

每一个现在串连起未来

甘肃定西魏祥成了今年夏天的红人。他自出生后就双下肢运动功能丧失、大小便失禁，幼年丧父，母亲独自含辛茹苦将他拉扯大。从小学到高中都是由母亲背着上学。魏祥身残志坚，今年高考成绩获得648分的优异成绩，位列清华在定西招生指标的前几位。因其生活不能自理，希望清华大学能提供一间能和母亲同住的陋舍，以便顺利完成学业。魏祥是幸运的，清华大学校长邱勇直接过问录取情况，党委书记陈旭要求学生相关部门第一时间对接，妥善解决魏祥母子的后顾之忧，招生办向魏祥发出《人生实苦，但请你足够相信》的网络公开信，表达了对魏祥前往清华大学就读的欢迎。

人生不如意事十之八九。有的四肢健全，有的生来残疾，有的生在城市，有的生在农村，有的非常富有，有的十分清贫。一个人从幼儿开始，成长不易，梦想不易，生活不易，工作不易。然来到了人世间就不能惧怕，更不能妄自菲薄。人是要有梦想的，“人生实苦，但请你足够相

信”让我们看到了通往成功彼岸的希望。然梦想不是等来的，馅饼也不会从天上掉下来，而是要有足够努力方能实现。魏祥虽身残，但阳光、开朗，从没抱怨上天对他的不公，从未放弃对美好生活的向往，克服常人无法想象的困难，努力学习，终获得清华大学的青睐。

未来是每一个的现在所串连起来的。每个人都有自己的不容易，但每个人都需努力战胜困难。无论是个人还是企业，无论是生活、学习还是工作，只有不负初心，脚踏实地，一步一个脚印，生活就不会亏待，坚持目标不放松，成功就会到来。让我们少一些抱怨，多一份阳光，用积极、乐观的心态看待问题，千万不要做着这份工作，又讨厌这份工作，在这家公司领薪，又讨厌这家公司。从身边的点点滴滴做起，享受生活，享受工作，努力做好每一天。总有一天，点点滴滴终会聚水成河，奔向一往无际的大海。你，也必定会伴随着企业的发展而成长。

（本刊）

建广阔天地

主办：
广宏建设集团有限公司

2017年
(总第72期)
8月31日出版

本刊编辑委员会

编委主任：何飞龙
编委：刘国强
金坚伟
陈建兰
楼金永
张小成
邵园娟
何国栋
责任编辑：华山胡

地址：浙江省东阳市兴平西路78号
电话：0579-89317871
E-mail: ghjs2006@163.com
传真：0579-86818788
邮编：322100

印刷：东阳日报有限公司
电话：0579-86691148

卷首语

01 每一个现在串连起未来

会议报道

05 2017年工程管理专项工作会议召开
06 刘国强总经理在工程管理专项会议上的讲话
09 集团召开分公司经理会议

信息资讯

12 公司组织建筑业技术创新讲座
13 暨军民市长慰问广宏一线工人
14 集团召开工程生产管理专项培训会议
15 刘国强总经理陪同东阳高铁指挥部领导考察美的
15 广宏建设集团参加沪、湘、赣政企合作公共服务平台产业链配套企业专题会议
16 衡阳电视台专访美的梧桐庄园一期
17 衡阳市政府领导莅临美的梧桐庄园调研
18 美的集团创始人何享健检查金华“美辰园”项目
19 公司QC成果获省优秀QC成果二等奖
21 总部组织学习美的第六版月度评估细则
22 广宏世界献血者日见闻
22 公司中标金华美的二七区块项目

筑宏伟蓝图

- 23 时代倾城项目部组织职业安全培训
- 24 时代倾城组织开展消防演练
- 25 东阳两项目获市文明标化工地
- 25 公司组织广联达软件培训
- 26 任有洪魔多疯狂，我自无畏保湘江
——长沙抗洪，广宏同在
- 28 广宏建设喜获三项奖
- 29 金华工程质量安全提升小组莅临开维曦园项目部
检查指导

管理在线

- 31 施工现场危大工程安全要点
- 33 相信自己，人品第一

话说建筑

- 35 中国儒家文化标本：婺派建筑（一）

文化长廊

- 42 水墨白泉
- 44 地震毁了五花海，但毁不了我记忆中的五花海
- 46 金蒙涧游记
- 48 我有一个梦想

封面：衡阳美的·梧桐庄园效果图





会议报道

- 2017年工程管理专项工作会议召开
- 刘国强总经理在工程管理专项会议上的讲话
- 集团召开分公司经理会议

2017年工程管理工作专项会议召开



2017年5月27日上午，工程管理工作专项会议在东阳大厦召开。集团经营班子成员、分公司经理、项目经济责任人、项目负责人、安全负责人、技术负责人等80余人参会。会议由公司顾问葛志成主持，公司总经理刘国强参加了会议，并作了讲话。

副总经理张小成、总工程师陈建兰、总经理助理兼工程部经理何国栋分别就第一季度工程管理大检查情况进行了专项报告。

刘国强总经理在会上指出，作为项目管理者，要有目标追求，树立“客户第一”的理念，造安全房，盖良心屋；在工程管理上要注重细节管理，要严格按照规范化、标准化、流程化管理。工程管理等相关部门要勇于承担责任，能够管、敢于管，管出水平、管出能力、管出自信，做到奖罚分明。

(古月)

刘国强总经理在工程管理工作会议上的讲话

5月27日，广宏建设集团工程管理工作会议在东阳大厦召开。会上，总经理刘国强针对各项目管理存在的问题，从公司发展的高度、个人生存的信誉度，讲叙了项目管理的理念、强化项目质量安全管理的要点和公司经营管理工作重点三个问题。



各分公司经理、各项目部负责人，公司各位同仁：

下午好！

今天我们在这里召开工程管理专项会议，既是公司改制后首次召开的工程管理专项会议，也是广宏有史以来最大规模的工程管理专项会议。上午张小成副总经理、陈建兰总工、何国栋总助已就第一季度生产大检查的结果向大家进行了通报。从这次大检查的结果上来看，总体上各项目施工情况基本平稳，但也暴露出管理不稳定，隐患较多，项目之间差异大，既有做得好的项目，也有存在众多隐患的项目，可以说我们的管理水平与兄弟建筑企业相比差距较大。这样的专项会议今后还要多开。我的想法是，不论是好的项目还是差的项目，都要拿出来晒一

晒、亮一亮，让大家打打分，同时让项目相关人员自己讲，好在哪里？差距在哪里？有些参会人员可能会认为我们这次是来参加“整改”大会的，我则更愿意将这次会议定位为广宏建设项目管理提升的大会。对来参会的人员我表示感谢，然有个别项目工程管理不怎样，却不来参加本次专项会议，这不仅仅是态度问题，更是失去了一个提高的大好机会。会后要对这些人进行通报，工程部更要加强对这些工程的监管。

在此，我讲三个问题。

一、项目管理的理念问题

作为项目管理者，第一，要有目标追求。广宏建设的目标是“打造中国最优秀的住宅建造商”。作为建造商，赚钱不是唯一的目的。我们一定要坚持“客户第一”的初心

不变，不仅为甲方服务，更要为业主服务，盖良心屋、造放心房；第二，要有长远的眼光。工程质量出问题，影响的不仅仅是一个工程，更重要是影响一个人的声誉、公司的信誉，往长远来看还会影响到一个人与公司的前程。可以说，大家是唇亡齿寒的关系，一荣俱荣、一损俱损；第三，细节决定成败。九层之台起于垒土。项目施工任何方面都马虎不得，牵一发而动全身，特别是大型机械的管理更是来不得半点疏忽，许多安全问题、质量问题就是由于对细节的把握不够导致的，这也是公司不断强调精细化管理的原因，集团专门下文将大型机械的管理作为今年工程管理的重中之重，望各分公司经理、项目经理务必重视；第四，整改仅仅是一种纠错的方法，当然也是必须的。我想强调的是，一个优秀项目的管理必定是规范化、标准化、流程化，按规矩办事。千万不要对公司的管理制度搁之高阁，万一出了事故责任还是你自己承担。希望各位一定要有强有力的执行力执行各项制度，坚持做到安全隐患事先防范。集团总部的直营项目如宁波、金华等项目更要对规范化、标准化、流程化管理起到标杆作用。

工程管理等相关部门要盯牢问题项目不放松，务必在限期时间内整改到位。同时也要做好对分公司、项目部的技术支撑和各项服务工作，要深入一线，深化二次设计，为项目管理降低成本、提高效益做好服务工作。

二、强化项目质量安全管理

1. 树立质量安全意识。安全生产无小事，每一个工程都是百年大计。从4月份生产大检查结果不难发现，有的项目部负责人质量和安全意识淡薄，组织结构不健全，人员配备不齐，月检不开展，资料不齐全，设备不检修等等，管理严重不到位，说到底质量安全意识不强。近两年，国家出台了许

多有关工程建设的法规和文件，工程质量和安全生产提到了前所未有的高度，出现严重的质量和安全生产问题的严厉程度也是前所未有的。做好工程质量和安全生产不仅是建筑工程本身的规定，客户的需求，也是保护自身的需要。请在座的各位同仁务必树立强烈的质量和安全意识。

2. 严格按章办事。建设工程都有国家标准或行业要求，公司也陆续出台了各项规定，各分公司、各项目部、各相关责任人务必按照国家法律法规和公司制度履行自己的职责，承担责任，做好工作。

3. 严格考核。工程部要做到能够管，敢于管。能够管，讲的是业务自信，有能力，有水平管；敢于管，讲的是责任自信，职责所在，非管不可。也要敢于奖罚，做到奖罚分明，考核到位。今后在内部承包协议中要将工程管理的好差列入上缴管理费高低的一项重要指标。

4. 设立标杆项目奖。为鼓励创立优秀项目，集团拟设立标杆项目奖。在项目的签订、开工、施工、竣工等多个环节设定标准，经评比达标的项目，公司将给予重奖。具体办法以发文为准。建议宁波蝴蝶园、金华信息产业园、南昌美的城四期等新开工的项目纳入标杆项目考核。

二、公司经营管理工作

2017年新春工作会议提出了今年的工作目标和任务，到现在已近半年的时间。在接下来半年多的时间内，我们着重抓好以下几个方面的工作。

1. 拓展新基地。最近公司新设立了广东、武汉、南昌分公司，其中郑州和武汉是中央新批准的中心城市，拓展的空间很大，希望这几个分公司不负众望，努力拓展业务，形成规模，尽快成为公司业务和经济的增长点。

2.稳固老基地。老基地为广宏的成长作出了重大贡献。但从目前情况看，存在问题不少。要确保问题可控，矛盾就地消化，就地解决。

3.制度建设。加强制度建设是今年的重头戏。在一定程度上讲，今年是广宏制度建设年。公司改制后，所有制度都要重新加以梳理、完善和规范。新制度的出台需要一个过程，需要充分论证，力求科学、合理，一旦出台，就必须严格执行。当然新旧制度交替时也会有一个磨合的过程，希望各分公司、各项目部要理解支持。

4.大客户开发。公司与美的地产的战略合作已初见成效。今年在建的工程许多是美的的项目，我们一定要加强提升与美的战略合作。关于这一点，我需要重点强调一下，各项目一定要严格落实美的第六版的月检要求。同时，今年要争取再增加1-2家新的战略合作伙伴。美的已在安徽拿地，安徽分公司要主动与之对接，充分利用集团与美的战略合作关系，承接更多的业务。

5.公司经营业务的定位。坚持土建是广宏建设集团的主营业务不动摇。同时要不失时机地抓住机遇，开拓市政、装修、装配式建筑等业务。这不仅仅是一项业务拓展，更重要的是一种经营战略。

6.加快技术进步和科技创新的步伐。公司要在规范化、标准化、数据化的管理基础上，要抓紧BIM技术、装配式建筑的应用，

先将金华分公司的项目着手应用，以点带面争取尽早全面推行。集团已启动铝模厂的建设。

7.工作目标的分解落实。将2017年的工作目标任务分解落实到各分公司、各项目部，并严格考核，以确保全年任务的完成。前面我们的目标责任书的签订就是对该项工作落实的一项议程，后面还有后续的监督考核工作，希望各分公司、项目部能够严格执行。

通过这次大检查将各分公司、项目部问题暴露出来，从另一个角度来说是一件好事，将问题拿出来晾一晾，晒一晒，曝光一下，对以后的项目的管理都是有好处的。就怕坚持做错事、坚持不整改，整改不到位，还是按照老的一套错的方式在管理项目，不按公司规定来执行，如果这样的话，开再多的会也没有用。广宏需要的是用心做项目的经理，需要的是具有工匠精神的员工，需要的是将客户放在第一位的做事态度，广宏要的是能撸起袖子、甩开膀子、俯下身子的实干家。出现问题也不要怕，认真总结，认真整改，就会有进步，我们广宏人要以登高望远的战略眼光看待广宏的发展。今年是广宏在改制后的第一年，公司今后对项目的管理只会更严、更细、要求更高，要求在座的参会人员将这次会议的精神带回去、贯彻好、落实好，实实在在做起来，广宏的工程管理水平就一定会上一个新台阶。谢谢大家！

集团召开分公司经理会议



5月27日下午，集团在东阳大厦召开分公司经理会议。集团公司经营班子刘国强、邵园娟、何国栋和顾问葛志成、各分公司经理参加了会议。会议由总经理刘国强主持。会议议题有三：一是集团公司总经理刘国强与各分公司经理签订2017年经营责任书；二是各分公司经理汇报前几个月的的主要工作、存在的主要问题及下步打算；三是总经理刘国强部署下阶段工作。

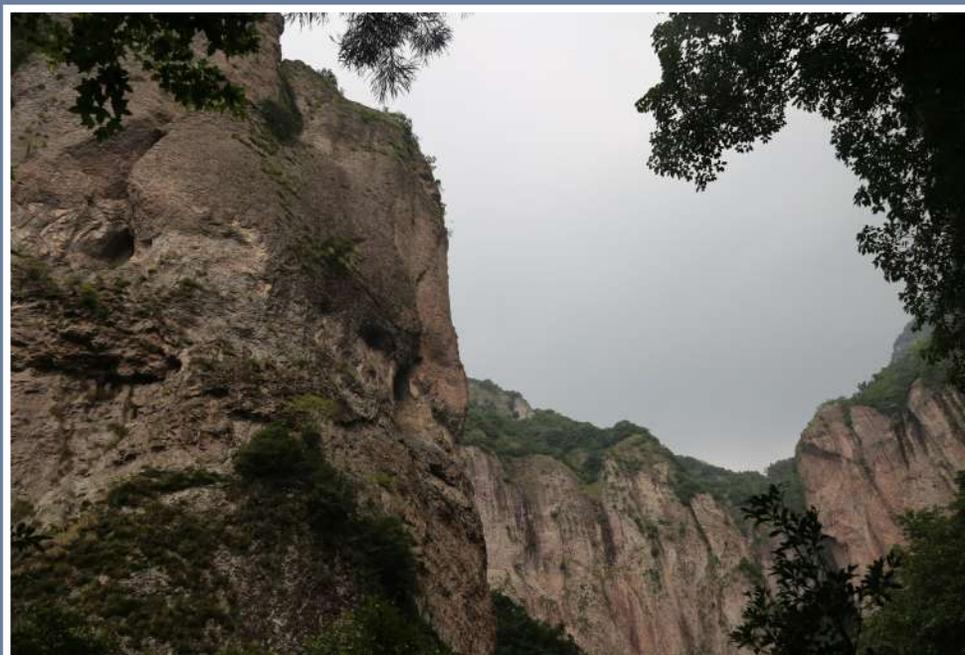
刘国强总经理指出，公司自去年改制以来，在工程承接和管理、资金筹措等方面都取得了喜人的局面。湖南衡阳梧桐庄园一期开盘日销售收入数亿多元。下一步业务承接要紧咬目标不放松。西安、山西、安徽、宁波、东阳、长沙、广宏二建、金华和温州等几个老公司要继续发挥以往敢打敢拚、不服输的精神，要充分利用各种资源，在新的历史时期转变工作方式，咬紧牙关，迎难而上，力争在公建和房建项目上有新的突破，同时及时稳妥地处理好历史遗留问题，做到矛盾就地消化，尽可能

不将矛盾上交集团。郑州、武汉、广州、南昌是我国发展潜力巨大的城市，各分公司经理更要有紧迫感，要向金华分公司学习，在机构和人手不足的情况下，分公司经理就是一个业务员，要做到工作有目标、有计划、有步骤、有汇报，不负众望。集团将按照责任书进行考核，超额完成业务的必将兑现奖励；在工程生产和质量管理上，要坚持狠抓质量不放松，紧绷安全生产无小事这根弦。各分公司和各项目部一定要按照规范化、标准化、流程化的要求，切实抓好生产管理和质量安全工作，既是为广宏的长远发展，也是对自己负责；要充分利用东阳市政府与央企“一治”搭建的融资平台，拓展PPP项目；继续坚持大客户经营战略。公司与美的地产的合作取得明显成效，各分公司要积极主动与美的地产对接，提供地产项目信息；要认真学好学透营改增的相关政策，多与集团财务管理部沟通，特别是增值税的发票问题一定要妥善处理，不留死角。

（古月）

签订2017年 经营责任书





信息资讯

- 公司组织建筑业技术创新讲座
- 暨军民市长慰问广宏一线工人
- 集团召开工程生产管理专项培训会议
- 刘国强总经理陪同东阳高铁指挥部领导考察美的
- 衡阳电视台专访美的梧桐庄园一期
- 广宏建设集团参加沪、湘、赣政企合作公共服务平台产业链配套企业专题会议
- 衡阳市政府领导莅临美的梧桐庄园调研
- 美的集团创始人何享健检查金华“美辰园”项目
- 公司QC成果获省优秀QC成果二等奖
- 总部组织学习美的第六版月度评估细则
- 广宏世界献血者日见闻
- 公司中标金华美的二七区块项目
- 时代倾城项目部组织职业安全培训
- 时代倾城组织开展消防演练
- 东阳两项目获市文明标化工地
- 公司组织广联达软件培训
- 任有洪魔多疯狂，我自无畏保湘江——长沙抗洪，广宏同在
- 广宏建设喜获三项奖
- 金华工程质量安全提升小组莅临开维曦园项目部检查指导

公司组织建筑业技术创新讲座

7月15日周六文化学习日活动日，公司邀请到浙江省建筑业技术创新协会副会长、秘书长朱国锋博士前来讲授《特级资质、建筑业省级中心申请与税务筹划方法》。何飞龙董事长、刘国强总经理等经营班子、公司全体员工约60余人参加了听课。

朱国锋博士从国家政策的刚性要求出发，从政策依据、业务需求、长期巨大的所得税利益、减轻货币资金压力、提升公司技术形象和成功案例等多个层面阐叙了知识产权对建筑业企业资质能力的重要性；建立省（部）级技术研发中心的刚性指标、实施办法、技术创新税务筹划方法与实施讲叙了研发经费税前加计扣除政策和案例。朱博士扎实的理论功底和丰富的实践经验，为大家上了一堂别开生面的课。课毕，财务管理部、总工室、资金管理部等多个部门负责人与朱博士进行了咨询互动。（古月）



暨军民市长慰问广宏一线工人

2017年7月24日上午，金华市长暨军民等一行冒着高温酷暑来到广宏建设集团建筑工地——“金华信息经济产业园”项目部，为坚持战斗在一线的广宏员工送来了高温慰问品和党委政府的亲切问候。

连日来，我市持续晴热高温天气，气象部门接连发出高温红色预警。广宏建设员工不畏酷暑、克服各种艰难困苦，坚持战斗在建筑一线。暨军民市长详细询问了施工工地上的安全防暑措施，工友们的生活状况，要求施工企业和项目部必须做好夏季防暑降温工作，



合理调整劳动作业时间和强度。施工单位项目负责人和监理单位项目总监及相关管理人员必须到岗到位、履行职责，落实监管措施。做好工地食堂的食品卫生管理，把好饮食安全关。临时宿舍做好通风、降温等措施，确保良好的生活环境。同时，嘱咐建筑工人们要注意休息、爱护身体，现场作业时要增强安全意识和自我保护意识，防止事故发生。

金华分公司经理胡华楠表示，广宏建设是一支高素质的建筑铁军，市长的慰问给我们送来了丝丝清凉，我们一定牢记市长的嘱托，在保进度的同时，把安全生产和工程质量的措施落实到各个环节，避开高温节点，合理安排施工时间，将“金华信息经济产业园”努力打造优质工程。

(金华分公司 方丽霞)

集团召开工程生产管理专项培训会议

2017年5月27日下午，工程生产管理专项培训会在东阳大厦召开。集团各项目经济责任人、项目负责人、安全负责人、技术负责人和公司总部相关人员约80余人参会。总工室主任陈建兰主持会议。



培训会邀请了上海市施工现场安全生产保证体系第一审核认证中心总监、高级项目管理师、高级工程师王建祖讲解了《JGJ130-2011 脚手架强制性条文及典型实例讲解》、《高大模板支撑体系坍塌事故案例分析》、《塔吊基础质量安全综合检查方法和内容》、《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》等四个内容，其丰富的安全管理知识、深入浅出的演讲，让参加培训的人员对这几个内容有了更加深刻的了解。同时，也邀请了广宏二建的王志强系统地讲解了广宏二建CIS标准。培训结束后各参会人员纷纷向两位老师索要培训课件，以便更好的学习和消化。

(总工室 蒋锦洋)



刘国强总经理陪同东阳 高铁指挥部领导考察美的



6月28日，刘国强总经理陪同东阳市政协副主席、高铁新城领导小组常务副组长张望峰，高铁新城管委会主任吕金荣、城东街道办事处书记徐育阳、南市街道办事处书记杨竹山等一行考察美的。

广宏建设集团与美的集团自2015年成为战略合作伙伴以来，双方高层互访频繁，合作紧密。东阳发展铁路则是几代东阳人祈盼已久的大事，去年国务院批复同意东阳建高铁以来，政府和社会各界欢欣鼓舞。为顺利建设高铁，尽早完成东阳人民的夙愿，市政协副主席、高铁新城领导小组常务副组长张望峰率团来到世界500强企业——美的集团进行考察，美的地产总裁赫恒东对考察团的到来表示热烈欢迎，双方就合作的可行性进行了深入的商讨。（古月）

广宏建设集团参加沪、湘、赣政企合作 公共服务平台产业链配套企业专题会议

6月10日下午，上海·湖南·江西政企合作公共服务平台产业链配套企业专题会议暨集体签约仪式在上海成功举行。广宏建设集团等26家具有国家一级资质或特级资质的建设单位相关负责人约60人参加了本次会议，葛志成同志在会上作了典型发言。会后上海中军集团与参会企业一一签订了合作协议。

据悉，本次签约的26家企业是历时8个月在近百家工程公司中经精心筛选而出，注重的是企业的技术、团队的实力及工程的质量。

本次会议的成功召开，对进一步推动沪、湘、赣政府政企合作公共服务平台的发展有着积极的作用，是平台精准招商和精准扶贫政策的重要补充。随着平台的进一步发展，中军集团将与各企业一起建立健全工作机制，拓展合作深度，优化合作模式，共创平台美好的明天。

与上海中军集团合作协议的签订，也意味着广宏建设集团迈入了沪、湘、赣政企合作平台的配套企业，是集团实施大客户战略的又一次成功实践。（古月）

衡阳电视台专访美的梧桐庄园一期

2017年5月17日，衡阳市环保局来到我公司承建的衡阳美的梧桐庄园开展施工环境专项检查。衡阳电视台随同现场专访。

当检查人员到达施工现场后，只见施工现场彩旗招展，各类宣传及警示标语在处处醒目悬挂，整个作业区域布置规范有序整洁，安全防护措施到位，员工精神饱满，展现一幅幅热火朝天的大干场面。整洁有序的施工环境得到市环保局检查人员的充分肯定和赞赏。电视台对项目部正在施工的各个作业点进行了拍摄录制。随后，陪同检查的衡阳区域负责人程胖胖接受了电视台记者采访，他说，广宏建设永远把客户利益放在第一位，坚持铸造精品工程。近日抓住天气有所好转的有利时机，及时调整工作思路，采取有效措施推进工程顺利实施。一是围绕施工生产，坚持‘白+黑’工作机制，增加作业班组，做到人停机不停作业模式，从组织管理上保障施工人员的落实到位；二是项目部对构造物施工采取多备大堆料，避免雨停后因便道打滑料源供应不足的现象；三是加大资金、人员、设备的投入，一切资源向施工一线倾斜，以确保完成目标任务。强有力地措施促进了施工生产快速有序推进。

据悉，美的梧桐庄园一期项目是市领导点名电视台采访报道的施工项目。作为衡阳标杆性的建筑项目，电视台的现场采访报道不仅是对美的梧桐庄园项目和广宏建设集团的形象宣传，也是对广宏建设集团深耕衡阳十数年成绩之肯定，更为广宏建设集团继续拓展衡阳、服务衡阳留下了良好的企业美誉，同时也是对全体参建职工极大的精神鼓舞。

(广宏二建 黄丹)



衡阳市政府领导莅临美的梧桐庄园调研



6月23日上午，衡阳市政府副秘书长李育全、珠晖区区长刘楨干带领区政府、市规划局、市建设局、市城建投、市城市办、酃湖乡等领导一行，莅临美的梧桐庄园进行调研指导。

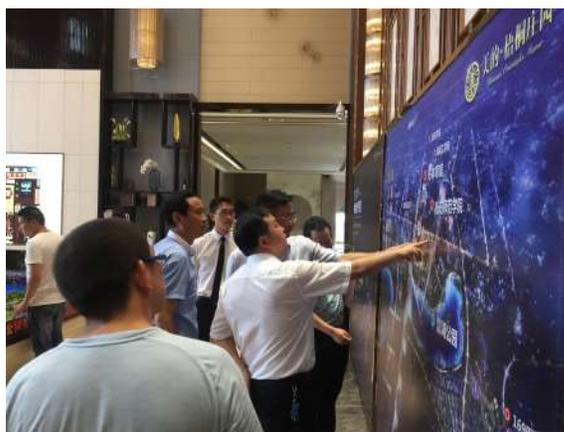
美的梧桐庄园是广宏建设集团与美的地产强强联手倾力打造的法式庄园，占地451亩，一期开工面积超20万平米，是衡阳区域龙头项目、武广CBD核心发展引擎，是目前衡阳市场一次性开工面积最大的工地之一。项目从2016

年7月落地至今，以其强大的开发能力、吸附能力，大大加速了酃湖公园和大学城片区的城市建设和发展速度，也带动了整个珠晖片区、乃至衡阳城市向东的快速发展，赢得了广大衡阳市民的关注和认可。

市、区、乡领导一行参观了美的梧桐庄园项目园林区、营销中心等地，在详细听取了项目总经理周家伟、副总经理芦仕成的介绍后，非常认可项目在大学城与酃湖公园之间打造一座富有文化底蕴的法式风格建筑群的整体规划，并表示将重点关注和推动项目东西两侧蒋酃路、酃湖大道的规划及建设进度。

美的梧桐庄园总经理周家伟表示，非常感谢诸位领导对项目的关注和指导，将继续加大投资开发力度，发挥核心引擎的带头作用，与周边项目一起，加速武广核心区的开发建设，为衡阳城市向东发展贡献力量，为衡阳市民打造更优质的人居环境。

(美的梧桐项目部 芦仕成)



美的集团创始人何享健检查金华「美辰园」项目



2017年7月17日下午，美的集团创始人何享健一行莅临金华检查“美辰园”项目。总经理刘国强、金华分公司经理胡华楠陪同。

“美辰园”项目位于金华江北双龙大桥以西、解放西路以南的江北二七区块，是金华老城区的核心区域，由美的地产开发、广宏建设集团承建。项目占地58.78亩，由14幢高层商住楼、1幢2层商业楼及物业管理配套用房组成，总建筑面积12.470万平米，工程总价4.4053亿元，计划2018年完工。何享健一行冒着酷暑，先后对“美辰园”的售楼部工程、主楼工程进行了实地查看。每到一处集团领导都仔细询问施工的前期工作情况、工程施工进度及施工难点等问题，公司领导及工程负责人就相关问题一一做了解答。

通过实地检查，何享健等美的集团领导更直观、全面的了解了“美辰园”项目的实际情况，并对项目前期工作表示肯定，同时强调要时刻不放松抓好工



程质量与安全生产。刘国强总经理表示，广宏将以工匠精神抓好工程建设，认真落实安全生产责任制，切实做好施工安全防护及施工人员安全教育培训工作，确保安全生产“零事故”，通过“美辰园”项目建设为美的地产在金华打响第一炮、为广宏建设树立新形象、为金华人民提供一个高端的住宅区而贡献一份力量。

(金华分公司 方丽霞)

公司QC成果获省优秀QC成果二等奖

2017年6月27日到30日，集团总工室携广宏建设集团有限公司山西盛科幸福城QC小组活动成果《确保高空连廊工程施工安全》参加了由浙江省质量协会等联合举办的二〇一七年浙江省优秀质量管理小组成果发布会，最终荣获浙江省优秀QC成果二等奖。

此前该QC小组及活动成果荣获2017年度金华市建筑业行业协会第十九次QC成果二等奖、2017年浙江省工程建设优秀质量管理小组等荣誉。这是公司实施“提升施工技术科技含量，以技术创新成为公司市场竞争的主要手段”战略的又一成功实践。





本QC小组由集团总工陈建兰任组长，总工室蒋锦洋、山西盛科幸福城项目执行经理郭远等人为组员。该小组在山西盛科幸福城高空连廊工程高难度施工的背景下，为确保高空连廊工程安全而组建。也是集团公司首次采用贝雷架和工字钢结构作为模板支撑平台的技术，并成功在山西盛科幸福城项目运用。

QC活动过程中，集团总工室多次赴山西盛科幸福城项目部进行指导跟踪，对贝雷架租赁公司进行了实地考察，对贝雷片的产品质量文件进行了检查确认。实施过程中，小组严格控制材料质量，对实际搭设情况与方案进行了严格的比对。经检查支模体系实际搭设与方案相一致，浇筑时贝雷架平台中心挠度为4mm，小于方案设计中允许挠度值16.4mm。施工过程中，操作人员的安全操作、安全装备等得到了严格的监管。

通过本次QC小组活动，本项目部完成所有5幢楼共10条高空连廊施工过程中无一例安全事故发生，获得直接经济效益约9万人民币，并在业主、同行及当地相关部门中的企业形象得到了良好的提升。
(总工室 蒋锦洋)



总部组织学习美的第六版月度评估细则

2017年6月3日上午，集团总部在4楼会议室组织学习美的地产集团第六版关于在建项目工程月度评估细则及相关工艺标准视频（包括钢筋、模板、混凝土、砌体、抹灰、文明标化等），总部总工室、工程管理部、投标部和东阳分公司、东阳开维曦园项目部、横店玫瑰星城项目部等近30余人参加了此次学习活动。公司副总经理张小成、总工程师陈建兰、总经理助理何国栋参加了学习活动。

美的是世界500强企业，旗下的美的地产是全国地产50强。其智慧品牌享誉行业，施工标准和工艺要求在行业内也位居前列。公司自与美的地产建立战略合作伙伴关系以来，业务承接上取得了明显成效。为了提升自身管理水平，适应大客户的需求，公司特组织学习美的地产集团第六版关于在建项目工程月度评估细则及相关工艺。学习的主要内容：一是由工程管理部同志



以PPT的形式讲解美的第六版工程月度评估细则和重点文件资料，二是观看美的地产相关工艺标准视频，以文字和视频相结合的方式使大家更加直观、有效、快速地了解 and 掌握美的地产对项目的施工质量、安全生产、文明标化等方面的标准要求。学好上述标准，不仅能快速适应美的地产在施工管理上的相关要求，也有助于公司与美的地产合作的深度与广度，同时还能更好地指导公司其它在建项目的施工，促进项目产品质量和工程管理水平的提高，进一步提升公司的整体管理能力。

（工程管理部 李 坚）



广宏世界献血者日见闻



改制后的广宏建设集团，随着业务量的增加和公司发展的需要，2017年上半年公司新招聘了50余位员工。6月14日上午，总经理助理何国栋带领总部机关15名新员工前往市人民医院参加入职体检，恰逢当天是世界献血者日，何国栋带头参加义务献血活动，新员工也积极响应，义务献血，大家称赞此举展现了广宏人真诚奉献社会的精神风貌。

(江南五月)

公司中标金华美的二七区块项目

金华分公司再传喜讯，中标了金华美的二七区块项目。该项目座落于市区繁华的双龙大桥北桥头，占地58.6亩，建筑面积12.5万平方米，为1层地下室8幢18层，6幢28层住宅项目，承建额1.596亿中标，开工时间为6月中旬，总工期为490日历天。房产公司的售楼部和样板房正在进行基础施工，计划50天时间完成目标任务。目前新项目部管理构架已组建，施工道路、文明设施等正在紧张有序的布置中。

(何国栋)

时代倾城项目部组织职业安全培训

2017年6月10日8:00，广宏建设集团长沙时代倾城项目部为了切实落实安全生产制度，提高对现场生产的安全意识，组织召开了关于现场施工安全生产主体责任制会议，并对现场特殊工种操作人员进行了职业安全培训。项目部管理人员、人货电梯司机、塔吊司机、信号司索工、水电工、架子工等特殊工种作业人员近20人参会。

会议首先由项目安全主管王力飞组织学习了建设工程质量安全专题会上讲话精神，旨在提升项目主要管理人员及特殊工种作业人员的质量安全意识，对抓好安全生产起到了指导和鞭策的作用。之后各参会人员就2017年如何更好的落实安全生产制度及如何取得更好的成效提出相对应的建议。

此次会议的召开，对引导员工主动寻找安全隐患，自觉遵守安全生产规程，提高危险防范意识和团队安全意识，巩固了安全知识等起到了良好作用。大家纷纷表示，生产发展离不开安全，我们一定要树立起“做好安全工作利己利企”的观念，让企业放心，让家人放心！

(时代倾城项目部 力飞)





时代倾城组织开展消防演练

为进一步提高时代倾城项目部员工消防安全意识和应急处置能力，加强安全意识，将应急救援落实到位。7月4日下午，结合“安全生产月”应急演练相关要求，广宏建设集团有限公司长沙时代倾城项目部组织开展了消防演练和应急疏散活动。此次活动由项目安全主管王力飞带领，参加活动人员近40人。

演练按照应急预案的要求，围绕灭火器的使用、应急知识、自救互救、避险逃生等内容展开。整个演练活动部署周密、指挥有序、行动迅速，展现了该项目部员工在紧急情况下的战斗力和执行力。

通过此次模拟演练，使更多员工掌握了防火、灭火技能，普及了消防知识，提高了对消防安全的认知度和安全生产的意识，增强事故应急救援能力，提升了全体员工的团体协作和自救能力。为今后高效、有序开展安全生产工作奠定了坚实的基础。

(时代倾城项目部 力飞)



东阳两项目获市文明标化工地

根据东建管[2017]52号文件，东阳市望江小区西地块、环城北路88号地块商住楼被评为2016年度东阳市建筑安全文明施工标准化工地。

(东阳分公司 杜笑丽)

公司组织广联达软件培训



6月16、17日，公司组织成本核算商务标编制人员计10多人在四楼会议室进行了为期两天的广联达软件算量培训。公司副总经理邵园娟参加了培训。

商务标工作量计算和清单编制有广联达、品茗等多种软件。为做到与美的地产无缝对接，公司决定全部应用广联达软件。为此，特邀请3位软件专家到公司进行长达两天的面对面培训。参加培训的同志认真听讲，边听讲边操作边提问，互动性强。经过两天的培训，大家基本会应用广联达软件进行工程量计算和清单编制。

(成本核算部 吴平兰)

任有洪魔多疯狂，我自无畏保湘江

——长沙抗洪，广宏同在

6月以来，持续强降雨，使湖南全境遭受洪灾。湘江迎来了有史记载以来的最大洪灾，长沙橘子洲被洪水穿透。

7月1日晚，长沙地区的防汛警报再次拉响，部分江岸随时都有决堤的危险，情况十分紧急。看着手机中在长沙的同事所传回的照片，以及新闻里不断播报的灾情，身在东阳的广宏建设集团有限公司总经理刘国强当即决定组织在长沙的工作人员投入抗洪抢险。



面对灾情，距离湘江和其支流捞刀河最近的广宏建设荣盛花语城、时代倾城项目部率先请缨。两支由两个项目部100余名管理人员组成的抗洪抢险突击队，在一小时内便集结完毕。大家脚穿高邦雨靴，头戴“广宏建设”四字的安全帽，带着编织袋、手电筒、铁锹等工具，在项目经理吕金权和蔡志强的带领下，乘坐由房产公司提供的大巴车，分赴捞刀河和湘江望城段参与抗洪抢险。

晚上10时许，广宏建设的两支抗洪抢险突击队抵达现场，只见两地水位都几乎已与岸齐平。在当地政府部门的统一指挥下，队员们立即投身抢险工作。队员们冒着大雨，互相鼓劲，争分夺秒地灌沙包、垒沙包、打桩、加固……汗水伴着雨水湿透了全身，手掌上不知不觉磨出了血泡。凌晨3



点，队员们抗洪抢险已持续了5个多小时，水位仍在上涨。这时，驰援的当地消防官兵及时赶到了现场，接管了抢险行动。广宏建设的突击队员们这才得以在原地稍作歇息。

凌晨3点半，直到两支突击队安全返回工地，一直与现场保持着电话联系的刘国强总经理才暂时将悬着的心放下。

“虽然没有任何参与抗洪抢险行动的经验，但面对灾情，大家都没有一丝犹豫，积极响应参与抢险的号召。”现场参与抗洪抢险的广宏建设时代倾城项目部负责人付云天说，尽管当时大家又饥又渴又累，双腿因长时间浸在水中也冰冷麻木，但没有一个人喊累，也没有一个人中途放弃。“看着亲手垒起的长长圩堤，挡住了汹涌的洪水，群众的生命财产安全得以保护，再苦再累也值得。”

任有洪魔多疯狂，我自无畏保湘江。长沙抗洪，广宏同在。

(广宏二建 黄丹)



广宏建设喜获三项奖

7月11日，金华市建筑业协会会议在金华召开。广宏建设喜获三项奖：“金华市建筑业龙头企业”、“2016年度先进建筑业企业”，吴宁西路地下人防工程荣获“双龙杯”奖。张小成副总经理、金华分公司胡华楠经理代表集团领奖。

当天，会议还换届选举了金华市建筑业协会第六届理事会，何飞龙董事长当选为副会长和常务理事。



金华工程质量安全提升小组莅临开维曦园项目部检查指导



7月10日，金华质安站马站长带领的金华市工程质量安全提升行动小组莅临开维曦园项目部检查指导。检查人员就文明施工、工程质量、施工安全、工程资料等进行了现场检查，并对悬挑梁、机械设备的现场情况等给予好评，也指出一些有待提高的问题。张小成副总经理表示，开维曦园项目是东阳的平安工地，也是我公司的标杆工地，我们一定高标准、严要求，切实抓好工程质量和施工安全，努力使之成为省标化工地。

东阳市建筑管理局吕副局长等也一同陪同检查指导。

(东阳分公司 杜笑丽)





管理在线

- 施工现场危大工程安全要点
- 相信自己，人品第一

施工现场“危大工程”安全要点

导言：为规避危险性较大工程的安全风险，施工企业应加强危大工程的分部分项工程安全管理，认真落实安全生产规定和相应规章制度，严格执行监督，及时总结相关安全要点，有效防范较大及以上生产安全事故的发生。

一、深基坑工程安全要点

1.进入施工现场必须遵守安全操作规程和安全生产纪律。严格执行施工组织设计和安全技术措施，不准擅自修改。

2.基坑开挖前，应先检查了解地质、水文、道路、附近建筑物、民房等状况，做好记录，开挖过程经常观测变化情况，发现异常，立即采取应急措施。

3.作业前要全面检查开挖的机械、电气设备是否符合安全要求，基坑现场排水、降水、集水措施是否落实。

4.作业中应坚持由上而下分层开挖，先放坡，先支护，后开挖的原则，不准碰损边坡或碰撞支撑系统或护壁桩，防止坍塌，未支护前不准超挖。

5.基坑周边严禁超荷载堆土、堆放材料设备，不得搭设临时工棚设施。

6.基坑抽水用潜水泵和电源电线应绝缘良好，接线正确，抽水时坑内作业人员应返回地面，移动泵机必须先拉闸切断电源。

7.汽车运土，装载机铲土时，应有人指挥，遵守现场交通标志和指令，严禁在基坑周边行走运载车辆。

8.基坑开挖过程，应按设计要求，及时配合做好锚杆拉固工作。

9.基坑开挖到设计标高后，坑底应及时满封闭，及时进行基础施工，防止基坑暴露时间过长。

10.开挖过程，如需石方爆破，应制定包括

药量计算的专项安全作业方案，报公安部门审批后才准施爆，并严格按有关爆破器材规定运输、领用、存放和管理。

11、深基坑内应有通风、防尘、防毒和防火措施。

二、高支模工程安全要点

1.进入现场必须遵守安全操作规程，按照高支模方案的要求作业。

2.作业前应先检查使用工具是否安全牢固，作业条件及基础是否符合安全要求。

3.严格按照层高超过4.5m的高支模模板支架安全施工方案进行搭设，不合格的材料、扣件不准使用。

4.支架立杆底部应设置底座或垫付板并设置纵横向扫地杆，立杆上的扣件应交错布置，支架立杆应竖直设置，2m高度的垂直度允许偏差为15mm。

5.当梁模板支架立杆采用单根立杆时，立杆应设在梁模板中心处且偏心距不应大于25mm。

6.模板支架四边与中间每隔四排支架立杆应设置一道纵向剪刀撑，由底至顶连续设置。

7.模板尺寸准确，安装模板必须及时钉（扣）顶牢固，不得留松板或浮板，预留孔口应及时盖板封闭牢固。

8.使用手持电钻、电锯应符合安全用电要求，若出现故障，应先拉闸断电再送机维修，不可擅自检修。

9.遇有六级阵风或大雨应停止作业。

10.架设完毕必须严格验收,不合格不准进行下道工序作业,不准边加固边上钢筋边绑扎钢筋作业,严防坍塌事故发生。

三、脚手架工程安全要点

1.钢管脚手架的立柱,应置于坚实的地基上,立柱钢管加垫座,用混凝土块或用坚实的厚木块垫好,宜加扫地杆牵系牢固。

2.脚手架的立柱要求垂直,其中转角立柱的垂直误差不得超过0.5%,立柱不得超过1%,八层以上建筑的外脚手架立柱间距不得大于2m,纵向的水平钢管的垂直间距不大于1.8m,并要用构件联结,螺栓拧紧,承重的纵向水平杆务必支承于横杆之上。

3.脚手架两端转角处,每隔6~7根立柱设剪刀撑,与地面的夹角不大于60度,横向每隔4m设一锚固点,必须与建筑物锚固点拉结牢固。安全网随着工作层完成均要设置(即满拉),水平网每隔四层设一道,首层必须按照通道长度搭设安全网。

4.走桥上必须满铺脚手板,上料斜道坡度不得大于1:3,宽度不得小于1.5m,上人斜桥坡度不得大于1:2,防滑条间距以30cm为宜,但不得大于35cm。

5.采用的钢管外径宜用51mm,壁厚3~4mm,管壁厚度小于3mm的钢管,不宜做立柱和横杆。

6.外排架须高出工作面1.2m以上,临时通道两侧要搭设防护栏杆。

7.外排架搭设分段完成后,要经验收合格并报安监站验收合格后方可使用,并办理验收手续。

8.电线水管等临时设施,必须先清除干净后再拆除。附在架上安全网要随架的拆除而逐步拆下,翻桥板要向下外倾,以防止杂物下落打破玻璃,翻板时要有专人负责安全警戒。

9.拆架时,应按顺序进行,应由上而下,

不准上下同时作业,并制定拆卸防范措施。

四、起重机械安全要点

1.起重臂伸出、或主副臂全部伸出后,变幅时不得小于各长度所规定的仰角。

2.起重机行驶和工作的场地应保持平坦坚实,并应与沟渠、基坑保持安全距离。

3.载荷不得超过该工况下额定起重量的20%,以防造成起升机构超载受损、或导致起重机倾翻事故。

4.内燃机水温在80~90℃时,润滑性能较好,水温未达到80℃时,不得高速行驶。

5.作业中发现起重机倾斜、支腿不稳等异常现象时,应立即使重物下降落在安全地带,不能使用紧急制动,以免造成起重机倾翻事故。

6.为保证起重机的正常使用,在起重机作业前必须进行检查:(1)各连接件无松动。(2)轮胎气压符合规定。(3)钢丝绳及连接部位符合规定。(4)各安全保护装置和指示仪表齐全完好。(5)燃油、润滑油、液压油及冷却水添加充足。

7.起重机使用的钢丝绳与卷筒应连接牢固,放出钢丝绳时,卷筒上应至少保留三圈,收放钢丝绳时应防止钢丝绳打环、扭结、弯折和乱绳。

8.钢丝绳采用编结固接时,编结部分的长度不得小于钢丝绳直径的20倍,并不应小于300mm,其编结部分应捆扎细钢丝。当采用绳卡固接时,与钢丝绳直径匹配的绳卡的规格、数量应符合规范要求。

9.每班作业前,应检查钢丝绳及钢丝绳的连接部位,当断丝根数达到或超过规定时,应予以报废。

10.六级及以上大风或大雨、大雪、大雾等恶劣天气时,应停止起重吊装作业。雨雪雾过后作业前,应先试吊,确认制动器灵敏可靠后方可进行作业。(西安分公司 杨耀秦)

相信自己,人品第一

——天都城项目部泥工班长叶孔杰

6月18日是周日,也是父亲节。恰逢天都城项目天明苑1#—5#号楼封顶。项目负责人陈梅龙邀请公司副总经理张小成前去检查指导。在施工现场,张副总就项目部前期给予肯定的同时,对经济责任人、项目经理、安全员、泥工班长、水电班长、栋号长和监理部门提出了具体要求。当时泥工班长叶孔杰对我印象深刻,他说,虽然此项目半路接手,但有信心将砌墙和粉刷的质量在天都城在建项目中位居前列。因他这一类似军令状式的回答,就有了接下来对他的采访。采访中叶孔杰充满感情地说,从一个农村娃成长为年完成几十万平米的泥工班长,坚持的就是两点:一是相信自己,二是人品第一。

叶孔杰出生在江西上饶农村,今年35岁。1998年初二那年,百年不遇的洪水冲垮了家里的房屋,原本家景不好,因此变故不得不辍学到工地打工。当时就暗暗立下要为家里建造一幢洪水冲不垮的房子。当年下半年随老乡到上海莘庄万科工地做小工。虽年少但从不叫苦,没人干的活也总是主动去做。手脚勤快的他很快就获得了工友的认同,稍有空闲,工友们也乐意教他砌砖、粉刷等技术活。大约半年多后,泥工班班长开始有意培养他做大工即技术工。一天临下班时,泥工班长将他叫至眼前,告诉他:一周内学会砌墙技术可以做大工活,如学不会还是做小工。为此,特意每天留下一定数量的砂灰供其学砌墙之用。于是,叶孔杰白天做小工,在大家下班后,一人学砌砖,每天都砌墙到天黑,然不论多累也坚持在下班前将各种建筑垃圾清理干净,并将这一习惯一直坚持到现在。当时心中有一个信念强烈地支撑着:相信自己一定行!一周很快过去了,砌砖技术虽不能与老师傅们相比,但也已像模像



样。就这样一做就是三年。三年里熟练掌握了砌砖、粉刷和装饰等技术及操作规范,并获得项目经理的认可。

2005年上海余山银湖300幢别墅区开始建设,叶孔杰担任30幢别墅的现场泥工带班。从一个单纯干活的泥工到带班组长,是一个很大的跨越,不仅技术要过硬,更重要的是让班组成员认可你。要想带好一班人,及时完成工程进度和工程质量,认可你的管理方式,人品是第一位的,同时要具备及时发现问题并解决问题的能力。在干活时除言传身教外,还需要大量的沟通,建立起兄弟般的友谊和信任的关系。就这样一步一个脚印,凭着人品第一的做事原则和感恩的心态获得各经济责任人、项目经理和员工们的信任,从上海做到广州、安徽、杭州。杭州的江东、萧山、余杭、下沙、滨江等地的多处楼盘、地铁站的砌墙、粉刷和装饰都留下了他和他的班组的身影,所做的泥工工程均达到标化标准。

今年4月份,叶孔杰加盟至广宏建设集团,是广宏的“诚信为本、公道经营”的企业文化理念吸引着他。我们有理由相信,叶孔杰凭着“相信自己、人品第一”的做事风格,一定会在广宏建设集团中打出自己的一番天地。

(古月)



话说建筑

- 中国儒家文化标本：婺派建筑

中国儒家文化标本：婺派建筑（一）

【摘要】“婺派建筑”是一个独立的文化体系。以“十三间头”基本单元为代表，是我国儒家裔孙数百年来传承的生存空间。研究“婺派建筑”存在特征及保护价值，有助于我们较好的认识传统建筑智慧所在，同时也是研究村落、集镇形成过程及其结构形态合理性的需要。

【关键词】婺派建筑 徽派建筑 比较研究 存在特征 保护价值 儒家文化标本

几十年前很多人说金华古建筑是“徽派建筑”，笔者持异议，相对应地提出了“婺派建筑”概念。因为金华古建筑有自己的存在特征和文化属性。由于引起误解是“徽派建筑”，故本文从两者对比开始说起。但事先说明，所谓“徽派建筑”实指徽州民居，而“婺派建筑”也以金华各县市民居为主。

一、两大派系建筑硬件对比

1. 建筑外形方面（见图 1）

粗观建筑外形，婺州、徽州民居粉墙黛瓦极为相似，但其实外形有极大不同：金华是“五花马头墙”，徽州是“屏风墙”。

1.1 婺派是马头墙

婺派古民居的马头墙，即将山墙做成五个台阶跌落、高出瓦屋顶的墙体，似马头昂起，俗称“五花马头墙”。兼具防火和造型两方面功能。

1.2 徽派是屏风墙

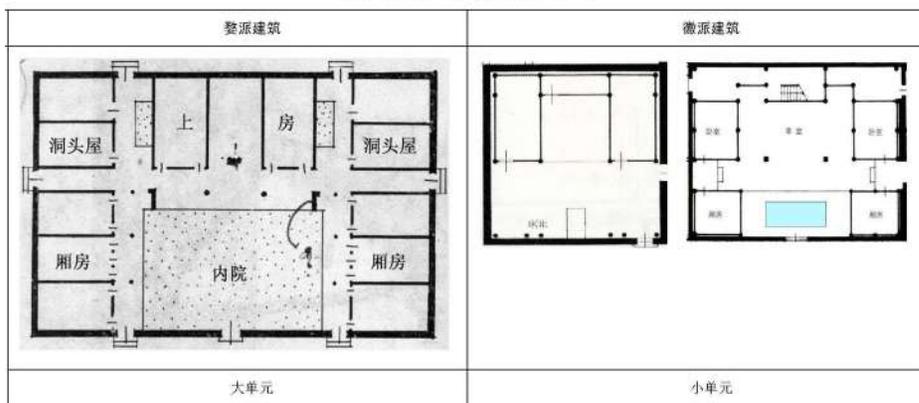
徽派古民居的屏风墙，即山墙做成了前后

两大派系外形对比 (图1)



► 图1

两大派系基本单元对比 (图2)



◀图2

不对称的台阶式，视建筑进深不同，或将顶上一级拉长，或将下面一级拉长，好像一面展开的屏风，所以俗称“屏风墙”。

2. 户型结构方面 (见图 2)

2.1 婺派是大户型

婺派建筑单幢三合院，由十三间房屋组成——即院落上方房屋三间，院落两侧厢房各三间，然后加上房、厢房交接的角隅区各两间“洞头屋”。民间统称“十三间头”，笔者谓之“基本单元”。

民间匠人还称十三间头为“三明两暗”宅。因为上房和左右厢房前是宽敞的大院落，太阳能够直接照到廊下，故称之为“三明”。两个“洞头屋”太阳不能直接照到，故称之为“两暗”。其中上房、厢房的明间为堂屋，供祭祀、会客、宴席之用，上房、厢房六个次间分别作祖孙三代人卧室，四间洞头屋安排厨房、厕所、猪舍及堆放农具

之用，总占地 500 平方米左右。

2.2 徽派是小户型

徽派民居“建筑单元”最小规模者，例如潜口明代方观田宅，明间作堂屋，左右次间为卧室，左厢廊设楼梯，右厢廊仅为对称而设，合起来单家独

院仅四个房间，总占地 100 平方左右，只有婺派建筑五分之一。大一点的如

婺源延村金桂熊宅，上房三间加两弄、左右厢房，其后按前复制，面积仅 160 平方米，不到婺派建筑“十三间头”的三分之一。

3. 院落规模方面 (见图 3)

3.1 婺派是大院落

婺派建筑内部有大院落。例如东阳夏里墅村瑞芝堂、湖溪马上桥村一经堂、怀鲁史家庄村一经堂等，院落面积在 120 平方米左右，方

两大派系院落对比 (图3)



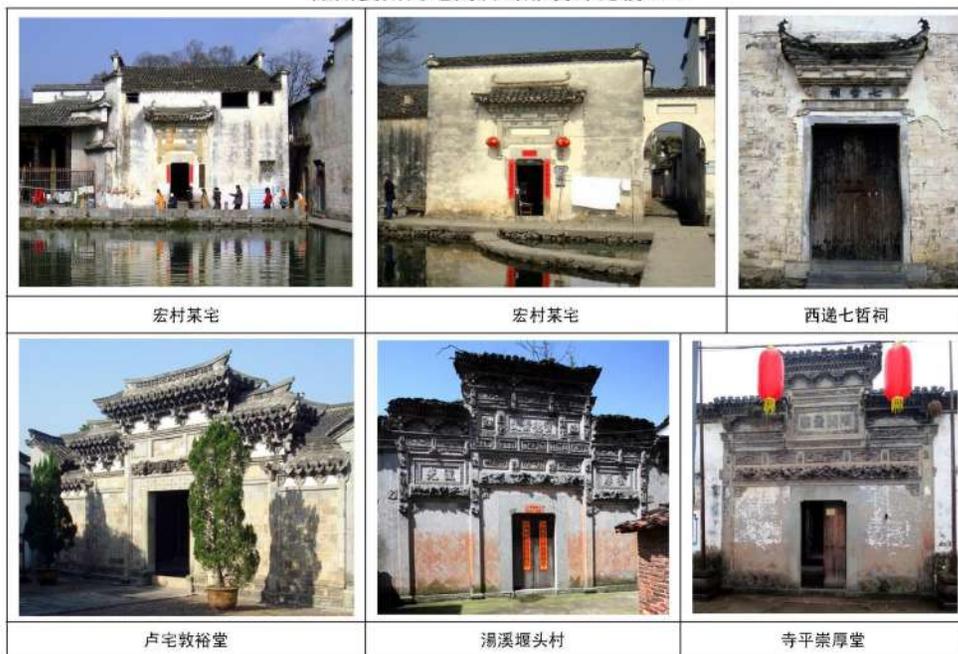
◀图3

两大派系厅堂对比 (图4)



◀图4

徽州婺州两地民居砖雕装饰比较 (图5)



◀图5

方正正很宽敞很气派。更有甚之，全国文保单位卢宅肃雍堂的院落，面积 400 平方米，是中国传统建筑之最。

婺派大院落俗称“门堂”、“明堂”，是整个住宅采光、通风、取暖、纳凉之处，同时还是消防作业区——失火时在此置“水龙”，可供数十人参加救援，向多个方向喷水救火。

3.2 徽派是小天井

徽派建筑是小天井，面积 20 平方米左

右，所以当地叫天井。如棠樾村程遂林宅天井 9.46×2.80 米为 26.49 平方米，存爱堂天井 6.95×3.70 米为 25.72 平方米。

徽派小天井也称“明堂”，是整个宅子采光、通风口子。汇雨水于天井而后流出，故有“四水归堂”之说。但晒太阳取暖时间有限，而且也不可能作为消防作业区，因为面积太小。

4. 厅堂做法方面 (见图 4)

4.1 婺派是大敞口厅

婺派民居有把上房三间两层合一为“大敞口厅”，三间面宽十多米，进深八九米，建筑面积在 100 平方米左右，空间容积达 700 立方米之多，极为宽敞明亮。也有把两层上房取其底层三间一统做“楼下厅”者，也有仅取上房明间一层作小厅堂者，常见于单幢十三间头。

4.2 徽派是小堂屋

徽派民居不见“大敞口厅”“楼下厅”，只

有小敞口厅，设上房明间前半间，20 平方米左右，名叫“堂屋”。举行较大型家庭祭祀，富裕户把二楼三间合为一个大空间使用，俗称“楼上厅”。在木楼板上铺粘土方砖作防火层，这在婺派建筑中罕见。

5. 内外装修方面

5.1 外墙雕砖对比

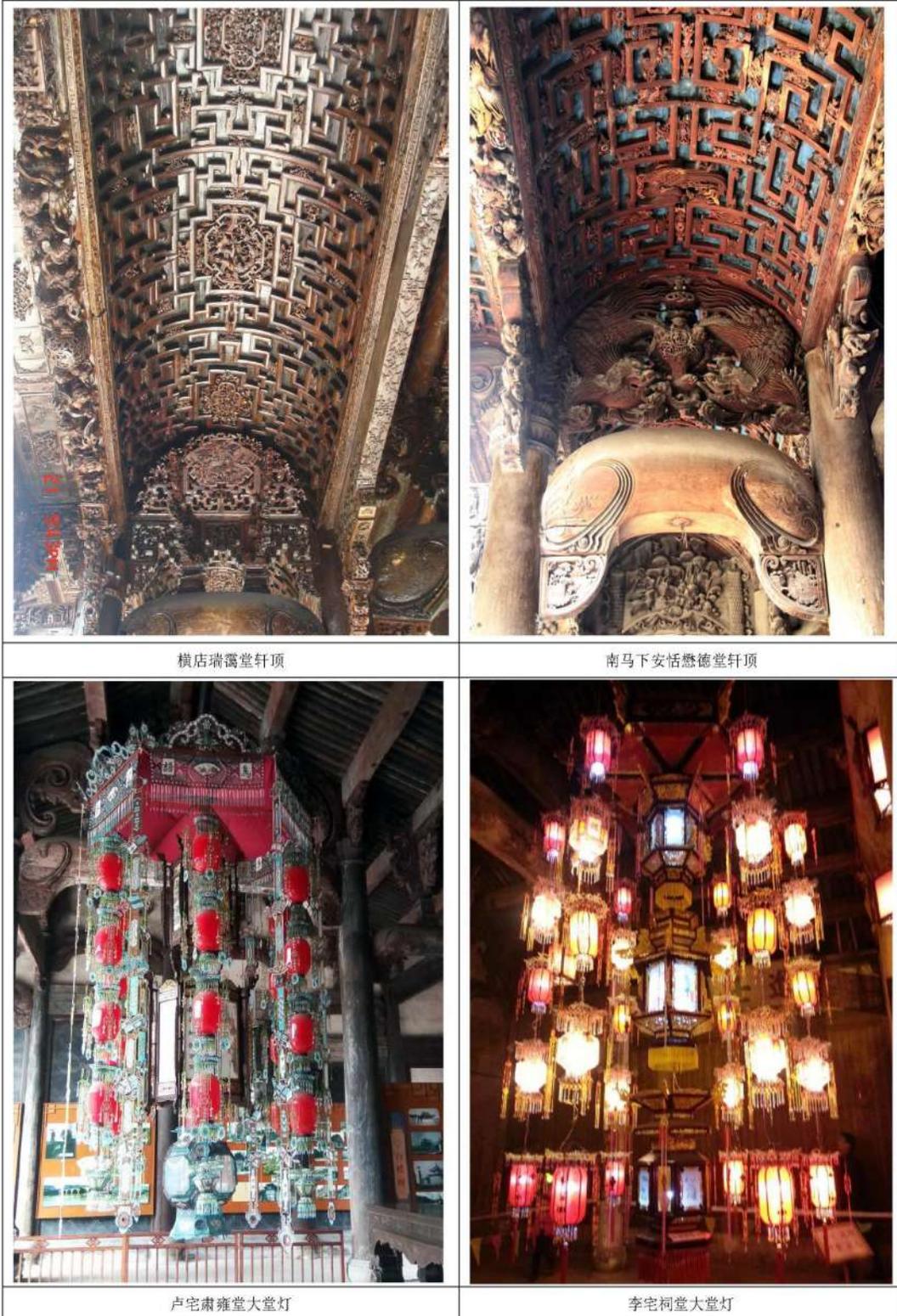
两者风格各异。一，徽州砖雕多是门罩

徽州婺州两地民居木雕装饰比较 (图6)



▲图6

婺派建筑有徽派建筑中没有的木雕装饰 (图7)



▲图7

式，仅像人的额头，不是整个脸面，故规模小；婺派砖雕门面牌楼式，有一间一楼、三间一楼甚至三间五楼，气势恢弘。二，婺派砖雕门面多为全砖作成活，整体感较强；徽州门罩有砖石结合，有与抹灰结合，显得有点杂。三，婺派砖雕门面书画并茂，匾额文字也是砖作，色彩质感浑然一体；徽派门罩很多无匾额，有的有匾额但文字用墨笔写就，因此稍显别扭。此外还有更重要的一点，婺派砖雕是泥坯雕；徽州用烧好经加水打磨的砖坯描样雕刻。（见图5）

5.2 内部木雕对比（见图6）

婺派建筑最主要特色是用东阳木雕做室内装饰。由于木雕之乡东阳属婺州，所以保存至今的明清建筑几乎无不在梁架、门窗等部位施以木雕，极为精美大方，被国内外专家学者誉为“具有国际水平的文化艺术遗产”。徽州不是木雕之乡，但也在梁架、门窗做木雕，有记载多为东阳匠师所做，所以风格大致相同。但由于徽派民居空间局促，所以没有婺派做得大气。然而为了表现富裕，徽人有把门肚板雕满花饰，或梁架刷上油漆，因此有些俗气。除外徽派建筑少见大型堂灯和前轩顶棚木雕。（见图7）

二、两大派系建筑文化属性分析两者建筑形式和空间结构相去甚远，其实是两者文化属性不同所决定的。

1. 徽派民居由商贾传人创造

徽州民居是徽商文化范畴的遗存。徽人经商不易，从山区到集镇，人生地不熟，首先要找到立足安身之处，然后开始做生意，一个子儿一个子儿地赚，如果大手大脚乱花，不精打细算，就不可能带钱回家买地建房。所以笔者认为，徽州民居讲究经济实惠，是职业使然；由而导致建筑规模不大、天井狭小、没有大厅等特征，是职业使然。这就是不可磨灭的文化印记。

然而徽商有钱，跑码头见多识广，所以有意无意培养了一定的欣赏能力，会不惜金钱搞砖雕木雕装饰。因为他们知道，这不仅具有现实

的居住空间效果，可以显摆不被人鄙视，而且还对子孙培养有特别重要的意义。因此从这类徽商文化遗存中，可以看到业主的人生观、世界观、经济观、艺术观在影响、左右、制约空间的尺度、比例和气质、品位。而且这种影响是极为深远的。徽州潜口有幢明中期住宅，五开间，小天井小尺度小规模，出之满腹经纶、曾任浙江桐庐知县的胡永基之手，可以说明书读得最多，也很难跳出大文化背景的影响与制约。

2. 婺派建筑由儒家传人创造

婺派十三间头、廿四间头三合院、四合院，为什么会出现中轴线左右对称，会出现十三间头基本单元和大宅院呢？

因为多出皇亲国戚、名门望族——儒家传人之手。

那么为什么儒家传人为自己营造的生存空间如此这般呢？

因为儒家传人的共性是尊师重教，尊纪守法，循轨踏道。他们把思想、品质、操守、精神物化为空间造出房屋，显现着独特的文化印记，即中轴线发展，象征代代相传；左右对称，谋求阴阳和谐；大空间大院落，意蕴鸿鹄大志；室内外木雕砖雕石雕墨画装饰，讲究寓教于乐。归纳起来，就是显示处处讲礼义、讲法制、讲中庸、讲和谐的文化胎记，让人看到木构件白胚不施油彩，院落不莠花植树，显示着朴素与自然的性格特征，即所谓“布衣白屋”者。

3. 两大体系并非孤立存在

两大建筑体系，两种文化，由于这样那样的原因而有所碰撞，交融，借鉴，并非孤立存在。有很多时候、不少地方，会让人看到他中有我、我中有他现象。如金华雅堂街和汤溪寺平村民居的小天井、屏风墙，秋滨镇进士第外形马头墙属典型的婺派特色，但内部采用了徽派小天井，这些都可以说明徽文化在金华古建筑中的存在。（洪铁城）（未完待续）

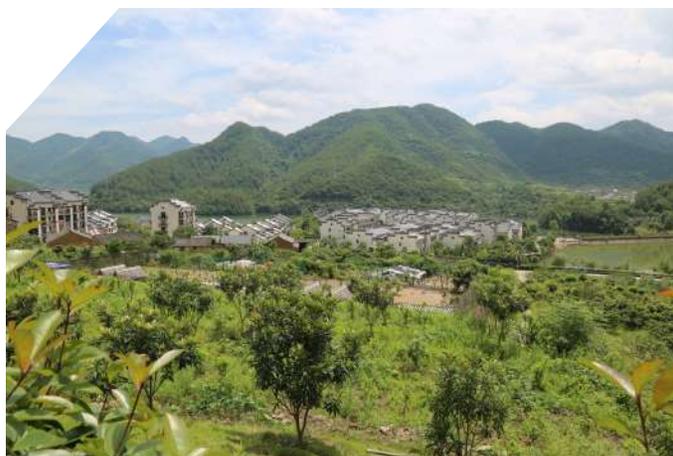


文化长廊

- 水墨白泉
- 地震毁了五花海
但毁不了我记忆中的五花海
- 金蒙涧游记
- 我有一个梦想



7月1日建党节。广宏建设集团有限公司机关30余人来到美丽山村——白泉参观学习。



白泉村支部副书记何干峰陪同大家游览了白泉村展览室、村民民居、后山果园、览桥和湖边栈道，介绍了白泉的建设过程。他说，白泉是广宏建设集团何飞龙董事长的老家，与许许多多库区小山村一样，为建造横锦水库淹没了田地甚至房屋，因水库阻隔，交通不便，村民收入微薄，住的大多还是五、六十年代的泥坯危房。2010年10月，在各级政府的支持下，何飞龙董事长和村长何正龙等带领村民启



动“白泉美丽乡村”建设，投入资金1000多万元，推平小山坡，平整出建房的地基，并按照统一设计规划、统一材料采购、统一建设施工、统一房屋分配、统一资金管理的“五统一”原则，建造现代徽派村民住宅。为保证水库水源，生活污水实现六级排污处理（化粪池→三格污水处理池→人工湿地→水葫芦吸收池→3大鱼塘沉淀→排出），彻底改变污水随意排放，甚至直接排入水库的现象发生。拆除的泥坯危房，整理成田地栽种果桑、枇杷、杨梅、梨、桃等果树。

如今，一幢幢整齐划一、错落有致的白墙黛瓦的徽派建筑呈现在美丽的横锦水库区一隅，吸引着北京、上海、杭州等省内外和市内各地文人墨客前来摄影、作诗、绘画，更多的则是游客前来参观游览，更有杭州、东阳、永康、义乌、台州等地的城里人在此购房定居。白泉宾馆、老K农家乐、春香玉米饼、锡明果桑及农家鸡蛋等地道山里货服务应势而生。

白泉人住整齐划一的新房，足不出户就有钱赚，村民收入大幅提升。

走在白泉的村道上，漫步小桥流水的栈道上，站在后山的览桥边，眺望整齐漂亮的现代徽派民居，浩瀚清沏的库水，连绵不绝的青山连接着片片白云蓝天，好一幅水墨山水图。投标管理部厉建红即兴赋诗一首：红枫映水画中走，楼阁雕梁冲云霄，白泉能人何飞龙，山村旧貌换新颜。

水墨白泉，不正是践行“绿水青山就是金山银山”的真实写照吗！
(古月)

地震毀了五花海 但毀不了我记忆中的五花海

引子：八月八日晚九点半，我刚从外面回到家，收到儿子发来的微信，九寨沟地震了，震度七级。我们七月底刚从九寨沟回来。于是我忙着给王导发微信，没有回复，然后给他发了短信，二十几分钟后收到他的回复：一切安全，谢谢。八月九号早上，听说九寨沟五花海由于山体滑坡，海子被毀了，湖水混沌不堪，栈道也被破坏了……五花海，天堂一样美丽的童话世界，难道上天真要收回这份送到人间的璀璨华钻么。

四川九寨沟，是人们盛传的梦的天堂。

“九寨归来不看水。”九寨沟最令人称奇的景致，不是那里的山，那里的树，那里的瀑布，而是那里的“海子”。九寨沟的成千上百湖泊有许多美丽的名字，他们以“海”命名，却与海无关。而被选为世界十大最美湖泊，位于在珍珠滩瀑布之上，熊猫海的下部，孔雀河上游尽头的“五花海”，更是被誉为“九寨沟一绝”和“九寨精华”，是九寨沟人的骄傲。九寨人说五花海是神鹿的化身，藏民视之为神池，它的水洒在哪里，哪里就会花繁林茂，富饶美丽。可谓是没到过五花海，便不算真正到过神奇的九寨。这头神鹿已经闯入了我的记忆中，再也不能把它挥去。

五花海最吸引人的，依然不是山，不是花，不是急流飞瀑，而是这潭中的水。从老虎嘴俯瞰它的全貌，俨然是一只羽毛丰满的开屏孔雀。在荡漾的微风里，五花海中的水，近看，清澈而透明；远观，呈宝石般的蓝色，属孔雀蓝的那种，晶亮中透着莹莹的绿色。温

润、端庄，秀气得令人摒气凝神！一种来自雪山的积水能拥有这般神奇而梦幻般的颜色，仿佛让人进入海市蜃楼。而在这明澈的碧波底下，是那些倒在水中曲而不折，枯而不死，死而不朽的树苑、树干、树枝和树槎，它们千奇百怪、姿态万千，冻结在湖中，或竖、或卧、或仰、或倾、似一丛丛依附在海底的珊瑚。在阳光下，显得五光十色；水动，丛丛珊瑚就随之而动，偶尔露出一丛青翠的树枝在湖面上，让湖水变得灵动而有层次，仿佛一个个精灵游动在海子中间，诉说着五花海的神话故事。按照藏民的说法，那里面住着不为人知的精灵，默默守护着这一片世外仙境的安宁。

当白云飘过山峦的顶端，万顷碧波中又浮动着乳白色的倒影，衬着这白茫茫的一片，旁边的碧波显得更明媚和鲜艳了。往远处望去，对岸山坡上鹅黄色的树影的倒影，在绿水中间轻轻摇荡，一簇簇浅黄色的光影，缥缈而又朦胧，还有那一束束墨黛色的光柱，悄悄地竖立在里面，原来是一棵棵枞树的倒影。这一团团蓝色的光波，密密层层地凝聚在一起，竟像是从未见过的海市蜃楼，在蓝天和白云底下，不断地变幻着色彩与光泽，各种色彩相互渗透、镶嵌、错杂、浸染。

五花海上中间有一座古老的木栈桥，不知道什么时候起就有的古栈桥，直通东西岸，在栈桥上可见成群的鱼群，种鱼叫做松潘裸鲤，松潘裸鲤，俗称“林叶子”，属特化型高原山区冷水型鱼类。



松潘裸鲤的确是鱼类中的幸运儿，它们独居翠海，被九寨沟人视为水中精灵，从不捕捉食用。正因为有了爱他们如生命的九寨沟人，它们能够无忧无虑地生活在如画的翠海中，在清澈见底的五花海里欢快跳动着，无所畏惧地和游人一起嬉戏着。

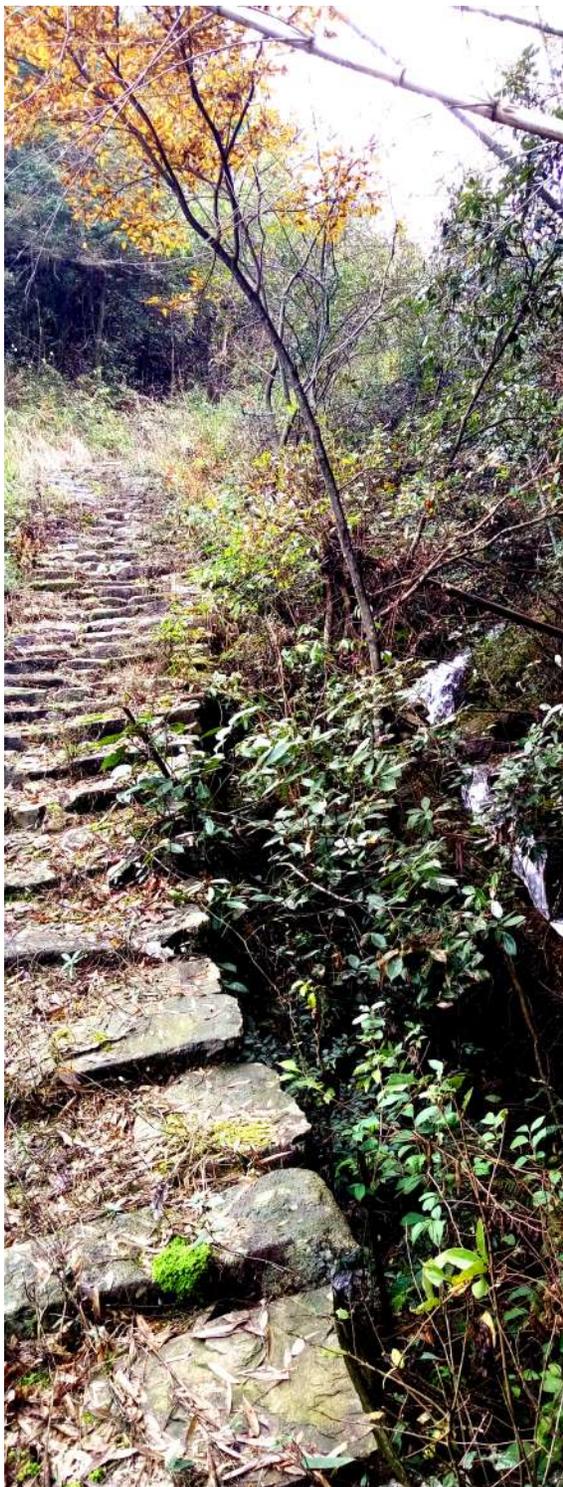
当太阳冲出云围，在蔚蓝的天顶露面时，立即像一团火球掉进了碧清的湖泊中，炽热的火焰被撕得粉碎，闪烁出数不清的阵阵金光，有的像孔雀的翎毛，有的像火树银花，有的像满天的星光，幻化出缤纷色彩，一团团、一块

块，有湛蓝、有墨绿、有翠黄。岸上林丛，赤橙黄绿倒映池中，一片色彩斑斓，迷离恍惚，绚丽多姿，那时五花海的颜色简直太丰富了，太浓郁了，像绘画大师永远都用不完的调色板，神秘莫测，五花海的名字也因此而来了。

五花海是九寨沟最美的灵魂，集沟内千百海子的千般秀美万种风韵于一身。如果九寨沟是上天送到人间的一件绝世珍品，那么五花海就是这珍品顶端的那颗璀璨的华钻，永远永远地留在我的记忆中。

（聿子）

金蒙涧游记



早就听说金蒙涧古道很有古时遗风，很想见识下。去年冬天，趁天气晴朗，相约几位好友终于成行。

金蒙涧古道位于横锦水库上游东溪中岭下坑分支。我们经上岭线往九峰山方向走，路陡山高，植被茂盛，又恰逢雨后天晴，空气异常清爽。我们第一站先到平岩顶村，首先映入我们眼前的是一棵高耸入云的大樟树，目测高度至少在20米以上，主杆两人还不能合抱。随风晃动的繁茂枝叶，仿佛向我们述说着平岩顶村的前世今生。五、六十年代前，几乎每个村口都会有几棵大樟树，既是儿童戏嬉之地，更是村民集聚的场所。随着大办钢铁、农业学大寨运动的开展，村口大樟树基本消失。身处层层山峦的平岩顶村，村口依然保留大樟树，或许是山高皇帝远的缘由吧。俗话说，靠山吃山靠海吃海，平岩顶村虽深处九峰山峦，但现代信息并不落后，村民房前屋后种植了大片的树莓，是东阳树莓生产专业村。

第二站是桃树岩岭。别小瞧该村目前只住了两户人家，然其房屋旁的长方形小山塘却颇有来历。相传，从前有位财主，雇一小男孩放牛、割草。放牛娃每天都能割回绿油油鲜嫩的草，财主感到奇怪，问放牛娃这草从哪里割来？放牛娃说：“我去割草的地方有一个大乌龟，大乌龟腹下又有四个小乌龟，我草割过后，只要大乌龟爬过，隔日就长出绿油油的草来了。”财主听了很疑惑，就对放牛娃说，明天你不用去割草了，把大乌龟捉来。第二天放牛娃真的把大乌龟捉来

了，财主把大乌龟养在门口小山塘里。一天傍晚，财主媳妇在洗衣服时不小心把金戒指掉在水里了，第二天打捞时只见大乌龟腹下有一小堆金戒指，财主一家高兴极了。从此，财主一家缺花销了，就把快用完的物件放在大乌龟腹下，不久准能生出几倍的物件。东阳本地不产盐，一般都要从天台那边挑过来。财主为了节



省钱，就把快要断顿的食盐放在大乌龟腹下，相信无所不能大乌龟定能给它带来好多食盐。第二天早起去取盐，却发现大乌龟死了。这也应了那句贪得无厌终无好下场的老句老话。

从桃树岩岭继续向山间走，映入眼帘是一幅美轮美奂的原生态山区风景，在一大片翠绿竹林中点缀着数棵叶片如鸡血红般的艳丽树木。我们一边欣赏眼前美景，一边进入竹林和树木相间泥巴路，雨后刚晴的泥路还有点滑，我不小心滑倒了两次，幸好前辈杜洪寿带了柴刀，利用别人留下的竹梢头，给每人做了一个竹拐杖。约走了近二百多米的泥路，穿过一片竹林和树木相间的森林后，方才进入金蒙涧古道。据传此古道据说已有千年历史，是台州——磐安玉山——横锦（金蒙涧）——东阳、婺州、杭州方向的茶盐古道之一。

古道约 1.2 米，随金蒙涧而建，蜿蜒曲折，忽而是乌黑大石块铺成的台阶，忽而是石块铺成的平缓山路。因地处山区，地广人稀，经济大潮下许多原住民已移居别处，原本繁华的茶盐古道除本地村民外鲜有人走，保持着极为原始的状态。有的路段需要劈开路两旁的柴草方能行走。虽为冬季，但因是暖冬，枫叶并未完全脱落，古道两旁大片树林绿、黄、红色相间，山涧泉水清澈透明，于陡坡处形成片片浪花。我们走在古香古色乌石铺就而成的古道上，置身于红、绿、黄、黑、白等姿多彩的森林中，聆听着悦耳动听的潺潺流水，观赏着溪水中欢快游来游去的娃娃鱼，贪婪地呼吸着富含负氧离子的洁净空气，如痴如醉！

金蒙涧古道的山、水、植物、空气仿佛让人穿越到千年古代。在保留古时遗迹的同时，如何挖掘、利用、造福后人，是我们这些后人践行“绿水青山，就是金山银山”科学论断的重任。

（办公室 杜钦浩）

趁着‘摔跤吧，爸爸’的上映，赶个热闹，也去影院看了场。一直崇尚欧美动作大片的我，原本想冲着喜剧的节奏去欣赏这部作品，却不曾被这部长达两个多小时的纪实故事，所感动、陶醉！

这是部印度电影，由印度著名影星阿米尔·汗主演。整部影片中既充满了欢声笑语，又让人吞声饮泣，这其中饱含着励志、亲情、欢快、振奋等种种镜头，导演想通过这样的一部纪录片，来向我们展示印度社会普通百姓的现实生活。在没去影院前，特意百度了一下这部电影，大概的剧情是：马哈维亚·辛格·珀尕（阿米尔·汗饰）是印度国家摔跤冠军，却因生活所迫放弃摔跤。他希望儿子可以帮他完成梦想——为印度赢得世界级金牌。不料命运捉弄让他生了四个女儿，偶然的时机他开始教女儿摔跤，努力使女儿变成世界级的摔跤手，期间趣事多多，但也由此引发了一连串有关舆论、宗教等社会话题的事件，尽管有极大的困难，最终大女儿们进入英联邦摔跤比赛并夺得冠军。故事很简洁，却意味深长。豆瓣网给的评分9.6，完完全全是实打实的评分，这部影片确实从多个层面上给影迷们很大的思考空间，有可能这将会是本年度在中国最受欢迎的印度电影。

在各种媒体的报道中，很多看过这部电影的人，都写了诸多深情的观后感。大多数人，对其励志的精神，鼓掌叫好，也有很多人，为女主角们有这样一位严厉的父亲而抱恨。我也感触颇多，对于这个深沉的故事，我更感动的是男主角阿米尔·汗，从影片开始到结束，始终抱着的那个信念：我有一个梦想，我想为祖国夺得世界级冠军。

不忘初心！影片始终围绕着这个主题，男主角为了实现最初的梦想，虽然他的梦想远不及马丁路德·金那么宏伟，但放眼我们，那却是

一个遥不可及的梦想。虽然在实现梦想的道路上，他遇到了各种阻力，有家人的不解，村民的嘲笑，地方政府的不作为，宗教信仰上的约束等等，但他并没有退缩，依旧通过自己的努力，为完成自己的梦想，努力拼搏，并最终实现了自己最初的梦想。这何尝不是我们学习的榜样！为了心中的梦想，他可以割舍家庭的困扰、亲情的纽带，在自身条件不足，只能退而求其次，想通过自己的儿子，更甚之，只能通过自己的女儿，来实现自己的最初梦想。其实这个梦想很残酷，因为它是建立在家庭的分别、生活的落迫、亲情的流离、责任的缺失基础之上，更是强加了女儿的人生未来。谁也不知道他女儿未来会怎样，但就电影的真实故事来看，我觉得这种强加的未来，不免也是种很好的生活方向。

说到这，不免又回到了重男轻女、男尊女

卑这个话题上。故事的发生地在印度，印度与我国同属东亚地区，都有着悠久的历史。在各个朝代中往往都是男性在主宰这个社会，

因此，两国在重男轻女这个观念上，有着非常的相似基础。在这个大前提下，女性在印度社会中的地位，往往得不到重视。如果故事中的女主角，不在她爸爸的强制鞭策下，不挣脱世俗的约束，走上摔跤的赛场上。那她可能就像她童年的玩伴，在14、5岁时，便已为人妻、为人母，这难道就是她们想要的生活？

人生道路有很多种，在某种境遇下，不得已而选择的人生方向，也许能让未来的生活更美好。或许生活有时候就是要对自己、对家人狠一点，可能那就是你、你家庭的未来转折点！

致敬爸爸们，因为有了你宽广的肩膀，才能在你的帮衬下，茁壮成长；致敬女孩们，正因为爸爸们的努力拼搏，才使得你们更有机会展翅高飞，在更高的天空上，看到更美丽的彩虹！

（财务管理部 饶建平）

我有一个梦想