直是影响和阻碍企业持续健康发展的重要因素之一。公司需要加快处理和解决历史遗留问题，其中主要问题是拖欠款（应缴公司管理费和向公司借款）回收和诉讼案件调处与追诉。

1、加强与各分公司的联系沟通。清欠领导小组一方面做好对分公司、项目部的法务指导工作，另一方面要限期分步收回经济责任人（债务人）欠公司的借款、应交款。

2、清欠领导小组要继续积极参与协调、跟踪、督促各类矛盾、案件的调处、审理和执行。特别是对多年未结的老案、难案，更是要倾尽全力，力求将公司的损失降到最低。

3、加强与政法机关的联系沟通。在我们自身履行法律义务的同时，寻求打击犯罪、严惩损害企业利益的害群之马；同时加强申请执行力度，利用法院对执行工作的高压态势，把我公司历年来申请执行的案件逐步地有所消化。

五、加强后备力量的培养工作

企业要稳健发展，离不开人才的培养。建设一支经验丰富、素质优良、具备一定实力的项目经理队伍，尤为重要。

1、为引进、留住优秀项目经理创造良好条件。一是公司要扩大融资，规范管理费收缴，争取有一定的资金储备，为承接优质项目和向优秀项目经理提供资金支持；二是对公司管理费收取标准要根据市场行情和实际情况适时予以调整；三是不断提高公司的服务水平和力度。

2、注重培养扶持具有发展潜质的内部年轻员工到分公司或项目部锻炼，为以后担任公司项目经理做好准备。

3、组织员工积极参加考证，提高员工业务素质，丰富公司证书资源。要求员工人人持证，一人多证，并扩大鼓励有考试能力的员工家属也参加考证。加大奖罚政策力度，从政策层面上保证员工培训工作深入开展。

4、招聘新毕业大学生，为公司员工队伍输入新鲜血液。

同志们，2015年，对广宏而言是极具挑战的一年，我们面临的困难和压力会更大，超过以往任何一年。保生存、求发展，是2015年公司的主题。路途虽然艰辛，任务虽然艰巨，但是，我们相信有广厦控股的正确指引，有我们全体员工的共同努力，我们有信心也有能力战胜困难，走出困境，度过更具挑战的新一年！



信息资讯

- 公司连续六年荣获“东阳市建筑业龙头企业”称号
- 山东英特力光通信有限公司工程荣获国家优质工程奖
- 2014年中国建筑业10大新闻盘点



公司连续六年荣获 “东阳市建筑业龙头企业”称号



2月28日下午，东阳市建筑业工作会议在市行政中心召开。金华市委常委、东阳市委书记徐建华出席会议并作重要讲话，市领导朱建军、施侍伟、王正明、姚激扬、王天仁出席会议，会议由王天仁主持。省建筑业管理局副局长叶献军，金华市城乡和住房建设局局长郭慧强应邀出席会议。

会议表彰了建企航母、建筑业龙头企业、建筑业十强企业、建筑业发展功臣、建筑业发展杰出人才、建筑业发展优秀人才、建筑业特殊贡献人员奖等2014年度各类先进集体和个人。广宏建设等8家企业被授予“2014年度建筑业龙头企业”称号，董事长何飞龙被授予“建筑业发展杰出人才”，今年公司已连续6年获此两项殊荣。

此外，会议还通报了2014年东阳市建筑业发展整体情况，2014年，全市完成建筑业总产值2102亿元，同比增长14.4%，建筑业总产值连续六年蝉联全国县级市第一。截至目前，全市有特级建筑企业5家，一级企业68家，二级企业58家。建筑业的快速发展扩大了全市经济总量，增加了地方财政收入，去年建筑企业实缴地方税费8.9亿元，同比增长14.1%。

山东英特力光通信有限公司 工程荣获国家优质工程奖

2014年12月26日，中国施工企业管理协会在北京饭店金色大厅隆重召开2013-2014年度国家优质工程奖表彰大会，由我公司承建的山东英特力光通信有限公司工业园1号生产研发楼工程荣获国家优质工程奖；项目经理舒士春获得国家优质工程奖突出贡献者。公司副总经理张小成和项目经理舒士春出席了表彰大会。

山东英特力光通信工业园1号生产研发楼工程位于山东省济宁市高新区英特力工业园内。总建筑面积41600 m²，主楼地下1层，地上9层，辅楼3层，主楼建筑高度42.62 m、辅楼14.9 m。工程设计新颖、合理先进、高低错落有致、造型美观、功能齐全，是一座集仿古与现代建筑融为一体的智能型生产研发大楼。



山东英特力光通信工业园1号生产研发楼南立面全景

2014年中国建筑业 十大新闻盘点

2014年作为全面深化改革的元年，“改革”始终贯穿全年的主题。建筑业是国民经济的支柱产业，在 2014 年这一年中，中国建筑业在多个领域都有改革“大动作”，无论围绕顶层方案设计还是技术推进、行业标准等，2014 年注定是不平凡的一年。鲁班咨询梳理了 2014 年以来行业内关注的“高频关键词”，围绕 PPP 模式、建筑金融、BIM 技术、发展和改革、建筑产业现代化、3D 打印技术、资质新标准、绿色建筑、简政放权、家装 OTO、城市地下管线建设等关键词发生一系列的新闻事件……

回顾 2014 年，中国建筑业走上了转型升级之路。通过这些高频关键词的梳理，行业进入存量竞争时代，建筑企业可以找到前进的方向。在外需难以显著提升，消费总体平稳，投资因制造业产能过剩及创新技术相对不足、房地产库存较高、基础设施投融资体制制约等因素而难以长期维持高速增长，且投资回报率在不断降低的“新常态”背景下，建筑企业家需要有战略性思维，大力推进企业转型升级，紧紧抓住“改革”机遇，在充满机遇与挑战的大环境中突破重围……

1. 两部委发布 PPP 模式指导意见

解读：12 月 4 日，财政部、国家发改委同日发布 3 份 PPP 文件：财政部《政府和社会资本合作模式操作指南(试行)》、30 个 PPP 示范项目清单即《关于政府和社会资本合作示范项目实施有关问题的通知》以及国家发改委《关于开展政府和社会资本合作的指导意见》，为 2015 年 PPP 项目落地打响了发令枪。

2. 国务院取消 67 项职业资格 一级注册建筑师取消

解读：11月24日，国务院印发《关于取消和调整一批行政审批项目等事项的决定》，取消和下放管理层级的行政审批项目，包括一级注册建筑师执业资格认定，一级注册建筑师取消。新一届中央政府上台以来，把职能转变作为新一届国务院工作开局的关键，把减少行政审批作为职能转变的突破口。这意味着住建部的行政审批权取消，政府不再承担此项工作，或转由社会组织性质的协会承担，由协会负责组织考试、注册、继续教育。以后，注册建筑师证强调是自用，挂靠只会更难。

3. 江苏加快推进建筑产业现代化

解读：11月12日，江苏省政府《关于加快推进建筑产业现代化促进建筑产业转型升级的意见》出台(以下简称《意见》)。与传统的建筑方式相比，推进建筑产业现代化有利于提高劳动生产率、降低资源能源消耗、提升建筑品质和改善人居环境质量。现代化的建造方式会使建筑产业发生革命性的变化。建材在工厂生产好，仅在工地现场安装，标准化的作业方式使得质量可控。这种现代化、工业化建造方式的改变，将可以像造汽车一样造房子，效率高，污染少，有利于促进建筑产业集聚和集约发展，提升产业的核心竞争力。

4. 新版《建筑业企业资质标准》即将实施

解读：11月6日，住建部在官网发出《住房城乡建设部关于印发<建筑业企业资质标准>的通知》，与《建筑业企业资质等级标准》(建建[2001]82号)对比，新资质标准中的专业承包资质由原先的60项减少为36项。另外，新资质标准明确规定了各类别施工企业一级、二级、三级资质注册建造师数量以及专业(特级资质暂未公布)，其中变化较为明显的有：各类别二级企业资质对一级建造师数量要求明显增加；各类别三级企业资质由三级项目经理证改为注册建造师。新的建筑企业资质标准2015年1月1日起施行。

5. 互联网金融 建筑业融资的下一个蓝海

解读：11月5日，中国第一家服务于建筑行业的互联网金融平台——班汇通正式上线运营。班汇通通过整合施工、法律、金融及互联网运营等多方面资源，结合P2P、P2B和O2O等多种商业模式，构建了安全高效、信息透明、服务建筑业的投融资平台。实现了优质工程项目、优秀项目经理与建筑业内人士投资资金的直接对接，提高工程领域投融资运作效率，提升建筑行业的整体运营效率。

6. 上海市政府发文强力推广 BIM 技术

解读：10月29日，上海市政府正式发布《关于本市推进建筑信息模型技术应用的指导意见》，本文件的定位之高，目标之明确、措施力度之大，为国内省市级政府首次，其在中国BIM技术发展史上乃至中国建筑业发展史上的重大意义都不可小视。

7. 住房城乡建设部发布关于推进建筑业发展和改革的若干意见

解读：7月1日住建部发布的“建市[2014]92号”文件，具有非常重要的历史性意义，紧随中央的治国方针，第一次提出了市场决定资源配置的指导思想，明确了简政放权、开放市场、建立统一市场的目标。住建部过去在上面从资质管理、招标制度、评奖等方面管得很多，地方建委则区域市场进入层层设卡，大搞地方政策，把整个建筑业分割得支离破碎，画地为牢，保护地方市场。解决这些问题，加快中国建筑业的转型升级，必须让企业的眼光盯住政府转向盯住市场，盯住客户，加快中国建筑业的市场化进程。住建部92号文无疑是一个重要推动。

8. 国务院发布关于加强城市地下管线建设管理的指导意见

解读：6月3日，国务院办公厅印发了《关于加强城市地下管线建设管理的指导意见》，明确了今后一段时间我国城市地下管线建设管理的指导思想、基本原则、重点任务等。近年来，随着城市快速发展，地下管线建设规模不足、管理水平不高等问题凸现，一些城市相继发生大雨内涝、管线泄漏爆炸、路面塌陷等事件，严重影响了人民群众生命财产安全和城市运行秩序。从当前经济社会发展形势看，加强城市地下管线建设管理，既可以解决当前地下管线事故频发、安全隐患突出、应急防灾能力薄弱等问题，保障城市安全运行；又可以起到促进经济增长、化解产能过剩、提高城市综合承载能力、提升城镇化发展质量的作用。

9. 金螳螂牵手家装 e 站

解读：金螳螂 4月28日晚间公告，公司董事会决议通过了投资设立金螳螂装饰电子商务有限公司的议案。电商平台的建设宗旨是打造家装和小额公装业务线上线下一体化（O2O）的整合交易服务平台，致力于为客户提供简单、透明、实惠、放心的装修服务。跨界转型是装饰企业提高产业链地位的必然选择。

10. 10栋 3D小别墅现身上海工业园

解读：4月17日，上海郊区工业园内矗立起10栋3D打印机建造的小别墅，仅用时24小时，引来各方对3D打印建筑的又一番热议。3D打印出来的建筑更加节地、环保与低碳，如果实现规模化应用，3D打印建筑的成本会比我们传统建筑的综合成本节约30%-50%左右，它对整个社会的价值以及效益是非常大的。作为中国首个利用3D打印出建筑的企业——上海盈创公司董事长马义合认为五年内或将普及3D打印建筑技术。
(摘自《鲁班咨询》)



管理在线

- 建设施工合同中的证据收集
- 中建总公司在美国建筑市场的成功之道
- 做好项目总工必备的6大秘诀

建设工程施工合同中的证据收集

许俊君

一、证据收集注意事项

诉讼活动“以事实为依据，以法律为准绳”的原则，而事实不是强调客观真实，强调的是法律上的真实，必须有证据来证明。因此证据在诉讼中的作用是决定性，要有充分的证据来证明自己的诉讼请求，否则，一切都是徒劳的，建设工程施工合同纠纷往往有大量证据，如何收集、筛选、排列证据尤为重要。主要应注意以下情形：

1、根据诉讼请求，收集与案件事实有关，如不足，弥补证据。

2、审查现有证据是否足以支持诉讼请求，如不足，弥补证据。

3、证据证明内容是否明确、清晰。

4、证据的排序是否方便质证。质证是对证据的真实性、合法性、关联性以及证明力有无、大小予以说明和质辩的活动或过程，建设工程施工合同证据繁多，科学合理的证据排序至关重要。

5、证据之间是否冲突。证据的准备及审查不应仅限于单一证据，应反复推敲证据的证明力，掌握证据之间的关系，对于相冲突的证据仔细衡量，予以取舍和补充辅助，避免证据间出现“内耗”的情形。

6、是否有需要向相关部门调取的证据。如发现诉讼请求中现有证据出现断裂或者其他不足情形，而又未能掌握的，应考虑向可能持

有或保管该证据的相关部门调取。

7、是否存在“新的证据”

根据最高人民法院《关于民事诉讼证据的若干规定》（以下简称《证据规定》）第四十一条的规定，一审程序中的新的证据包括：当事人在一审举证期限届满后新发现的证据；当事人确因客观原因无法在举证期限内提供、经人民法院批准，在延长期限内仍无法提供的证据；二审程序中新的证据包括：一审庭审结束后新发现的证据；当事人在一审举证期限届满前申请人民法院调查取证未获准许，二审法院经审查认为应当准许并依当事人申请调取的证据。

根据最高人民法院关于适用《关于民事诉讼证据的若干规定》中有关举证时限规定的通知第十条规定，新的证据应综合以下因素认定：（一）证据是否在举证期限或者《证据规定》第四十一条、第四十四条规定的其他期限内已经客观存在；（二）当事人未在举证期限或者司法解释规定的其他期限内提供证据，是否存在故意或者重大过失的情形。

二、建设工程施工合同履行过程中应当注意保存的证据

1、招标文件、合同文本及附件，其他各种签约（备忘录、变更单等），发包方认可的工程实施计划，各种工程图纸（包括图纸修改指令），技术规范等；报价文件，

包括各种工程预算和其他作为报价的资料，如基础勘察资料、标前会议和说明会议资料等。

2、往来信函（书信、电子邮件等）。如变更指令，各种任可信、通知，答复信等。请注意，商讨性和意向性的信件通常不能作为变更指令或合同变更的文件；只能作为曾经商讨过的依据。

3、在合同实施过程中，承包商对发包方和项目负责人的口头指令、传真件、电子邮件等和对工程问题的处理意见要及时索取书面证据。来信的信封也要封存，信封上的邮戳记载着发信和收信的准确日期，起证明作用。

4、各种会议纪要。在标前会议和决标前的说明会议上，发包方对承包商问题的书面答复，或双方签署的会谈纪要；在合同实施过程中，发包方、项目负责人和各承包商定期会商讨、研究实际情况，作出决议或决定。它们可作为合同的补充。请注意，会谈纪要要经各方签署才有法律效力。

5、施工进度计划和实际施工进度记录。包括总进度计划，开工后项目负责人批准的详细的进度计划、月进度修改计划、实际施工进度记录、月进度报表等。这不仅是工程的施工顺序、各工序的持续时间，还包括劳动力、管理人员、施工机械设备、现场设施的安排计划和实际情况，材料的采购订货、运输、使用计划和实际情况等。

6、现场施工的工程文件，如施工记录、施工备忘录、施工日报、工长和检查员的工作日记、监理工程师填写的施工记录和各种签证等。它们能全面反映工程施工中的各种情况，如劳动力数量与分布、设备数量与使用情况、进度、质量、特殊情况及处

理。各种工程统计资料，如周报、旬报、月报。这些报表通常包括本期中以及至本期末的工程实际和计划进度对比、实际和计划成本对比和质量分析报告、合同履行情况评价等。

7、工程照片。如表示工程进度的照片、隐蔽工程覆盖前的照片、业主责任造成返工和工程损坏的照片等。

8、气象报告。如遭遇恶劣的天气，应作记录，并请工程师签证。

9、工程中各种检查验收报告和各种技术性鉴定报告。工程水文地质勘探报告、土质分析报告、文物和化石发现记录、地质承载力试验报告、隐蔽工程验收报告、材料试验报告、材料设备开箱验收报告、工程验收报告等，它们能证明工程质量。

10、工地的交接记录（应注明交接日期，场地平整情况，水、电、路情况等），图纸和各种资料交接记录。工程中送停电、送停水、道路开通和封闭的记录和证明，它应有现场负责人签证。

合同双方在工程过程中各种文件和资料的交接都应有一定的手续，要专门的记录防止在交接中出现漏洞和说不清楚的情况。

11、建筑材料和设备的采购、订货、运输、进场，使用方面的记录、凭证和报表等。

12、市场行情资料，包括市场价格、官方的物价指数、工资指数、中央银行的外汇比率等公布材料。

13、各种会计核算资料。包括：工资单、工资报表、工程款账单，各种收付款原始凭证，总分类帐、管理费用报表，工程成本报表等。

14、符合国家法律要求的其它证据材料和规范政策性文件。

中建总公司 在美国建筑市场的成功之道

谢 韬

美国是世界上最大的建筑市场，近几年建筑支出总量都是高达上万亿美元。但美国又是竞争最激烈的市场，海外承包商极难进入。数据显示，1997年海外承包商（不包括控股的美国承包商）在美国营业额只有3.46亿美元，市场份额不到0.1%。

然而，随着改革开放的深入进行，中国的综合国力迅速增强，在国际上的影响力不断提高。中建总公司在实施国家“走出去”战略中，毅然成功打入美国主流市场。原因何在？创造性地走适合企业自身特点的本土化经营之路，是取得成功的关键。

一、市场目标本土化，即明确中建公司到美国来做什么

中建总公司是目前我国最具国际竞争力的建筑企业，目前在几十个国家和地区从事海外建筑承包经营。中建总公司自上世纪80年代中期进入美国，由于当时整体经济形势低迷和自身经营决策失误，从事的房地产投资开发陷入困境。是收摊退出，还是另辟蹊径？中建选择了在美国重新进行市场定位。

1996年，中建美国公司从房地产开发转向工程总承包，由开发商/投资商向承包商转型。中建在美国的第一个总承包项目是中国驻美国大使馆武官处，从此拉开了中建在美国为中国使领馆建设服务的序幕。但是仅仅作为一个中国使领馆馆舍“施工队”的角色，显然与中建总公司这一国际大承包商地位不相称。因为谁

在美国这个世界上最大的建筑市场赢得一席之地，谁就在世界建筑市场抢占了制高点。中建总公司深知美国市场的战略意义，时任总经理孙文杰2002年初视察中建美国公司时，在充分肯定公司在世界最高端建筑市场成功实施了一系列使领馆项目的同时，果断指示“中建美国公司要跳出做中国使领馆和中资企业投资工程的小圈子，一定要加大市场开拓力度，在美国主流市场做强做大”。由此，中建美国公司转变思维方式，向美国本土建筑市场发起了强有力冲击。

二、营销策略本土化，即明确中建公司在美国怎么做

近几年，国内建筑企业在美国仅是“走了一趟”的大有人在。中建总公司能在美国中资建筑企业一枝独秀，不仅靠自身强大的实力，正确的战略方向，更靠自身灵活多样的本土化的营销策略。

在美国经营，就要按照美国市场的规则行事。中建美国公司是唯一一家在美国注册成立，并在各地拥有总承包商营业执照和最高等级施工资质的中资建筑企业，在组织结构、管理方式上是一家地地道道的美国建筑企业，是一个不折不扣的拥有中国血统的“美国人”。

在具体营销策略上，中建总公司实施“农村包围城市”营销策略，开创了一条具有中建美国特色的成功之路。中建总公司所说的“农村”就是传统的农业州——南卡罗莱纳州。

1998年,中建总公司协助海尔集团在此地投资建厂而来到该州。当时,中建总公司利用在美国长期经营积累的项目开发和工程管理经验,向海尔在南卡州就投资建设冰箱厂免费提供全部的有关选址、购地、同当地政府进行优惠政策谈判的全套咨询服务,探索出了一条以咨询带动工程总承包的成功之路。获得海尔南卡冰箱厂的建厂总承包合同后,中建总公司派出了一支由四五名年轻人组成的精干的项目管理组,所有施工工作全由当地专业分包商完成,进行了一次实实在在的本土化经营实践,用不到一年时间出色地完成了总投资1500万美元的工程建设。此项目被《美国工程新闻周刊》誉为快速施工法的典范。

海尔南卡冰箱厂项目的成功,为中建总公司涉足当地建筑市场积累了经验,锻炼了队伍。在此环境下,公司决定以南卡为突破口,集中力量对当地公共建筑市场进行强攻。整整一年,投标10次,终于在2002年10月以2188万美元的价格中标南卡州杉地高中和技术中心项目,成为第一家承包美国公共项目的中国建筑企业,标志着中建正式踏入美国当地建筑市场。

在获得此项目后,公司抓住市场机遇,继续扩大在当地公建市场的占有份额,又连续中标了布鲁瑞吉高中和坎普曼高中两个项目,全部合同额达到近6000万美元,将南卡变成中建总公司在美国的一个稳定的基地。

在稳定保有南卡当地市场份额后,公司并未就此止步,在中建总公司“大市场、大项目、大业主”的整体战略部署下,又将下一个主攻方向瞄准了纽约地区——这个建筑投资总量最大的美国大都市。依靠中建总公司的国际化背景和中建美国公司本土化经营的强大实力,经过一系列的成功运作,2004年公司赢得了投资额2.4亿美元的私人项目——纽约哈雷姆万豪酒店项目和纽约地标性公共建筑——布鲁克林八大道地铁站项目。这两个项目的实

施,标志着中建总公司成功打入强手如林的纽约主流建筑市场,为实现中建公司的全球化布局占得先机。

就这样,从“农村”到城市,从中资项目到美国投资公共项目,再到当地私人项目,中建美国公司用不到5年时间完成了本土化经营的“三级跳”。

三、人力资源本土化,即中建用什么样的人在美国创业发展

本土化经营离不开本土化的人力资源支持。中建美国公司人力资源构成可用“262”来概括,即内派员工占两成,当地美国雇员占六成,留学生占两成;总体实现用20%内派员工,带动80%的当地员工(包括留学生)。

中建总公司内派人员敬业、忠诚,具有团队精神和主人翁精神,是公司的支柱。在美国学成后留下来的工程技术人员聪明、刻苦,既了解中国,又熟悉当地社会,在工作中能独当一面。

随着公司业务的扩张,比例逐渐增大的当地雇员是公司本土化的重要指标,现在中建美国公司大胆使用美国高端人才,公司上至高级副总经理、子公司总经理都有当地雇员担任,使之在经营活动中大显身手。

在如何管好当地雇员方面,公司双管齐下:公司制定了一套完整的人力资源管理体系,大到生老病死,小到穿衣戴帽,都有章可循,做到靠制度管人;大力倡导企业文化建设,创建一个和谐的企业氛围。虽然各国文化具体表现形式千差万别,但是人类最基本的道德标准和行为准则却是相同的,如亲情、友情、诚实、守信等,成为克服文化差异的内在因素。公司内派员工所展示的良好精神面貌和勤奋敬业的职业素养,令当地员工对中国人和中国公司刮目相看、肃然起敬,在潜移默化中,中建精神得到了认同,他们的工作主动性和积极性也得到了激发。

做好项目总工必备的 6大秘诀

技术总工作为项目部的“总参谋长”，日常工作繁杂，工作内容多、任务重，自己要理清思路把握重点。要想当好技术工作的带头人，做好以下6项工作尤为重要：

1、工程前期搞好现场施工调查，编制好实施性施工组织设计和相关专项施工方案

这是一名总工工作的首个重点，一个好的施组和方案将会有效的节约项目成本，同时确保现场的工期、安全和质量；施工过程中还要根据现场实际情况的变化不断来优化方案，使“作战”方案更加切实可行、更具有现场可操作性。这和一名总工的基本技术技能、阅历、现场施工经验和责任心是密不可分的，尤其作为经验和阅历不够丰富的总工更要在项目部内及时组织召开方案研讨会，做到集思广益，群策群力，这样编制出来的方案才具有可操作性，也能防止因个人考虑不周而造成方案实施困难和经济损失。施组编制完成后总工还要以此为基础及时的通过各种形式做好逐级技术交底工作，使项目部各部门人员做到心中有数，有的放矢，自己的作战方针和意图才能彻底得到认真执行。目前这项工作在公司范围内是大多数项目部需要加强的地方。

2、重点控制好两个“量”这里所述的两个“量”，即工程数量和工程质量。

应该讲，这个工作做得好与否从技术角度讲是直接关系到项目成本高低的最主要因素。这也是一个长期的监控过程，不能一蹴而就，因此，一名项目总工自始至终都要做好这个工作。从工程数量讲，作为总工要亲自认真计算和复核设计数量，找出设计图中的差错；建立完善的工程数量台账，做好外部验工和内部计价的数量台账对比表，严格审核每月内部收方计价工作，确保计价的每个数据要有可靠来源和支撑依据；仔细计算工程各部位的材料应耗量，每月或每季度进行材料应耗量与实耗量的核算，发现问题及时分析原因并提出整改措施，杜绝经济效益从数量上流失。从工程质量上讲，总工作为一名质量代表除了事前做好各项技术交底外，更重要的是自己要牵头做好工程质量的过程监控工作，树立“安排不等于完成”的思维观念，以不出质量事故为己任，以发生事故为羞耻的原则对待自己的这项技术管理工作。在现场中把握好工程质量的监控尺度，严守工程质量的监督底线，以靠前指挥，严谨细致，坚持原则，敢于碰硬的方法和思路进行现场的质量监督工作。工程质量中还要把做得好的工程作为样板工程全项目部推广，给人以直观的感觉，使干工程就要搞好工程质量的思想深入人心。

3、高度重视测量和试验工作

其实这两项工作的实质是做好质量控制的特殊手段，这两项工作不能出问题，一出问题就是大问题，其重要性众所周知，因此总工在思想和行动上一定要给予高度重视。测量工作除自己要安排部署好测量复核制度外，如桥墩、隧道等重点部位一定要亲自上阵操作，防止测量复核制度走过场、走形式，起不到发现问题的作用。试验工作事前安排好试验工作计划，过程中监督各项试验指标和原材料的质量，加强拌合站等重要设备、设施的计量监督和检查，防止砼质量事故从源头发生的可能性。当前一线试验人员的技术水平有待提高，有些基本的试验工作都还在变形走样，做不好，这就要求项目总工加强这项工作的指导和监督，同时要及时组织培训，提高其业务水平，防止一些低级失误的发生。

4、加强技术内业工作的过程指导和监督

内业资料填写质量不高，进度滞后造成现场完工了而内业资料却差一大堆，甚至不合要求，进而使得竣工验收和工程结算工作迟迟不能进行，是公司当前诸多项目部技术管理工作面临的一个重要问题。分析这个原因除内业人员不足和不够稳定的原因外，这和总工的重视程度和自身业务水平有很大关系，因此一名总工从开工就要加以重视，除自己要提高内业知识的学习并要学习透彻外，重点是要加强内业资料的过程指导和监督，一开始就要按照规范和监理、业主要求组织填写样板资料，防止填写不规范不合要求而大面积返工，要杜绝内业和现场技术脱节，发生诸如填写日期和部位不对应之类的事情，更不能让内业人员盲目填写，闭门造车，胡编乱造。把过程中的内业检查工作形成一种制度，定期亲自检查其填写质量的正确性和完整程度，避免资料大面积的返工和赶工，这也是成本管理的要求之一。

5、认真搞好二次经营工作，力求经济效

益最大化

公司负责项目一次经营，而二次经营主要靠项目部在施工过程中来完成，项目总工又是此项工作的主要实施者之一。项目部要搞好二次经营，要在工程进场后即刻编制好一份优质的策划书，这是做好二次经营的前提和基础，一份好的策划书是建立在认真研读合同文件、仔细审核设计图纸，了解工程自身特点的情况下编制完成的，因此总工又是策划书编制的关键人物。策划书编制完成后最关键的是要付诸实施，把计划变成现实，这个过程是比较长久和艰苦的，贯穿工程全过程，这个过程要求总工要有韧性和毅力来完成这样一个艰巨的任务。二次经营实施过程中总工要牵头认真编制基础资料，如工程变更建议书，索赔报告等，这些资料都要经得起推敲和监理、业主的审核，达到事半功倍的效果。工程变更除了要完善签认手续外，充分的佐证资料和必要的附件也不可缺失，诸如工程施工日志、内业检验批、试验资料、监理日志等资料做到完善和统一，不能自相矛盾，做到完工后同样要经得起完工审计，确保既得效益不流失。

6、加强上下级之间的沟通，促进工作的有序开展

一名合格的总工不能单纯的埋头苦干，拉车不看路，除了干好自身工作外，通过各种方式增强与上、下级间的沟通也是非常重要的，避免工作中走弯路，同时也是寻求行政领导、下级理解和支持的有效途径，这样自己得到的教诲、建议多，发现问题的能力得到加强，解决问题的办法更多。总之，当好一名称职的项目总工不是件容易的事，其中也要有些工作技巧和艺术，需要在工作过程中不断总结，主要还是要苦干加实干以及对企业高度负责的精神，用勇于克服工作中一切困难的毅力，创造性的开展工作，从而实现自己的人身价值，为企业做出自己的贡献。（摘自《施工技术》）



话说建筑

- 建筑居住方式与社会结构
- 古代有关房子的三则趣闻
- 凝固的艺术 邮票上的建筑欣赏



建筑居住方式与社会结构

刘仰

构建社会与西方建筑

一位国内学者几年前曾经写文章说中西方建筑的不同。他说，西方建筑是向上的，中国建筑是摊大饼的。他的例证是西方的教堂和中国的村落，这位学者由此得出西方文化追求真理、中国文化只会浑浑噩噩的结论，从而做一番劣根性之类的批判。我当时就指出这种做学问的方式太随意，以偏概全。西方教堂的确有很高的尖顶，但也不是从来都如此。再说，中国古代也有各种塔啊、楼啊？岳阳楼、滕王阁等算不算向上的建筑？各地寺院里的塔那就更多了。

说中国建筑是摊大饼，其实说的是民居的规划方式，这与社会结构有关。那位学者

不着四六的评价虽然比较肤浅，但的确带出一个问题：东西方民居方式的不同，与社会结构究竟有何关系？现代大城市中，由于现代建筑都以西方为榜样，再做比较，意义已经不大。但是，在贵州，看到少数民族的村落居住方式，如西江苗寨，再加上徽派建筑，结合其发源地徽州地区的经典民居，对于这个问题，的确可以做一点思考，并与西方建筑居住方式做简单的比较。

我们现在还能看到不少中国古代民居，有城市的，有农村的。西方也有，以城市居多。西方农村的古代“民居”主要是城堡、庄园，与中国徽州、贵州西江千户苗寨的民

居很不相同。西方的古代城堡很多兼顾庄园主的居住，不少建在山坡上。如果把它当成是“向上”，那么，西江苗寨很多也建在山坡上，是否也算“向上”？其实，西方城堡建的高高在上，是等级制度下贵族地位的体现，位置高，就象征着地位高。但在西江苗寨则不是这样。考虑一个很现实的问题：住在山坡上，用水怎么解决？古代没有自来水。对于西方城堡来说，由于有等级制度，城堡主的用水当然由下等人负责，如果城堡里自己没有水，下等人负责运水就行了。但是，对于西江苗寨这样的地方来说，因为没有下等人可供奴役，用水只能自己解决，所以，住得越高，用水越不方便。虽然很多像西江苗寨这样的古代村落都建在溪水两边，但住得低，取水、淘洗毕竟都方便些，住得高反而不方便。因此，中国古代民居的确缺乏越高越有地位、越有身份的象征。

东西方建筑居住方式的不同，实际上与社会结构有关。西方历史上长期都是等级制度，城堡庄园是等级制度的体现，因此，西方历史上低等级下等人的民居保留下来的较少，因为太简陋了，经不起风吹雨打。而中国古代民居保留下来的很多，而且都不是一家一户的住房，而是成规模的聚落，至少一个村子，几百户人家。这种差别的原因就是我一再强调的一个观点，中国很早就是平民社会，很早就打破了等级制度。世袭贵族即便在某些历史阶段有所保留，形式与西方也不一样。对于中国社会来说，秦始皇之后，更主要的社

会结构方式就是人人相对平等的平民社会。所以，“旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家”，标志着王谢等世家大族已经在历史中烟消云散。今天即便有山西的“乔家大院”、“王家大院”，它们的主人也不是世袭贵族，而是白手起家的平民。此外，更多的古代民居是成规模的聚落，而非孤零零的城堡。西方城堡具有战斗和防卫功能，这一点与南方客家人的土楼很像，与羌族的碉楼也很像。但本质区别是：西方城堡的战斗与防卫，只为住在城堡里的贵族一家人；而客家土楼、羌族碉楼的战斗与防卫功能则是为了众人。一个客家土楼有的能住几百户人家，一个羌族碉楼也为全村提供警戒和防卫。这是中国平民社会与西方等级社会的重要区别。现代人时常说中国文化有强大的凝聚力，能够融合其他民族，这点不错。但是，此凝聚力、融合力并非在于“和为贵”、“大同”之类某些文辞和说法，而在于其本质：中国文化很早就是平民社会的文化，它的平民社会是由经济基础决定的，“和为贵”、“大同”之类只是平民社会经济基础的反映，而非空中楼阁的几个概念。中国传统文化之所以具有凝聚力、融合性，关键就在于：平民社会的制度模式和文化理念，要高于周边民族的等级制度，更符合大众的利益。到今天，中国传统文化面对西方文化之所以还有强大的生命力，原因不在于怀旧等感情因素，而是因为西方的平民社会出现很晚，至今还没有彻底，依然带有很多贵族等级社会的色彩。

有人说中国的民居方式是摊大饼，本质上说没错。从空中俯瞰华北平原，村落均匀地分散在大地上。但它的实质绝不是“摊大饼”这种故意贬低的词汇所涵盖的，而是土地资源相对平均分配的结果。中国古代以小农经济为主，每家每户的土地不多，除了大地主，大多都是自己干农活，住家如果离土地太远，从经济效益上就不好。所以，分散化地居住是小农经济生产资料相对平等的必然结果。不像欧洲，一个大庄园全是贵族的，孤零零的城堡或庄园，四周空空荡荡，因为贵族不愿与身份低下的低等级者住在一起。而且他们不用自己干活，低等级者替他们干活，贵族自己住的地方离土地远一点，丝毫不影响，所以，建在山坡上也无妨。现在有的地方搞新农村建设，让农民“上楼”，之所以有时候效果不佳，原因就在于农民土地的位置。当农民还要靠种地为生，让他们搬进统一建造的楼房，看起来是提高了住房质量，是否提高成本不去说它，但就种地来说，距离远了，不方便，这是显而易见的。当然，现代社会农业已经不是最主要的财富产生方式。然而，在农民靠种地为生未改变之前，或者规模化农业还没有形成之前，让农民搬离靠近土地的住房，确实会给农民带来麻烦。今天，一些人对于中国农业的未来也有很多设计，但基本上都以美国式的大型机械化农场为模式，城镇化，让农民集中上楼居住等，都与这种设计有关。然而，中国未来的农业能否都像美国一样变成大型农

场，我认为还得根据现实情况，不能一刀切。对于农村的住房，也应该实事求是。

中国古代平民社会的居住方式同样反映在城镇建筑上。西方历史上城市不大，当宋朝开封已是百万人规模的城市时，同时期欧洲最大的城市威尼斯才不到十万人。那也是特权者的地盘，城市建筑也以大宅为主。有些欧洲城市，如罗马、巴黎、都柏林等，较早时候，低等级的人甚至住在地下。再比如像犹太人这样的低等级群体，在城市里被划定区域集体居住。原因在于犹太人不允许拥有不动产，所以，犹太人甚至不能在农村拥有一块地，当然也不能在城市拥有一所私人住房，只能在城市里住“集体宿舍”，也就是后来的“集中营”。反观中国，住类似“集中营”的，在宋朝是赵姓皇族，在清朝是“八旗”。也就是说，中国古代是有特权的少数人住“集中营”，在享受特权的同时，行动受到限制。而不是像西方那样，低等级者住“集中营”，既没有权利也没有自由。中国古代让特权者住“集中营”，某种程度上就是平民社会对特权者的抵消和平衡。

镇远的城市民居也体现出平民社会相对平等的特征。例如，很多人都喜欢水岸住房。这在乡村不算稀缺，在城市就比较紧俏。要在西方，城市里位置优越的水岸房过去就是贵族独占了，现在就是有钱人瓜分了。而镇远的民居呢？沿水岸展开的一排住房，在以前，大致来说，从上到下的一溜是一户人家，这可能是徽派建筑与

苗寨吊脚楼相结合的结果。苗寨每户人家都是楼房，以前底楼是家畜，二楼住人，三楼比较干燥做仓库。徽派建筑在其发源地，楼房也有，但是自家建自己的楼房。到了镇远这样的地方，等于各家共建楼房，每家都是从底楼到顶楼，不光从水景的角度，即便从景观的角度，也是相对平等。平民化住房显示了相对的平等，由此，某些公共事务就很重要。例如，在宋朝开封等大城市，诞生了世界上最早的城市消防队。因为有了相对平等的平民社会，公共事务才被突出。如果是等级制度，贵族只需要管自己家的消防，与大家没有平等，不需要在消防上一视同仁。所以，西方的城市消防队在法国大革命以后才出现。

东西方住房的另一个差别是，西方等级制度的住房由于贵族远离众人，因此住房面积很大，距离掩护了他们的隐私。甚至在等级制度下，贵族主人洗澡之类也由下等人伺候，因此给人造成错误的感觉，以为他们很开放。事实上，等级制度下，低等级者基本没有隐私，西方历史上臭名昭著的“初夜权”就是贵族侵犯所有隐私的例证。保护每个人的隐私是平民社会的需要和必然。所以，中国的传统民居，各家住房的结构差别不大，有钱人最多大一点、

装修奢侈一点。天井、四合院之类用高墙隔开，将景观内化，这并不是封闭，而是保护每个人的隐私。徽派建筑的马头墙也有此功能，原因就是中国古代的平民社会大家住的都很近，高墙就成为保护隐私的工具。上图中的马头墙防不了小偷，只能遮挡目光。相对来说，苗寨更开放些，没有天井之类的私人领地。因此，徽派建筑进入贵州，从保护隐私的角度说，也体现了中原文化与苗寨文化的差别。此外，内部建筑很多用木材，高墙用砖石，另一个功能是防火，隔断火势蔓延，为逃生争取时间。

中国古代民居所体现的平民化特征，也并不是平均主义的。在一个村子里，表面上高墙深院都差不多，但内部各有差异。所谓藏富，也是因为富人与穷人基本上住在一起，只是私人空间有所划分。藏富是因为本来大家都差不多，现在有人富了，避免太嚣张而刺激他人。而等级制度下，高等级的所有特权都无可撼动，藏不藏，毫无意义。像镇远这样的古巷道里，既住着普通人，也住着达官贵人，内部差异也许较大，表面上的差异有限。平民社会的相对平等与保持差异，在中国传统的居住方式中，体现的非常微妙到位。在今天中国大城市



里引入的西方房地产项目中，我们经常可以看到一种现象，即所谓档次问题。高档房地产项目虽然不以世袭的贵族身份来甄别购房者，但却以价格来设置门槛。基本上是在某一个收入水平上的人群住在一起，社区服务也相应等级化。在高档小区，虽然有些人努力凑钱也住了进去，但是，开一辆档次较差的车，穿一身普通衣服，不如人家的世界名牌，也给人造成很大的压抑。这是西方等级制度在今天的遗留。

中国古代村落及城镇的平民化居住方式，还带出一个规划特征，即公共与私人的关系。民居个体注重隐私，但在整体布局上又注重公共性。除了前面说的防卫外，其他如用水，徽派民居大都有公共用水，或者是溪流，或者是池塘、水井。中国每个乡村几乎都有公共场所。在这个问题上东西方也不一样。西方城市古代就有大广场，甚至角斗场之类，与中国相比，简单说，中国的公共场所小而分散，西方的大而集中。如今，我们已经学的和西方一样。这个问题此处不再展开。

最后说一个与居住规划相关的问题。现代城市经常搞什么CBD，即中央商务区，这是向西方学来的，它造成的结果之一是，大城市里的居住与工作分得很开。对于老板，就像西方

古代对于贵族一样，没什么关系。但是，对于员工，就像西方古代对于低等级的劳动者那样，就不太方便。事实上，城镇商业区与居住区分开设置的方式，源于古代方便收税的需要，中国很早就改变了。镇远的民居像很多中国南方城镇民居一样，一般都是底楼商铺，楼上住家，再扩大一点就是前店后厂。中国传统的城市或城镇如果有相对集中的商业区，也不会排斥各色人等的居住。这种城市平民化的居住、商业功能的混合设置，比较适用于手工业、小作坊，不适合于大工厂、大商场。从单个工商个体来说，大而集中体现了效率和效益，但是，从另一个角度说，垄断性商业巨头占统治地位，恰恰是贵族等级制度的体现。分散化的中小企业，更体现出平民社会相对平等的要求。

东西方建筑和居住方式的不同，与各自社会结构的不同有必然关联。总体上说，中国传统民居体现平民社会的相对平等，也包含了自由竞争。而西方建筑和居住方式，原先就是等级制度的产物，到今天依然有很多等级制度的文化残留。对于这个问题，我觉得还缺乏认真研究。





有关房子的三则古代趣闻

古人有许多耐人寻味的哲理故事，读之使人回味无穷且有所启迪。今选择三则哲理故事以飨读者，其蕴藉极其深刻，都是关于房子的。

三个字的劝谏

齐国宰相田婴，因齐宣王不喜欢他，想在自己的封地薛地筑城盖房，发展私家势力，以备不测。人们纷纷劝阻。田婴下令任何人不得劝谏，违者杀头。

田婴是战国时齐国宗室大臣，是齐威王的小儿子、齐宣王庶母所生的弟弟，田文(孟尝君)之父。田婴从威王时就任职当权，曾与成侯邹忌以及田忌带兵去救援韩国攻伐魏国，初为齐将，参与马陵(今山东范县西南)之役，立有战功。旋擢任为宰相，主管一国上计，弄权行私，财富骄溢。初封彭城(今江苏徐州)，继改封于薛(今山东滕州东南)，自营城郭宗庙，结交豪民，收纳逋犯，田婴在齐国任相十一年，威逼主上，称薛公，号靖郭君(一作静郭君)。

慑于田婴的威势，人们都不敢前来劝诫。这时，有一个人请求只说3个字，多一个字，宁肯杀头。田婴觉得很有意思，请他进来。这个人快步向前施礼说：“海大鱼”。然后，掉头就走。

田婴忙叫住对方说：“你这话外有话。”那人说：“我不敢以死为儿戏，不敢再说话了。”田婴说：“没关系，说吧！”那人说：“您不知道海里的大鱼吗？鱼网捞不住它，鱼钩也钩不住它，可一旦被冲荡离水，则成了蚂蚁的口中之食。齐国对于您来说，就像水对鱼一样。您在齐国，如同鱼在水中。有整个齐国庇护着您，为什么还要到薛地去筑城盖房？如果失去了齐国，就是把薛城筑到天上去，也没有用。”

田婴听罢，深以为是，说：“说得太好了。”于是，他很快就停止了在薛地筑城的做法。



但见房屋换主人

唐代著名的政治家、军事家郭子仪，唐肃宗曾这样高度评价他：“虽吾之国家，实由卿再造。”安史之乱时，郭子仪任朔方节度使，在河北打败史思明。后连回纥收复洛阳、长安两京，功居平乱之首，晋为中书令，封汾阳郡王。代宗时，叛将仆固怀恩勾引吐蕃、回纥进犯关中地区，郭子仪正确地采取了结盟回纥，打击吐蕃的策略，保卫了国家的安宁。郭子仪戎马一生，屡建奇功，以84岁的高龄才告别沙场。天下因有他而获得安宁达20多年。他“权倾天下而朝不忌，功盖一代而主不疑”，举国上下，享有崇高的威望和声誉。

晚年，郭子仪开始给自己建造一座豪华的官邸，在兴工修建的时候，郭子仪每天不辞辛苦亲到现场督工，一再要求工匠把房子造得更牢固一些。一天，一位年老的工匠对他说，请王爷放心，我家祖孙三代在长安都是做泥水匠的，不知道盖了多少府邸，可是只见过房屋换主人，还从未见过哪栋房子倒塌了的。郭子仪听了这番话，拄着杖子就走了，从此再也不去监工了。

苏掖的顿悟

《宋稗类钞》中载有这样一件事：宋朝有个名叫苏掖的常州人，官至州县监察官。他家中十分有钱，但却非常吝啬，常常在置办田产或房产时，不肯付足对方应得的钱。有时候，为了少付一分钱，他会与人争得面红耳赤。他还最会趁别人困窘危急之时，压低对方急于出售的房产、地产及其他物品的价格，从而牟取暴利。有一次，他准备买下一户破产人家的别墅。竭力压低房价，为此与对方争执不休。他儿子在旁看不下去了，忍不住发话道：“爸爸，您还是多给人家一点钱吧！说不定将来哪一天，我们儿孙辈会出于无奈而卖掉这座别墅，希望那时也有人给个好价钱。”苏掖听儿子这么一说，又吃惊，又羞愧，从此开始有所醒悟了。

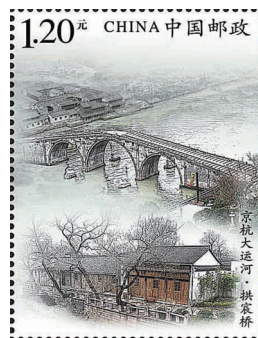




凝固的艺术 邮票上的建筑欣赏

歌德、黑格尔和贝多芬都把建筑称为“凝固的音乐”。建筑的民族性和时代性、建筑的形式、风格、韵律都通过一座座“凝固”的建筑洋溢着“音乐”的魅力。建筑的这种精神功能比它的物质功能要长久得多、深刻得多。下面,让我们从有关建筑的一些邮票中来欣赏这一艺术成果。





凝固的艺术 邮票上的建筑欣赏





凝固的艺术 邮票上的建筑欣赏



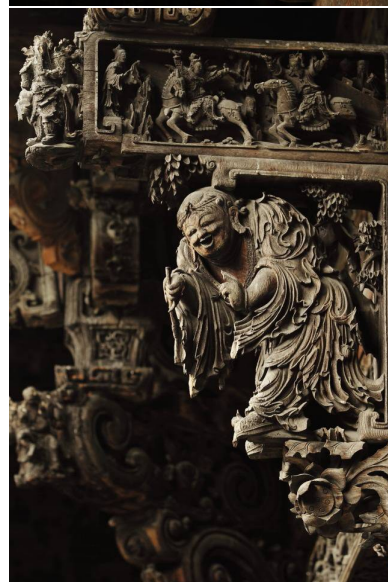
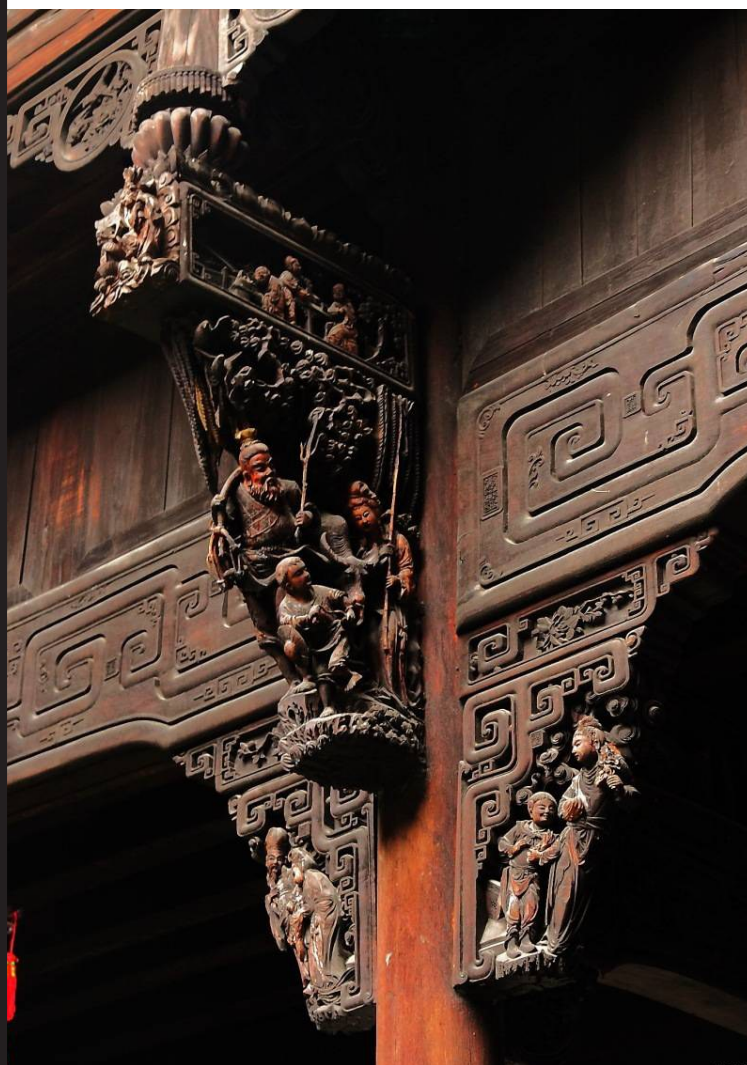


文化长廊

- 东阳木雕牛腿欣赏
- 雨夜灯光
- 父爱如山 写给敬爱的父亲离开我们一周年
- 朱熹《观书有感(二首)》赏析
- 龙虎山之感

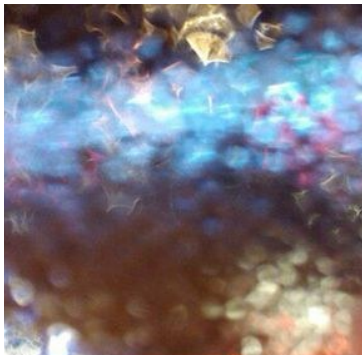
东阳木雕牛腿欣赏

牛腿，学名叫“撑拱、斜撑、托座”，属屋架建筑。牛腿的作用有两个，一是加大屋顶的出檐，达到遮风避雨目的；二是将上方的重力通过牛腿传到檐柱上，使建筑稳定牢固。牛腿在明代初期是由木工制作的，因此上面没有雕饰，其形状就像壶瓶的嘴。至明代中期，开始出现装饰性的曲线，用雕刀阴刻。继而慢慢出现花草纹，逐渐往卷草龙、凤形发展。随着时间的推移，逐渐出现了浮雕、深浮雕、半圆雕等工艺，形状也趋向多样化，使牛腿成了最能发挥雕工技艺的地方，难度越来越大，花工越来越多，水准也越来越高。



雨夜灯光

■ 楼绛云



灯光，对夜行人来说，是希望之光，是生命之火。

那年夏天，我初中毕业，参加原校（省立金中）升学考试后从金华回东阳，归心如箭，得上紧赶路。为了省钱，舍不得乘火车，而是在铁路上步行。从金华到义乌115华里，平时我一小时行10里，这天我起得特早，走到距城最近的塘雅站，朝曦初露。走铁路不能踏枕木走，因一根枕木步幅太窄，二根枕木跨度太大，走起来很不自由，我只得走在铁轨外面的人行道上，虽然窄了点，还得特别小心火车经过你身边时有一阵风，会把你卷进枕木里去。我当然不敢怠慢，走到义乌站，太阳还老高，车站摊上随便吃点中饭，估计再走20几里到东阳地界投宿不至于太黑。谁料正如土话说的“六月的天，晚娘的脸”，说变就变，没到青口，就雷雨大作，天色顿时暗了下来。

我顶风冒雨走过东（阳）、义（乌）交界的猴岭，就是东阳地界的下昆溪。已经初更时分，要赶到城里去投宿就太迟了。公路旁原有的饮食宿夜摊店都被拉手车（当时义东公路上没有正常的客货运汽车，民间双轮板车业畸形发达，头脑灵活、体力强壮的农民赖以发家致富的不少。）的客商挤满了，像失群的蜂嗡嗡嘈嘈，东钻西撞，有些是成群结队，呼朋引类，像是有组织的，或者有的是老顾客，能得到照应。不像我形单影只，哀鸿失伴，插足无地。虽然我有把纸伞，却是轻而薄的西湖花伞，怎遮得住雨横风狂。淋得落汤鸡似的，衬衫短裤紧贴皮肤。肩背装有换洗衣裤和几本复习资料的小包裹。像水里捞出来一样，显得有些沉重。

时令虽是六月盛暑，但入夜风雨，兼之体内缺乏燃料所发生的热能，这时正到了饥寒交迫的当口，我这个落难书生也引起客商的注目和议论。其中一位客商（可能是公路旁饮食宿夜摊店或是下昆溪村民）好心肠地给我出主意，指给我一条路：越过下昆溪南约三、四华里是义乌著名的吴大元村。村外西北角有座胡公殿，住殿的老太婆是东阳人，你去借宿讨吃一定会招待你的，顺着他所指的浓黑色的坟包树丛间（土话叫“坟蓬”）露出闪烁、昏黄的灯光，在能见度低

的夜幕上显得特别耀眼。我估计不算太远，希望在前，勇气就来了，——事实上也没有选择的余地，就冲出躲雨的摊棚，淌过下昆溪那条浅溪，面前是一畝高低不平的白豆地。雷雨没有停止的迹象，反而更来劲了，雨打在豆叶上沙沙地响声盈耳；闪电帮助我辨识白豆地弄的所谓路。实际不是路，只是地间的边隙地而已，只因农民走多了才成为路。大片的豆叶上是有反光的。实在走不出路时，我不得不趴在地上用手去摸出像路的来爬。遇有田缺或小沟，这时都有淙淙的水声和灰白色的反光，我可以爬过或趟过，没有跌进田缺沟里算幸运了。

雷雨已经不是密洒的雨点颗粒，而是成块成团地砸下来，纸伞被砸穿了几个窟窿，砸着身上脸上生痛的，我思量夹有冰雹的。不过只是短时的一阵。这时我盼着闪电，它能使我霎时分辨出浓黑的坟蓬树丛和有反光的白豆地以及模糊的田塍。特别要牢牢捕捉住那点树丛间隐时现的橙黄色的似有芒针忽长忽短往外刺射的灯光。即使走了不少冤枉路，这点目标不能偏离，那是唯一的希望所在。

转过最后一个坟蓬，那点灯光和由灯光映出的那殿宇的模糊的轮廓已经呈现在我的视野了。原来那灯光是庙内菩萨面前的长明灯（琉璃灯）透射出来的。因围墙里隔着个大天井，故远处也能看到灯光。我忙上去敲门，冷不防一条白花狗从墙脚狗窠闯出来汪汪猛吠。同时一面叱喝狗并打开门来的是一位年近花甲的老婆婆，她在念夜经未曾睡。根据东阳人的习惯，我称她阿婆，我向她诉说我的遭遇，她毫不犹豫地满口念“罪过罪过，阿弥陀佛。”她叫我脱下湿衣裤，她拿到灶门口去烘烤，让我躺到床上，盖上被头焐着。锅里先烧开水，冲杯热茶，接着就烧来一大碗索粉，让我趁热吃下，一股热流暖遍全身，简直是死里复

甦。我当时还不善于说感激的言词，阿婆说住在义乌地界已十几年了，却是一口不改的东阳南乡话。她说她原是东阳高城人，同吴大元同是姓吴的。这胡公殿原有几亩薄田地，丈夫在日，一家人男耕女织，日子好过。不幸我的丈夫四年前病殁了。我有一个男孩在义乌中学读高中，今天到城里同学家去玩了，如果在家的话，会很高兴招待你的。我同她说我家也是住庙的，靠庙宇的房子和庙产田地山荡过一家老少的日子。我也从小焚香念经，晨钟暮鼓，每晚放琉璃灯，也有人来借宿的事。我向她介绍这些，是真实不虚的，为的是倍感亲切。这一晚自己也不知道是怎样睡熟过去的，东阳人土话说“睡得陈抟似的”，什么也不知道，是鸡啼声将我催醒的，已经日上三竿了。整个庙里很明亮。早饭又是一碗索粉，外加二只茭芦饼。吃饱了，穿上烘干了的衬衫短裤，半干的衣裤打进包裹里，辞别了阿婆，不到下昆溪去走了，而是过吴大元村北到东阳的大路走。我把阿婆当作救苦救难观世音菩萨的化身了。

昨晚经过的那些白豆地和几座坟蓬经雨洗过菀青碧绿油油然的。未到中午就过东阳城，半下午就到家了。虽然辛苦了一趟，不到十天就收到录取通知书了。依旧是公费学额。（初中三年也是公费生，父母亲友都为我高兴。）

土说话：“滴水之恩当涌泉相报”，那是我省立金华师范毕业后当教师了，1949年我所在的中国中学高中部设在义乌城东门头，初中部租了吴大元村的吴祠堂和几口厅堂，我每周有几节课的。我特别留意胡公殿和那个东阳阿婆，可惜经过土改运动，胡公殿的田地山荡已影踪难寻了。我要涌泉相报也无从可报了！只有这雨夜灯光给我留下深刻的印象。

父爱如山
写给敬爱的父亲离开我们一周年

■ 李抗美

那是1965年的下半年，我在东阳二中读一年级，一个星期日的下午，阿婆和妈妈放了很少一点猪油，帮我炒好一个星期的霉干菜并装了一大玻璃瓶，我把菜和衣服装进了一只网袋，另一只布袋装了5、6斤大米（当时国家三年自然灾害，农村连稀饭都喝不上，在家里经常吃糠饼、野菜、菱角叶菜饭，一天吃上三餐都很困难），米是家里省下来供我上学的，我用一根小竹扁担挑着两袋东西，父亲陪我走过西河桥，分手时，父亲的手把身上的口袋里摸了一遍，最后掏出一张皱巴巴的五角纸币，说了句“没啥钱，先拿着”，看到父亲无奈的样子，我含泪地说“爸，不用了”，但还是伸手接过了那张沉甸甸的钱。我当天也不知道自己这十来里路是怎样走到学校的，虽然这件事已过了近半个世纪，但经常会浮现在我的脑海里。

此时我要感谢阿婆、父母，在那个艰苦的年代中养育了我们兄妹七人，他们长年累月的起早

摸黑干活，妈妈更是经常半夜三更、风雪无阻还带病去替人家接生，爸爸也经常陪妈妈一起去，虽然是职业，当时接生一个工资是1到1.5元，有时难产的话要陪上几天几夜，当时妈妈的收入对我们家庭也是重大的经济来源，特别是阿婆她老人家不但带大了我们兄妹七人，还帮助照看我和多位妹妹的孩子，阿婆、母爱、父爱真是恩重如山，愿阿婆、父母亲在天堂幸福快乐并保佑我们大家庭每位成员事业有成、生活幸福、身体健康。

此时，我要感谢父辈们教育了六个好妹妹，并真诚的感谢各位妹夫、妹妹在我困难时期给予我各方面的无私援助，自己由于子女多和能力有限，给他们添了不少麻烦。

感恩节到了，我们大人不希望子女有多少回报，但希望他们及下一代在读书的人认真学习，工作的人不怕辛苦、勤奋向上、踏实做事、诚实做人，出门、开车千万注意交通安全，平安是福，钱赚不完，健康最重要，我们大家要多沟通、多交流，没有什么困难不可以克服，随着我们这一辈人年龄的增长，大家的角色也在转换中，由主角慢慢变成配角，由主人慢慢变成保姆，让我们的生活其乐融融。





朱熹《观书有感(二首)》赏析

■ 韦凯锋

观书有感 其一

半亩方塘一鉴开，
天光云影共徘徊。
问渠哪得清如许？
为有源头活水来。

观书有感 其二

昨夜江边春水生，
艤艖巨舰一毛轻。
向来枉费推移力，
此日中流自在行。

这是两首蕴含道理极为深刻的哲理诗，作者通过生动的形象表达了深刻的哲理，这里的形象是作者真正感悟的形象，而不是生造的形象，所以才如此生动，蕴味无穷。

第一首要表达的哲理是，人要不断的读书，不断吸收新的知识，才能让自己的思维不断更新，从而保持常新的状态，否则停留在原来的思维状态、思维高度，日久天长，就显得陈旧了。人的思维、思想是一个不断更新发展的过程，没有终点，人要通过读书、思考让自己的认识更加开阔，让自己的感悟不断升华，让自己的境界不断提升。这样，人就生活在“苟日新，日日新，又日新”的常新状态中。这样生活才有意义。

第二首表达的哲理是，人的认识都经历一个从积累到融会贯通，从困感到豁然开朗的过程。学习就是这样一个过程：一开始往往“不识庐山真面目”，本来简单的东西也弄得很复杂，但随着认识的深化，终有一天会在认知上有个综合的过程，那时人在知识上左右逢源，会发现原来不能发现的东西，以前觉得复杂的东西也变得简单了。这是一个认识的规律，学习的过程就是这样的，我们要遵从这个规律，要实现从初始积累到认识飞跃的过程。所以在学习上不要懈怠，要相信未来总是美好的。

我们可以这样看这两首诗的关系，如果说第一首讲的是读书学习的目的论，那么第二首讲的就是读书学习的方法论。所以大学问家朱熹对读书学习的感悟还真是一个完整的感悟。这两首诗，从某种意义上说，它们就是一个整体，有机而不可分割。



龙虎山之感

■ 刘贤汉

鲁迅先生说：“中国的根柢全在道教”，我的理解，道教是中国土生土长的宗教，它的思想大多反映了中华文化的精魂。今年金秋之际，在道教祖庭龙虎山，我进行了一次宗教之旅、文化之旅和山水之旅，感受到了那里的山水的美丽和文化的厚重。

位于江西鹰潭市的龙虎山，在东汉永元二年（公元90年），道教创始人张道陵到此地，开始炼丹，因“丹成而龙虎现”，而得名龙虎山。让人惊奇的是在《水浒传》第一回“张天师祈禳瘟疫，洪太尉误走妖魔”，洪太尉在龙虎山上清宫掘开“伏魔殿”下的镇魔之穴，36天罡星、72地煞星趁机逃走，成为水浒好汉108将，掀开了一场轰轰烈烈的“风风火火创九州”的农民起义，给龙虎山笼罩上了一道神秘的色彩。

龙虎山的大门，是有三个大斗形的建筑构成。当初，入道教需交五斗米，又称“五斗米道”，这一点上，道教的鼻祖们很有战略眼光，一下子把道教定位于中产阶级以上，有利于以后的传播和发展。大门生动形象的说明了道教的特征，而里面的陈列和图片，既有龙虎山的旖旎风光，有地球演变的概貌，也有道教的发展情况，

以及道教的教义解释，让游览者对龙虎山的地质构造和深厚的文化有一个大致的了解，为下一步参观做铺垫。

龙虎山是典型的丹霞地貌，在群山万壑之中，一个独立的山峰傲然挺立在绿树掩映之中，威风凛凛，顶天立地，这就是被称为金枪不倒“金枪峰”。无独有偶的是，在芦溪河畔，有一处巨大岩石，又酷似女性的阴部，被称为“仙女石”，而在龙虎山上，类似男女生殖器官的山峰、奇石到处可见，特殊的地貌造就的特殊文化氛围。对生殖崇拜是古人对人类繁衍生息的一种尊重和期盼，既有自然界的鬼斧神工，也有人类自己创造的雕塑、器物、图画，显示人类顽强的生命创造力。常识告诉我们，一对夫妇如果生育低于2.1个孩子，那么人类就会走向灭亡。而目前中国的计划生育政策，几乎是让人口几何级的递减，在看到控制人口有利的同时，也应该看到潜在的巨大危机。而作为道教正一教派的教规，允许教徒结婚生育，这也是有别于其他宗教的最独特之处。作为道家讲究的“道法自然”的理念，是非常科学的。如果宗教都要“灭人欲”，那么“长此以往，人将不人”了。人是世界上最宝贵的东西，无可替代，希望这是道教祖庭龙虎山给我们的启示。

道教祖庭上清宫，只剩下真武殿、钟楼、鼓楼、伏魔殿等一小部分建筑。而全盛之时曾建有九十一座道宫，八十一座道院，五十座道院，二十四殿，三十六院，这些都被毁于自然灾害或者文革的人为大火。国人确实有一种打死“一切牛鬼蛇神”的勇气和无畏，有多少文化瑰宝和古人遗迹被毫无忌憚的大火烧为灰烬，圆明园的大火让我们屈辱，而这些熊熊的烈火怎不引起我们的深思？天人合一，人与自然和谐相处是道教的经典，而后世又出了多少不孝子孙？一株千年的夫妻柏，生机依旧盎然，似乎在诉说着上清宫经历一千八百多年的历史悠远，诉说着“道”的真谛。在河南鹿邑县的老子

故里，占地偌大的太清宫，如今也只剩下一部分建筑，其它的大抵也是消弭于火灾。而如今，伏魔殿里，还有一群假借着“道”义的行骗之徒，在道教圣地还有如此咄咄怪事，亵渎了张天师的一世清明啊！世风日下，道德沦丧，足以证明。

荡舟芦溪河上，是最为美妙和惬意的事情。水浅处，河水清澈见底，鹅卵石时隐时现，水深时，竹排裹挟不前，暗流潜涌，形成一个巨大的漩涡，两岸丹岩相对，绿树摇翠，碧波荡漾，端的是人间美景。偶尔，撑船的艄公，再来几句江西小调《送情郎》，“一送里格情郎，给你嘛二吊线，你是妹妹的心啊，给你做盘缠……”，歌声悠扬，情真意切，在山水之间飘荡，增加了很多美妙的意境。而河岸绝壁上的“悬棺”，这些生活在2600多年前的古越人的遗体 and 丧葬之谜，又在吸引着人们的眼球。在展厅参观悬棺内的干尸时，依然能看到毛发和胡须，虽然躯体干瘪，但保持基本完好。“悬棺”的出现，在蒙昧时代，我以为仍是古越先祖渴望“升天”和保持身体“不朽”的思想的影响。在古代埃及，国王胡夫为了让自己死后更接近太阳，用230万块巨石、十万奴隶20年时间修建了146.5米的金字塔，那是多么奢侈啊！古越人的“悬棺”则是科学和文明的。而这些“悬棺”当时是怎么弄上去，还是不解之谜。可能是自然的一些条件发生了改观，现代人无法相象出当时的情景。

在夹岸高山环抱中，一个小小的村落座落在绿树环抱之中，这里夏天没有蚊子，被我为“无蚊村”而出名，摆渡的艄公告诉我们，无蚊村的出现，一是这里生长着非常多的樟树，可以驱蚊，二是山后面有许多蝙蝠洞，蝙蝠吃蚊子，所以这里蚊子几乎绝迹，我也认为这是龙虎山的奇异之处。

无论是生殖图腾的绝妙，还是道教祖庭的玄秘，无论是悬棺之谜的难解，还是无蚊小村的清静，以及围绕着龙虎山的传说，都让我感到了它的奇异、奇特、奇妙！