

# 廣宏建設

全国建筑行业报刊“精品奖” / 全国工程建设行业报刊“金页奖”



◆ 卷首语：董事长寄语  
◆ 本期导读：凝心聚力 稳中求进 争创效益  
推动广宏高质量发展

2019/01

（总第78期）

# 2018年大事记

- 1、1月15日，与义乌工商学院签约，设立“广宏班”。
- 2、1月25日，牵手上海筑网，建立战略合作。
- 3、1月30日，召开2017年年终述职报告会。
- 4、2月26日，新春工作会议在东阳宝悦君亭大酒店召开。
- 5、2月28日，中国十五冶金建设集团有限公司第二工程有限公司副总经理、经济师王宏林率队考察集团。
- 6、3月13日，第二届“广宏杯”婺剧戏迷演唱比赛举行。
- 7、3月16日，被确定为“美的地产集团2018年度土建类集团战略供应商”。
- 8、3月23日，东阳常务副市长王天仁莅临公司考察。
- 9、3月29日，金华电视台专访远疆天域项目工地。
- 10、4月19日，湘潭市政协副主席胡振湘、刘良廷率队莅临湘潭美的国宾府调研。
- 11、5月2日，“广宏杯”师生技能比武文化月活动开幕仪式在广厦学院建筑工程学院举行，近2000余名广厦学院师生参加。
- 12、东阳市城市管理执法局莅临美沁园观摩取经。
- 13、5月10日，湘潭市人大城乡建设环境保护委员会主任委员屈立里一行考察湘潭国宾府。
- 14、5月19日，召开2018年项目管理会议。公司经营班子、各职能部门、分公司经理、项目经济责任人、项目执行经理、技术负责人、安全负责人、财务负责人等近200人参会。公司董事长何飞龙参加了会议；
- 15、5月26日，邀请杭州新中大科技股份有限公司区域经理诸世民等四人莅临公司开展信息化技术培训；
- 16、6月5日，“生命至上，安全发展”为主题的“安全生产月”活动在长沙时代三期三标项目拉开序幕。
- 17、2018年6月14日，湖南省人大常委刘尧臣、全国人大代表周玲等莅临湘潭市美的·国宾府检查指导，湘潭市副市长罗伟等陪同检查。
- 18、6月27日，上海上坤置业有限公司成本合约中心副总吴政栋等莅临公司考察。
- 19、7月4日，举行“课题研究与专利撰写”培训，总工程师陈建兰、杭诚专利事务所有限公司撰写组组长何俊作专题授课。
- 20、8月1日，新城控股杭州区域招标部经理张志高等一行莅临公司考察。
- 21、9月7日，金华市“工地创文明”推进会在美辰园召开，金华市区约200多家在建工程建设单位、施工单位及监理单位负责人参会。总经理刘国强作了经验介绍。
- 22、9月20日，集团职工技能比武在美沁园举行，61支代表队参赛，董事长何飞龙致词，东阳市建筑业管理局长葛德中等莅临指导。
- 23、9月30日，东阳市常务副市长王天仁率东阳市建筑业联盟企业董事长、总经理等104人参观美沁园铝膜和爬架新工艺应用，董事长何飞龙、总经理刘国强陪同考察，总工程师陈建兰作典型发言。
- 24、10月29日，河南省林州市建筑业管理局局长付志强率领该市建筑业协会骨干企业近20人莅临美沁园项目考察。
- 25、10月31日下午，金华市副市长、东阳市委书记黄敏带领东阳市五大班子、各职能部门领导莅临巍山农房集聚区项目调研指导。
- 26、11月23日，在东阳美沁园二期召开铝模、爬架、全剪外墙、文明施工现场观摩会，各项目经济责任人、项目经理、技术负责人、安全主管和公司各部门负责人150余人参会；
- 27、11月23日，美的地产浙江区域副总经理肖向群率浙江区域各项目经理、技术负责人、安全主管等60余人莅临东阳美沁园项目参观铝膜和爬架工艺应用，总经理刘国强陪同考察。

## 董 事 长 寄 语

2018年广宏在工程业务承接、工程质量管理、新材料新工艺应用以及文化建设等方面取得了显著成绩,荣膺东阳市“建企航母”称号,上交东阳市地方税收6889.4万元,位居东阳市综合排名第18位,公司经营能力进一步增强,社会影响力进一步扩大。

2019年工作任务已明确。概括起来就是一稳二快三转。

一稳,就是主业要稳。工程建设是公司的主业,是基础,只有主业稳了基础稳了,公司才能继续前行,才能对家乡做出更大的贡献,才能让员工获得更大的幸福指数。要坚持实施“大客户、大市场、大项目”战略,进一步稳固与美的置业、时代地产、碧桂园、海伦堡等大客户的战略合作关系,提高工程生产和质量安全管理水平,完善人才管理制度,积极引进口碑好、实力强、有资历的项目经理,加速推进湖南、浙江两大基地建设,使工程建设主业稳健发展。

二快,就是要加快科技创新和新型建筑材料应用。科技是第一生产力。近两年公司积极响应国家发展绿色、节能、可持续建筑的号召,先后组建高新技术研发中心、建恒铝模厂和爬架公司,旨在提高工程生产和质量安全管理的科技含量,成效初显。去年金华市“工地创文明”推进现场会在金华美辰园召开,东阳美沁园率先同时应用铝模和爬架技术,东阳建筑业联盟、美的置业浙江

区域、河南林县等建筑企业组团参观学习,为同行提供了经验。今年,力求符合应用条件的在建项目基本都使用铝模和爬架技术,同时,要大力营造创新常态化的良好氛围,让“工地创文明”等创建工作在各个领域、各个项目开花结果,让高质量发展落实到每个环节,真正做到从粗放型管理到精细化管理的转变,提升“广宏品牌”实力和社会影响力。

三转,就是开启企业转型之路。所谓转型并非简单地说抛开原有行业,而是在原有的基础上升级和延伸产业链,既是传承更是创新。转型的项目既要符合国家政策、未来发展趋势,又要成为公司经济增长的新引擎,既是顺势而为,也是必须而为、时不待我。随着国家扶持实体经济和环保整治力度的加大,微小园区建设成为工业地产的宠儿,随着城市建设的发展和大数据、智能化时代的来临,地铁经济、智能化生活将进入人们的工作和生活中。去年,我们试水了工业地产、地铁上盖和智慧城市建设项目,均取得了阶段性成果,前景十分看好。今年要加速推行工业地产、地铁上盖和智慧城市项目的建设步伐,使公司从单纯的建筑企业到投资商、供应商和服务商的华丽转身。

2019,广宏逐梦在路上。

(本 刊)

主办:

广宏建设集团有限公司

2019年

(总第78期)

3月27日出版

## 本刊编辑委员会

编委主任: 何飞龙

编委: 刘国强

邵园娟

张小成

陈建兰

许俊君

饶建平

许江峰

责任编辑: 华山胡

地址: 浙江省东阳市兴平西路78号

电话: 0579-89317871

E-mail: ghjs2006@163.com

传真: 0579-86818788

邮编: 322100

## 建广阔天地

### 卷首语

01 董事长寄语

### 会议报道

05 砥砺前行再前行,稳步发展践初心

10 凝心聚力 稳中求进 争创效益 推动广宏  
高质量发展

### 信息资讯

16 2018年荣誉榜

18 广宏荣获“建企航母”荣誉

19 广宏迈入上缴税收五千万行列

20 广宏再获两政府多项奖

21 美的置业浙江区域总经理唐佩文走访我司

23 恒大集团莅临公司考察

24 加速推进项目建设,重振千年古镇雄风

25 金华市人大副主任周剑敏莅临公司调研指  
导

27 东阳市委常委、副市长王天仁检查  
指导上卢农房集聚区

28 楼国民副市长检查指导农房集聚区

# 筑宏伟蓝图

- 29 广宏召开新技术应用观摩会
- 36 美的地产浙江区域公司组团考察美沁园
- 38 金华信息经济产业园获浙江省首届“建工杯”BIM应用大赛铜奖
- 39 公司组织召开上卢农房集聚区建设工程项目新技术、新工艺推进会

## 管理在线

- 41 美沁园二期项目新技术新材料应用汇报

## 文化长廊

- 45 秋醉北疆

封面:杭州银溪九龙一号  
封二:2018年大事记  
封三:2019年新春晚会剪影





## 会议报道

- 砥砺前行再前行,稳步发展践初心
- 凝心聚力 稳中求进 争创效益 推动广宏高质量发展

## 砥砺前行再前行,稳步发展践初心



2019年2月16日,广宏建设集团有限公司新春工作会在东阳宝悦君亭大酒店召开。公司各部门、各分公司、各项目经济责任人、项目经理及义乌工商学院“广宏班”学生代表等近200人参会。总经理刘国强作了《凝心聚力,稳中求进,争创效益,推动广宏高质量发展》的工作报告。董事

长何飞龙从国内外的经济形势出发,分析了当前国内中小企业的经营现状,在经济形势下行的压力面前,广宏人需认清形势,理清思路,稳中求进,积极探索转型升级之路。

会议由公司顾问葛志成主持。

总经理刘国强作《凝心聚力,稳中求进,争创





效益,推动广宏高质量发展》的工作报告。他说,2018年是公司破茧之年,公司面对经营压力的增加和外部环境的考验,在董事会和何飞龙董事长的领导下,广宏人迎难而上,在攻坚克难中砥砺前行,冲破重围,在保持稳定的同时也取得了长足的发展。公司在调整中积累经验,在变化中谋求新的发展思路,完善风险防控机制,建立公司标准化规范,与大客户建立互信共赢关系,为以后的健康稳定发展打下了坚实的基础。

报告指出,2018年在稳固美的置业的同时,新发展了碧桂园、华强方特、海伦堡、金科地产等大客户,斩获了多地大型公建项目,开拓了装饰工程。全年营业收入同比增长81%。工程管理上,宣贯、推广、完善《广宏建设集团工程管理标准2.0版》和《五个分项工程工艺标准》,编写《实测实量操作指引(2018版)》,召开工程管理专题会议,举办金华市“工地创文明”观摩会、“第二届职工技能大比武”活动,多措并举,推动技术管理和科技创

新,斩获多个QC成果奖和发明专利,率先在美沁园二期同时使用铝模和爬架技术,举办“2018年广宏建设集团铝模爬架现场观摩会”、“东阳建筑业发展联盟组织参观学习”、河南林县组团参观学习、美的置业浙江区域组团参观学习等。极大地提升了广宏在社会各界的影响力。加强对各项目成本的审查核对工作,调整完善公司合同格式版本,通过执行、诉讼、催讨,回笼资金,减少损失。企业文化和人才培养引进有新的进步,《广宏建设》内刊荣获全国工程建设行业期刊“银页奖”,浙江省建筑业系统内刊“优秀奖”,公司网站获评浙江省建筑业系统“优秀网站”,通过内刊、网站、微信公众号多方位宣传,极大地提升了广宏影响力。与广厦学院、义乌工商学院的合作活动,举办了广宏冠名的“广厦学院建工技能比武月”,积极引进管理人员、工程技术人员、项目经理。衡阳与美的合作的梧桐庄园再创佳绩,

新,斩获多个QC成果奖和发明专利,率先在美沁园二期同时使用铝模和爬架技术,举办“2018年广宏建设集团铝模爬架现场观摩会”、“东阳建筑业发展联盟组织参观学习”、河南林县组团参观学习、美的置业浙江区域组团参观学习等。极大地提升了广宏在社会各界的影响力。加强对各项目成本的审查核对工作,调整完善公司合同格式版本,通过执行、诉讼、催讨,回笼资金,减少损失。企业文化和人才培养引进有新的进步,《广宏建设》内刊荣获全国工程建设行业期刊“银页奖”,浙江省建筑业系统内刊“优秀奖”,公司网站获评浙江省建筑业系统“优秀网站”,通过内刊、网站、微信公众号多方位宣传,极大地提升了广宏影响力。与广厦学院、义乌工商学院的合作活动,举办了广宏冠名的“广厦学院建工技能比武月”,积极引进管理人员、工程技术人员、项目经理。衡阳与美的合作的梧桐庄园再创佳绩,



2018年销售额突破9亿5千万元，位列衡阳房地产市场前茅。

2019年重点处理历史遗留问题进度80%以上；树立广宏标杆项目，保证责任到位、组织到位、队伍到位、监管到位、风险管控到位，注重“四优”：“客户要优”、“合同要优”、“老板要优”、“项目要优”。新承接工程量新增20%以上，新增战略合作伙伴2家以上，争取浙江区域、湖南江西区域达到25亿产值规模；争创获批2019年国高新企业，落实执行覆盖质量、安全、文明标化、进度等各方面的三级管理体系，加快信息化实施进度，提高各级人才的技术和管理水平；加快铝模、爬架技术应用，开展装配式施工研究；严控融资成本，扩大融资渠道，引进优秀项目经理，建立项目经理人才库，完善落实人才管理梯队计划，以CIS推广为抓手，规范广宏对外形象，以文化活动为载体，增强员工幸福感，以社会责任为己任，践行广宏价值观。进一步完善产业战略布局与产业链，加快转型升级，逐步向铝模、爬架、工业地产、地铁上盖项目、房地产、智慧城市等领域拓展。

会议表彰了2018年度先进集体和个人。

特等贡献奖：刘潮飞

由董事长何飞龙颁奖

二等贡献奖：崔志雷、单文远、何立强、俞喜豪

由总经理刘国强颁奖

三等贡献奖：孙晓阳、卢晓斌、王红跃、蒋宝明、李茂华、何德良、芦仕成

由集团经营班子邵园娟、吴惠刚、张小成、陈建兰、许俊君、饶建平、许江峰颁奖

大客户开拓奖：吴惠刚

由总经理刘国强颁奖

董事会特别奖：刘国强、邵园娟、张小成、吴惠刚、陈建兰、许俊君、饶建平、许江峰

由董事长何飞龙、董事金坚伟颁奖

广宏标杆工程：东阳美沁园二期、浏阳碧桂





### 园时代城

由工程管理总监张小成颁奖

广宏突出质量奖：萍乡碧桂园桃园里

由总工陈建兰颁奖

突出安全文明示范工地：东阳开维曦园、弋阳壹吕凯旋、长沙玫瑰园社区四

由副总经理吴惠刚、工程管理总监张小成、总工陈建兰颁奖

优秀部门：账务管理部、法律监察部

由行政人力副总监许江峰颁奖

优秀执行经理：李立华、陈永红、姚良忠、蔡志强、吴海滨、卢小海、刘良杰、卢跃强、吴杰、石林飞、李松强、龚伟君

由经营班子成员颁奖

董事长何飞龙首先肯定了2018年广宏破茧成蝶取得的成绩。他说,2018年以刘国强总经理为首的经营班子按照董事会的要求,努力工作,取得了令人可喜的成绩,工作报告全面、务实,既报告了成绩,也指出了存在的问题与不足,提出的2019年工作目标和措施,也符合当前形势和公司实际,定位准确。有了目标,关键是抓落实,故必须有制度、执行、考核相结合的体系,才能不出偏差。希望广宏各位同仁认真按照报告的目标要求去做,一定会取得



比 2018 年更好的成绩。广宏的明天一定会更加灿烂辉煌。

会后,举办了新春晚会。由青春亮丽的何可人主持。晚会歌舞、说唱、实物抽奖、现金抽奖、微信红包等节目缤纷纷呈,热烈、欢快,高潮一浪高

过一浪。总经理刘国强率广二建参会者高歌《咱们广宏有力量》。主持人妙语连珠,台上台下互动连连,烘托出广宏人是一家的浓烈氛围。

(古月)



# 凝心聚力 稳中求进 争创效益 推动广宏高质量发展

——刘国强总经理 2019 年新春工作报告(节选)

2018 年是公司破茧之年,公司面对经营压力的增加和外部环境的考验,在风险、困难和矛盾的积累中负重前行。面对困境,在董事会和何飞龙董事长的领导下,广宏人从不退缩,迎难而上,在攻坚克难中砥砺奋进,冲破重围,在保持稳定的同时也取得了长足的发展。公司在调整中积累经验,在变化中谋求新的发展思路,完善风险防控机制,建立公司标准化规范,与大客户建立互信共赢关系,为以后的健康稳定发展打下了坚实的基础。

“不畏浮云遮望眼”,回望 2018 收获了成绩,也留有遗憾。2019 年广宏将会迈着稳健的步伐,跨越途中高山,翻开新的篇章。现对 2018 年做全面总结与回顾,并部署 2019 年工作。

## 第一部分:2018 年工作回顾与总结

### 一、经营工作

2018 年公司新承接业务增长 15%,新拓装饰装修和市政工程。全年营业收入同比增长 81%。继续坚持“大市场、大客户、大项目”经营策略,进一步深化与美的置业战略合作的深度与广度,与碧桂园、华强方特、海伦堡、金科地产等多家大型房企开展合作,同时选择国内 50 强内的大型优质房企作为公司的潜在客户。先后中标上卢农房集聚区建设项目、巍山农房集聚区建设项目、衡阳安置房项目。

### 二、工程管理工作

明确目标任务,强化责任落实。集团公司与

区域(分)公司、区域(分)公司与项目部分级签订安全生产、工程质量和文明施工管理目标责任书,并按照目标责任书和各类奖罚制度对区域(分)公司、项目部进行考核。采取抓源头控隐患、抓整改除隐患、抓现场检查、抓教育培训、抓技术交底五项措施。扎实开展“安全生产月”、“质量月”、大型机械设备专项检查、美的月检成绩提升行动、在建项目季度大检查以及分区域巡查等各项专项检查活动,对检查中存在问题较多的项目实施跟踪、复查,严把安全生产和质量关,圆满完成各项安全生产目标任务。

以大客户项目管理为抓手,全面提升项目管理水平。开展各类项目管理培训,召开工程管理专题会议,承办金华市“工地创文明”现场观摩暨推介会,举办第二届职工技能大比武和集团在建项目铝模爬架现场观摩会等多种方式,宣贯、推广、完善《广宏建设集团工程管理标准 2.0 版》和《五个分项工程工艺标准》,编写《实测实量操作指引(2018 版)》,更新公司 CIS 形象,对新开工项目进行工程管理标准交底,及时跟进更新大客户检查评估标准,组织研讨会与现场交底工作,有效提高工程生产和质量安全管理水平。

### 三、技术管理和科技创新工作

多措并举,推动技术管理工作。开展系统与专项检查,提出涉及安全和质量隐患整改措施,多次邀请专家对技术或工程管理人员进行培训,更新完善现有规定与标准,优化审批方案,明确技术人员的工作职责;制定了《防开裂、防渗漏技

术指引》和《论证类方案编制与审查要点》，为项目管理提供技术指导服务。科技创新工作有较大突破，《确保高空连廊工程施工安全》荣获金华市工程建设第十九次QC成果发表会二等奖、浙江省2018年工程建设优秀质量管理小组奖，荣获浙江省2018年首届“建工杯”BIM应用大赛综合组铜奖，参编浙江省地方标准DB33/T1158-2018《城镇人行地道施工质量验收规范》。

积极推行铝模爬架等新技术的应用。东阳美沁园率先同时应用铝模爬架技术，先后引来东阳建筑业联盟、美的置业浙江区域项目、集团在建设项目、河南林县建筑企业组团参观学习，并在东阳建筑业联盟会议上作典型发言。

#### 四、成本核算工作

在2018年度完成项目提交的材料合同评审约1456份，完成项目部的申请批款约4102余次。加强对各项目成本的审查核对工作，严格审核项目部上报的应付材料款、设备款和劳务费等，专款专用，按照应付清单支付。完成商务标编制及成本测算共计40余次，共中标12个大项目。

#### 五、财务工作

开拓新的融资渠道，新增9800万元授信额度。上交地方税收6889.4万元，荣获东阳市纳税超五千万企业，排名东阳市建筑行业第4名，东阳市纳税企业第18名。修订各项财务管理制度，组织财务人员参加各类税务培训，对各个区域公司进行财务巡查，平稳有序开展分公司、项目部的工商、税务、银行账户清理工作。

#### 六、法审及清欠工作

审查各类合同1385份，修订完善公司合同格式版本。认真履行职责，通过执行、诉讼、催讨等多种方式回笼资金。

#### 七、行政人力资源工作

积极开展企业文化建设，组织各类丰富多彩文化活动，出版发放《广宏建设》内刊4期，荣获全国工程建设行业期刊“银页奖”，浙江省建筑业系统内刊“优秀奖”，公司网站获评浙江省建筑业

系统“优秀网站”，编写的新闻在《建筑时报》、《浙江建筑业》、《浙江建筑》、《浙中建筑》、《东阳日报》、《金报东阳》发表27篇，编辑新闻68篇在公司微信公众号上发表，宣传力度和广角得到进一步提高，极大地提高了公司的良好形象。

建立应届大学生培养渠道。开展与广厦学院、义乌工商学院联合办学活动，举办广宏冠名“广厦学院建工技能比武月”活动，安排“广宏班”学员到各项目实习。积极引进优秀项目经理、管理人员、工程技术人员。对新进大学生进行实习跟踪，定期考核，倡导师徒制等方式对大学生实习进行全面的记录和评价。

## 第二部分：2019年工作计划和措施

2019年将是广宏发展的关键一年，建议将2019年定为“遗留问题处理及项目管理年”，把遗留问题处理放到公司重要日程上来，调整遗留问题工作小组，明确分工，落实责任，制定计划，完善证据，突出重点，及时反馈，量化考核，对遗留问题处理要采取积极果断措施。内部管理上要以项目管理为重心，狠抓质量、注重品质，树立标杆。真正实现项目管理的标准化、规范化、流程化和信息化，保证项目的责任到位、组织到位、队伍到位、监管到位、风险管控到位。业务承接要注重“四优”，即“客户要优”、“合同要优”、“老板要优”、“项目要优”。以项目管理为抓手，以效率为导向优化管理流程，以效益为导向推行激励机制，推动广宏健康稳定发展，在稳定中求效益，在稳定中求转型。

### 一、2019年主要工作目标

1、遗留问题方面：遗留问题作为2019年重点工作，总体工作进度处理到80%以上。发挥清欠工作领导小组与顾问作用，明确职责与分工，建立奖罚机制，采取有效法律措施，维护公司利益。

2、业务承接方面：新承接业务增10%，装饰工程、市政工程争取更大突破，重点培育浙江区域、湖南江西区域、华南区域大市场。

3、企业创利创牌方面：完成施工产值增

10%，营业收入增 10%，管理费收缴 100%。创省标的在建工程项目 4 个，市标化 2 个；争创获批 2019 年国高新企业，参编省级以上标准 1 个，实用新型专利 2 项。

4、项目管理方面：以大客户项目和安置房项目管理为重点，建立集团指导抽查、区域帮扶检查、现场落实执行的覆盖质量、安全、文明标化、进度等各方面的三级管理体系；以大客户检查要求为标准，提升大客户月检成绩为抓手，树立大客户项目管理标杆，争取大客户项目月检成绩位列中上游水平；安置房项目要严把安全质量关与进度关，做好民生工程。

5、技术管理方面：加快信息化实施进度，争取在 9 月份之前试行信息管理系统；重视并加强技术人员队伍建设，培训下移，提高各级人才的技术和管理水平；加强新技术、新工艺的运用，在新承接项目中推广铝模、爬架技术，在有关工程项目上试开展装配式施工研究，做好技术指导工作。

6、财务管理方面：降低管理费用占营业收入比例，严控融资成本，扩大融资渠道。

7、人才管理方面：引进优秀项目经理，建立项目经理人才库；完善落实人才管理梯队计划，建立广宏后备人才，做好义乌工商学院与广厦学院的“广宏班”的对接工作；“蓄水引鱼”，引进优秀的技术管理人才；挖掘、培养内部人才，建立人才培养与考核体系。

8、劳务管理方面：建设一支知识型、技能型、创新型的新时代广宏建筑产业工人队伍，组建广宏自己的劳务班组库与产业工人，建立劳务班组与产业工人职业技能培训体系。

9、文化建设方面：以 CIS 推广为抓手，规范广宏对外形象；以文化活动为载体，增强员工幸福感；以社会责任为己任，践行广宏价值观。

10、制度规范方面：以项目管理为基础，以信息化为载体，以规范化、标准化为要求，以落实为目的，制定、修订、完善公司管理制度，适应行业与公司新的发展要求和管理模式。

11、其他发展版块方面：进一步完善产业战

略布局与产业链，加快转型升级，逐步向铝模、爬架、工业地产、地铁上盖项目、房地产、智慧城市等领域拓展。

## 二、工作措施

### 1、重点解决遗留问题，发挥协同作用

(1)成立由董事长和总经理为组长的遗留问题处理小组，充分发挥清欠领导小组与公司法律顾问的作用，明确职责与分工，定期跟踪，定期反馈，分阶段处理。要求每月定期召开一次遗留问题会议并上报董事会。各部门、相关分公司要各司其职，尽心尽责，互相配合，及时发现问题并解决问题，杜绝成为新的遗留问题。

(2)加强工程项目的结算工作，尤其是历史遗留未结算项目。加强审计核算团队管理，对相关项目进行审计，对存在损害公司利益的违法行为依法予以严惩。

(3)重点问题重点处理，法务部门要关注重点诉讼案件，及时跟进，注意收集相关法律证据，最大限度的维护公司的合法权益。对拒不履职情况，要加强证据收集整理工作，充分运用法律手段处理个别不配合的人员。对严重损害公司利益的人员，绝不姑息、绝不手软。

(4)做好预防控制风险工作，加强对项目管理人员法律知识的培训。公司会阶段性对公司项目状况进行分析，对有可能发生诉讼风险的项目，提早介入。

### 2、统筹开展大客户管理工作，拓展市政、装修市场

(1)集团要以国家政策形势为导向，定期对建筑市场发展动态进行分析、预测，收集、传递市场信息，对各区域(分)公司以及项目经理提供指导意见。

(2)集团监督、协调、指导各区域(分)公司业务经营工作，整合业务资源，帮扶各区域公司重大客户的洽谈与承接工作。

(3)2019 年公司要充分发挥资质市政一级、装饰装修一级的优势，与现有大客户展开装饰装修领域方面的合作。以浙江区域为突破口，积极参与市政项目投标。

### 3、发挥区域规模效应,夯实区域管理基础

(1)初步建立以浙江区域、华南区域、湖南江西区域为中心的三大经营管理基地,扩张区域规模。对各区域项目进行集约化、整合化、基地化管理,做到“规模、效益、质量”协同发展。

(2)完善区域公司激励机制,对区域公司承接业务量、完成营业收入、创优创标、大客户项目排名、费用指标、人才引进以及诉讼情况进行量化考核。分解目标、落实主体,多阶段、多角度进行考核,签订目标责任书,做到奖罚有依据。

(3)建立管理红线、管控标准、职责权限,规范区域公司管理。要在2018年工作的基础上,对区域公司管理模式进行细化明确,做到监管到位,逐步授权,建立合理的激励、约束和分配体系,在可控的范围内让区域公司发挥自主能力。

(4)区域公司要以项目管理为抓手,以提高项目管理水平、提升项目效益、帮扶项目经理为重点,加强大客户项目的工期进度、合同履约、资金安排、质量检查等各方面的监督指导工作。

(5)区域公司要创造良好人才环境,集团人才管理工作要下移,对区域公司人员规模进行合理的控制、引导,做好区域公司人才招聘、引进、储备、培养和选拔工作。以区域公司发展规划,制定区域公司人力资源战略规划,培养区域公司的管理型人才。

### 4、以“四优”为标准,落实项目管理

(1)选好大客户。在大客户对公司进行考察合作同时也要做好对大客户的甄选。在选择大客户的同时要关注大客户资金要求、项目管理要求以及分布区域。学会主动出击,积极拜访大客户,建立密切的沟通交流机制,注重对现有大客户的维护。

(2)规避投标决策风险。目前的房地产形势,低价中标在业主收紧审价、强化建造成本管控的形势下风险大大增加,而且合同条款风险多样复杂,增加了公司一定的经营风险。集团层面把控好投标标准,设定一定的盈利基准点,对合同工期、付款方式等条款进行严格审查。对项目经济责任人要做好合同交底工作,提高合同履约能力

与履约质量。

(3)项目经济责任人是项目管理好坏的关键。2018年公司制订了《项目经理管理办法》,对引进项目经济责任人进行了规范化管理。2019年在严格把关项目经济责任人审查条件的同时,要扩充项目经理人才库,引进资金实力强、管理水平高、有好的管理团队的项目经济责任人。

(4)做好项目管理工作。好的项目才能缔造好的品牌与信誉度,也是广宏能够继续生存发展的基础。2019年公司各项工作开展都要围绕项目管理为中心,集团、区域公司、项目部之间要上下互相联动,发挥各自职责,提升项目管理水平;建立和完善公司的各项项目管理制度,并认真组织监督实施,确保各项制度全面落实;加强项目安全质量管控,特别是大客户项目,要认真研究大客户项目的月检要求,对项目部进行交底落实。

(5)加强直营项目后续管理工作。直营项目施工任务已基本完成,要做好项目后期的结算工作与后续的审计工作。

### 5、效益优先,控制费用

公司规模稳中求进的过程中,更需要经济效益上有所体现。2019年公司要提升整体运作效率,降低运作成本,在求量求质的同时,更关注公司整体的效益。

(1)降低管理费用,深化管理,加强内部控制的同时降低管理费用占营业收入比例。公司内部要实现“开源节流”,对各项目费用进行考核,明确主体。

(2)以成本、效益为核心,提升财务管理水平,节支增效,进一步建立健全财务管理制度,通过建立财务管理制度,有效的降低管理成本,妥善预防财务风险,保证财产的安全完整,促进经营活动的高效运转,拉动经济效益的不断上升。

(3)加强区域公司费用管控力度,对区域公司日常管理费用和总体薪酬工资进行考核,要求区域公司每月编制财务报表上报集团财务管理部。

### 6、推广应用新技术,普及推行信息化

(1)积极依托现有的铝模、爬架公司,推广应用铝模、爬架技术。集团加强后台技术支撑力量,建立多梯队的技术管理团队与工程技术知识库,研发适用新技术新工艺,帮扶项目部进行深化设计。

(2)信息化系统加速上线运行,信息化工作开展必须要以项目部服务为重点,优化审批流程为导向,以标准化流程为载体,保证集团、区域公司、项目部可以合理有效的抓取信息。

#### 7、外聘内选,建立人才培养梯队

保证公司能够持续健康发展,人才培养是重中之重。公司要建立以人为本的理念,逐步完善人才管理体系,对人才引进、发掘、培养和使用要建立一套合理的机制。

(1)注重大中专生的培养,为大中专生提供好的发展平台,提供多渠道的晋升机会。

(2)建立人才培养梯度晋升机制,加强后备的管理型人才、技术型人才以及项目经理队伍的建设。

(3)注重公司发展与员工发展协调同步的原则,完善激励与约束机制。

#### 8、规范劳务管理,组建劳务班组与产业工人

(1)建立完善项目劳务班组库,对班组的工作状态进行动态跟踪与考核,对优秀的班组给予一定的政策优惠,实行差别化管理。

(2)培育产业工人队伍,推动一线骨干劳务人员向专业技术工人转型,在广宏内部培养一定数量具有较强技术能力和一定文化程度而且忠于广宏的产业工人。

(3)积极引导公司一线工人提升技能水平。大力弘扬工匠精神,公司内部积极开展每年一度技能比武活动,多措并举引导和鼓励一线工人向技能人才转变。

#### 9、用文化引领成长、提升员工幸福感

2019年公司在企业文化建设方面要注重人才文化、执行力文化、学习型文化的建设。将文化建设一步步落到实处,逐步形成有广宏自己特色的企业文化。

(1)注重人才培养,建立求实干、讲诚信、有衷心的企业氛围,选用、用人也要以此为标杆。人才培养要注重基层工作,充分挖掘、选拔项目里的优秀人才。对优秀大学生要重点培养,让大学生能在广宏施展才华。

(2)继续加强提升执行力建设,建立讲诚信、少抱怨、多做事公司文化。

(3)培育学习型企业文化,鼓励员工多学习,相关部门要积极组织各类培训,要营造人人要学习,人人想学习的氛围。

#### 10、管理制度化,流程简化,服务优化

(1)公司内部管理要强调以制度为标准,以制度为准则,以制度为红线。

(2)在明确集团各部门、区域公司的管理职责的基础上,理顺管理层级与管理权限,保证各司其职,提高管理效率,做好服务指导工作。

(3)要以信息化为载体,在有效合理的管控范围内,优化简化审批程序,明确各审批节点的要求。

#### 11、探索产业链延伸和融合发展

铝模和爬架公司互相协同发展,借助建筑板块的基础,趁着绿色节能建筑发展趋势,以争创效益为目标,以质量赢得市场,以诚信铸就品牌。签订目标责任书,落实责任主体,建立奖罚机制。

在不断适应新时代建筑市场的宜居、绿色、环保的需求下,公司将逐步推进建筑产业现代化,在转型升级中提升广宏品牌,加快制度与技术创新,注重培养产业工人与管理型人才。砥砺前行再前行,稳步发展践初心,2019年广宏高质量的发展要以效益优先、稳步发展,围绕项目管理为中心,拓展好的大客户,签订优质的合同,寻找优秀的项目经理,建高品质的项目。时不我待、只争朝夕,在新要求下广宏人要奋起直追,奋勇向前,奋斗不息,学会俯下身段,沉到一线,多出实招,把工作干在实处,以实干家的精神扎扎实实做好本职工作,让所有广宏人在新形势下有新作为,在追求政府满意、社会尊重、客户称赞、员工自豪的企业目标中实现新的发展、新的跨越。



## 信息资讯

- 2018 年荣誉榜
- 广宏荣获“建企航母”荣誉
- 广宏迈入上缴税收五千万行列
- 广宏再获两政府多项奖
- 美的置业浙江区域总经理唐佩文走访我司
- 恒大集团莅临公司考察
- 加速推进项目建设，重振千年古镇雄风
- 金华市人大副主任周剑敏莅临公司调研指导
- 东阳市委常委、副市长王天仁检查指导上卢农房集聚区
- 楼国民副市长检查指导农房集聚区
- 广宏召开新技术应用观摩会
- 美的地产浙江区域公司组团考察美沁园
- 金华信息经济产业园获浙江省首届“建工杯”BIM 应用大赛铜奖
- 公司组织召开上卢农房集聚区建设工程项目新技术、新工艺推进会

# 2018年荣誉榜

## 公司荣誉

2018 年度东阳市“建企航母”  
2018 年度东阳市“纳税超五千万元企业”  
2018 年度浙江省建筑业先进企业  
2018 年度浙江省 AAA“守合同重信用”企业  
2018 年度金华市创建全国文明城市先进单位  
2018 年度白云街道“特别贡献企业”  
2018 年度白云街道“先进建筑企业”  
2018 年度白云街道“先进回归建筑企业”

## 获奖工程

浙江省房屋建筑安全文明施工标准化工地  
金华市房屋建筑安全文明施工标准化工地  
    开维曦园  
金华市绿色施工工地  
    开维曦园  
广宏标杆工程：  
    东阳美沁园二期、浏阳碧桂园时代城  
广宏突出质量奖：  
    萍乡碧桂园桃园里  
广宏突出安全文明示范工地：  
    东阳开维曦园、弋阳壹品凯旋、长沙玫瑰园社区四(长沙时代三期)  
广宏优秀部门：  
    财务管理部、法律监察部





## 个人荣誉

### 一、东阳市经济建设杰出人才：

刘国强

### 二、东阳市建筑业发展功臣：

刘国强

### 三、东阳市优秀经理：

吴惠刚

### 四、广宏特等贡献奖：

刘潮飞

### 五、广宏二等贡献奖：

崔志雷、单文远、何立强、俞喜豪

### 六、广宏三等贡献奖：

孙晓阳、卢晓斌、王红跃、蒋宝明、李茂华、何德良、芦仕成

### 七、大客户开拓奖：

吴惠刚

### 八、董事会特别奖：

刘国强、邵园娟、张小成、吴惠刚、陈建兰、许俊君、饶建平、许江峰

### 九、优秀执行经理：

李立华、陈永红、姚良忠、蔡志强、吴海滨、卢小海、刘良杰、卢跃强、吴杰、石林飞、李松强、  
龚伟君

### 十、广宏工程标兵：

宁林波、王新良、张文松、蒋丽鑫、金爱民、徐晓红、饶章柳、郭海峰、朱秉海、伍熙辉、何华平、  
朱喜洪、傅云天、黄肖肖、唐红彬、付常赞、唐月仁、谢梦慈、卢光威、许朝红、宣克坚、吕佳、  
任平华、张跃康、骆鑫瑞、杜新民、龚伟君、李朝、王献良、潘尧丰、吕德仁、麻能仁、楼国洪、  
俞亚炳、王顺平、夏耀桥、韦阳阳、何立军、许永刚

### 十一、广宏优秀员工：

贾江龙、蔡春飞、韦国洪、周勇、徐远凡、黄伟军、徐彩英、蒋锦洋、斯星、刘瑜、郭赛诚、  
李雷雷、楼美慧、李坚、文润智、吴文超、陈强锋、程志兰、申屠康、葛晓晓、胡哲昕、张振憾

## 广宏荣获“建企航母”荣誉



2019年2月15日，东阳市建筑业工作会议召开。广宏建设集团有限公司成为六家荣获“建企航母”荣誉的建筑企业之一。总经理刘国强荣获“建筑业发展功臣”。

2018年广宏建设集团有限公司不忘初心谋发展，在巩固美的置业等大客户的同时，大力拓展公建、装饰等项目，在东阳、湖南、江西和重庆等多地斩获大型公建项目；2.0版工程生产和质量安全管理标准全面实施，斩获两个“神农杯”奖，多个项目获得大客户月检成绩前茅；铝模和爬架等新技术、新材料应用快速推进。全年上缴东阳地方税收6889.4万元，位列全市第18位，建筑业企业第四位。

(古月)



# 广宏迈入上缴税收五千万行列

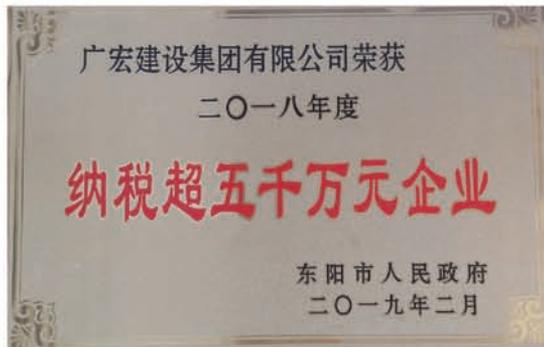


2月13日上午，东阳市干部大会暨省美丽乡村示范县(市)创建动员大会召开，会上表彰了功勋企业家、纳税超亿元企业、经济建设杰出人物、纳税超五千万企业、东阳最美乡村和先进乡镇、先进部门等。广宏建设集团有限公司上缴税收6889.4万元，位列全市第18位、建筑企业第4位。总经理刘国强荣获“经济建设杰出人物”。

2016年广宏建设成功改制，2017年破茧成蝶，确立“诚信为本、正道经营”的经营理念，大力实施“大客户、大市场、大项目”战略，获美的置业“土建类集团战略供应商”，当年上缴东阳地方税收4566.31万元。2018年不忘初心，锐意进取，坚持实施“大客户、大市场、大项目”战略不动摇，在巩固美的置业的业务的同时，相继承接了碧桂园、时代地产等多个房企巨无霸的工程，在多地斩获了大型公建项目。同时，加大科技投入，积极应用新技术、新材料，提升科技含量，实施科学、规范、标准化管理，不断提升工程生产和质量安全水平。在全体广宏人的努力下，广宏建设再做贡献，上缴地方税收6889.4万元，较上年增加2323.09万元，增长50.87%，综合排名位列第18位，较上年第27位上升了9位。

此外，公司还先后荣2018年度浙江省建筑业先进企业、2018年度浙江省AAA“守合同重信用”企业和2018年度金华市创建全国文明城市先进单位荣誉。

(古月)



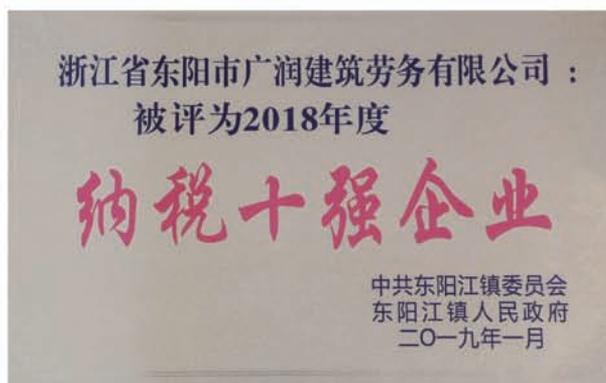
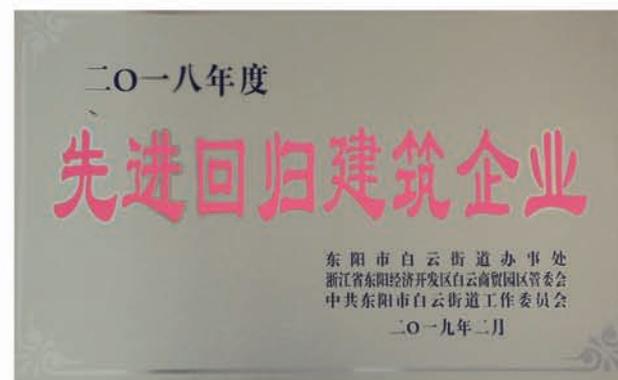
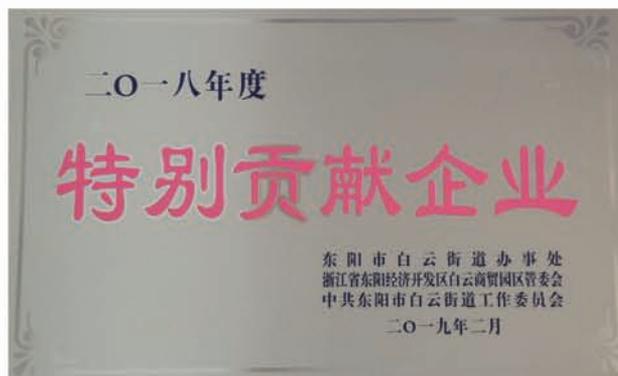
## 广宏再获两政府多项奖

继荣获东阳市政府颁发的“建企航母”、“纳税超五千万元企业”奖项后,广宏再获白云街道、东阳江镇政府颁发的多项奖。

在2月22日白云街道干部大会暨2018年度总结表彰大会上,广宏建设集团有限公司荣获《特别贡献企业》、《先进建筑企业》荣誉,公司下属企业浙江东阳市广信建筑劳务有限公司荣获《先进回归建筑企业》荣誉。此前,东阳江镇干部大会暨2018年度总结表彰大会上,公司下属企业东阳市广润建筑劳务有限公司荣获《纳税百强企业》荣誉。

各级政府的颁奖是对广宏2018年工作的肯定和鞭策。广宏将砥砺前行再前行,稳步发展践初心,加快企业转型升级,努力推动高质量发展,为东阳经济腾飞、社会发展贡献力量。

(古月)



## 美的置业浙江区域总经理 唐佩文走访我司



2019年2月21日下午,美的置业浙江区域总经理唐佩文率浙江区域成本、招标、财务、工程管理等部门领导走访我司,美的置业金华城市公司总经理王先林陪同走访。我司总经理刘国强等经理班子、各部门经理、广一建经理和美的在建项目经济责任人参加了座谈。

总经理刘国强介绍了广宏在





2018年取得的成绩和2019年的重点工作。他说,2018年是广宏破蛹化蝶的一年,工程生产和质量安全、科技创新和财务风险防范等方面稳步发展,荣膺“建企航母”荣誉。2019年立足稳字,继续大力实施“大客户、大市场、大项目”战略,加快科技创新和铝模、爬架等新技术新材料的推广应用。同时,加快企业转型升级,发力工业地产、智慧城市、地铁上盖、装饰装修等领域。

唐佩文总经理对我司取得的成绩表示祝贺。

他说,广宏作为美的置业集团的土建类集团战略供应商,在浙江区域承建了多个项目,双方合作顺利,信息互通,公平、客观、开放地解决有关问题。期望双方在更多领域开展更广、更深地合作,以利合作共赢谋发展。

各在建项目双方经理就各项目的工程生产和质量安全管理、竣工日期、交付时间等具体事项进行了有效深入的沟通。

(古月)



## 恒大集团莅临公司考察



3月5日,恒大集团珠三角公司总经理助理田会、采购部经理王雷、总工张岩泉、投标部资格审查主管朱应豪等莅临公司考察。公司总经理刘国强率经营班子参加了座谈。

恒大集团是集地产、金融、健康、旅游及体育为一体的世界500强企业,位列第230位。恒大地产秉承“民生地产”理念,在280多个城市拥有项目800多个,2018年年销售规模超5500多亿,让600多万业主实现宜居梦想。

总经理刘国强向来宾介绍了公司自改制以来,以“诚信为本、正道经营”为理念,大力实施“大客户、大项目、大市场”战略,加大科技投入,推行铝模和爬架等新技术新材料的应用,严格工程生产和质量安全管理,与美的置业、时代地产、碧桂园、海伦堡等大客户建立了稳固的战略合作

关系,多地多项目位列第三方质量标准评估成绩前茅。2019年公司将继续坚持高质量稳步发展,加快建筑新技术新材料应用,加快企业转型升级。

恒大集团珠三角公司总经理助理田会对我司改制两年多时间就取得如此大的成就表示肯定。同时介绍了恒大集团珠三角公司新年的目标计划和部分项目。双方就地产项目合同的签订、付款方式、工程管理及工期要求、材料价的调整、市场风险和交付方式等具体事项进行了广泛深入的讨论。

会后,公司副总经理、大客户经理吴惠刚陪同来宾到美沁园项目实地考察。

(古月)



# 加速推进项目建设，

# 重振千年古镇雄风

——黄敏书记调研巍山农房集聚区项目



2018年10月31日下午，金华市副市长、东阳市委书记黄敏带领东阳市五大班子、各职能部门领导莅临巍山农房集聚区项目调研指导，市委副书记、市长姚激扬，市人大常委会主任施侍伟，市委常委、常务副市长王天仁，副市长楼国民，市政协副主席张卫伟参加了调研。

在项目现场，巍山镇委书记申屠顺达汇报了项目整体情况。该项目总建筑面积127053平方米，建设投资额22127.8505万元，由9幢18层建筑组成，可安置农房700余套，完成工期730日。目前施工方已入场施工。

黄敏书记强调指出，巍山农房集聚区是浙江省重点工程，更是民心工程，必须花大力气抓实抓好。巍山是千年古镇，历朝历代都很繁华，我们一定要及早做好周边区域的整体谋划，加快推进项目建设，重振千年古镇雄风，打造北乡区域龙头。

公司工程管理总监张小成汇报说，公司自确认中标后，立即与甲方、规划、周边住户等相关部门联系，协调项目开工的相关事宜，迅速组建项目部，组织和调集项目管理人员，落实泥工、木工、水电班组和塔吊等大型机械，承租周边漂亮的农户住宅作为项目部和员工临时住房，这在以往的工地还从未有过。广宏一定会为家乡父老乡亲献上漂亮、优质的新居。



承租的项目部

(古月)

## 金华市人大副主任周剑敏莅临 公司调研指导



3月6日，金华市人大副主任周剑敏莅临公司调研指导。东阳市人大副主任陈军等随同调研。公司董事长何飞龙、总经理刘国强等经营班子陪同座谈。

董事长何飞龙向来宾介绍了广宏近两年取得成绩和新年工作目标。他说，金华市级领导莅临广宏建设集团有限公司调研指导是对公司两年来工作的充分肯定和对广宏人的莫大鼓舞。广宏自2016年10月改制以来，在经营班子的努力下，取得很大的进

步。去年上缴地方税收 6889.4 万元,位列建筑企业第 4 位,东阳市综合排名第 18 位,荣获“建企航母”荣誉。新的一年,我们将努力做好两个方面:第一,紧抓主业。建筑是广宏的主业,主业做稳做强了,公司才能更好地发展,才能对家乡做出更多的贡献。要坚持“大客户、大市场、大项目”战略,有选择地与国内五十强以内的房企开展合作。进一步提高安全生产、工程质量和资金管理能力,进行科学化、规范化管理,完善人才管理机制,引进口碑好、实力强、有资历的项目经理,加快铝模、爬架等新技术材料的推广应用;第二,加快企业转型升级,加快推进工业地产、地铁上盖和智慧城市项目,开启公司发展新引擎之路。这些项目的开展既符合政府要求,又是公司实施企业转型升级之必需,是顺势而为、应势而为。

总经理刘国强向各位调研领导汇报了公司在发展中遇到的项目用地、融资等方面的困难。

周剑敏副主任说,今天来广宏一是来了解实情,叙叙亲情,二是为企业提振气神。广宏在何董事长、刘总经理的领导下,目标明确,思路清晰,工作落实到位,转型升级项目的成功开展更是企业从卖产品到投资商、运行商、服务商的华丽转身,短短两年多时间就取得了这么大的成绩,感到吃惊,值得祝贺。作为金华市五大班子联系企业的领导,有责任、有义务为企业的成功而颂,为企业遇到的困难而解。期待广宏继续在建筑领域和升级之路上取得更大成绩。

金华市人大朱剑冰、王英华、东阳市人大常委会法制内务司法工作委员会单健中主任、东阳市住房和城乡建设局葛德中局长等参加了调研。

(古月)



## 东阳市委常委、副市长王天仁 检查指导上卢农房集聚区



2019年1月30日下午,东阳市委常委、副市长王天仁率政府相关职能部门和江北街道领导莅临上卢农房集聚区检查指导。公司工程管理总监张小成陪同检查。

在上卢农房集聚区项目现场,张小成总监汇报说,项目自开工以来,每天有数百至千人在施工,但不论是人多人少,雨雪天还是夜晚加班,坚持“生命至上、安全发展”的理念,始终将安全放在首要位置,强化安全员职责和各项安全管理制度的落实,严守安全红线,不断提升工程管理水平。自本月底,已完成地下室顶板工程70%,未发生重大安全事故。

常务副市长王天仁充分肯定了广宏建设集团和上卢农房集聚区项目部所做的努力。他指出,上卢农房集聚区是全省重点工程、民心工程,政府有承诺,不仅政府重视,更有全市人民在关注,如有一点点质量或安全问题,都会成为舆论的焦点、热点。因此,建设单位和施工单位必须严格按照标准科学、规范施工,坚决摒弃侥幸心理,做好各种安全应急预案,决不能盲目抢工期而忽视人生财产安全。年后开工前要先做好各种安全隐患排查,并报监管部门审批。

(古月)

## 楼国民副市长检查指导农房集聚区



1月9日下午，东阳市副市长楼国民率国土、建设、规划、城投和江北街道、横店、巍山镇政府等部门检查指导农房集聚区工作。公司工程管理总监张小成陪同检查由我司承建的上卢、巍山农房集聚区项目。

在上卢、巍山农房集聚区项目施工现场，虽然天下着雨，然各工种的施工人员均在有条不紊地紧张施工。工程管理总监张小成汇报说，公司和项目部克服近期雨水多、施工难度大、临近年关工人难招等困难，紧咬工期节点目标不放松，无论晴天、雨天，还是下雪天，都加班加点紧抢工期。

楼国民副市长对公司和项目部所作的努力予以肯定。他说，广宏在已建三个农房集聚区项

目中独中其二，显示了广宏为全市人民服务的信心和实力。农房集聚区建设是省重点工程，更是政府向全市人民郑重承诺的民心工程。在工程进度上，一定要克服各种困难，全力以赴，确保完成年前定下的目标；在工程质量上，务须严格把关。每个农房集聚区均有十名民意代表参与监督，他们随时会采取明查暗访等各种形式予以监督；在工程生产上，必须时刻体现“安全生产，生命至上”的理念和做法，坚持安全无小事，确保无重大安全事故发生；在工程资金上，城投部门要按照合同要求及时拨付，以减轻施工方的经济压力，以期更好更快地完成农房集聚区建设。

(古月)

## 广宏召开新技术应用观摩会



11月23日,广宏建设集团有限公司在东阳美沁园二期召开铝模、爬架、全剪外墙、文明施工现场观摩会。广宏各项目经济责任人、项目经理、技术负责人、安全主管和公司各部门负责人 150余人参会。公司总经理刘国强等经营班子成员参加了会议。

观摩会分现场观摩和会议部署两个阶段。  
第一阶段,现场观摩美沁园铝模、爬架、全剪

外墙、文明施工现场。

在美沁园项目入口处,安装了人脸识别的建筑工程智慧系统,进入项目部需凭身份证进入。

进入项目,映入眼帘的是“广宏建设欢迎您”的巨幅彩画,背景为项目新型技术应用的建筑楼实景。项目空地上铺着草坪。在项目办公楼边还建有供人小憩的凉亭。





公益宣传版板,地面种植草坪

修建供员工小憩的凉亭

项目安装着自动喷淋系统,有效地解决建筑扬尘和噪音。



塔吊喷淋系统



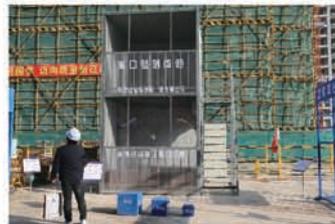
自动喷淋系统



雾炮



在工法样板展示区,大家纷纷拿出手机拍照。



安全生产体验区,分有安全用电、撞击、高空下坠、平衡木、急救等体验区



安全通道两侧,张贴着工程生产和质量安全管理的相关规定



砌体工艺观摩区



抹灰工艺观摩区



建筑楼层,设置临时厕所,在阶梯、墙体棱角处,安置成品保护设施



使用铝模工艺的砌体和实测实量



铝模工艺应用现场和展示区



爬架工艺应用现场和展区



定型产品展区



观摩会第二阶段在卢家湾大酒店二楼会议室召开,主旨是推进新工艺新技术新材料应用。由总工陈建兰主持。



美沁园二期项目经理李立华从项目基本情况、施工前准备、工程安全文明施工、铝模使用和全钢集成爬架使用等五个方面汇报了美沁园二期实施新工艺新材料的情况。



浙江建恒建筑科技有限公司副总经理程思军从铝合金模板简介、铝合金优势、工期流程、经济分析、效果比对等五个方面汇报了美沁园使用铝模情况。



远疆天域项目劳务负责人郭潇滨分享了劳务管理的具体作法和心得。



广宏建设集团有限公司副总经理周永良从集成式智能化操作平台、成本对比分析、付款方式等三个方面详解了爬架技术、运用和合作方式。



总工陈建兰从项目部专项实施方案管理、项目技术负责人职责及任职要求、区域技术负责人职责要求、系统化思维解决方案等四个方面细述了项目实施新技术新工艺的要求和做法。



中天二建包纯南从施工深化设计、集中加工、专业流水、穿插施工和相应思考等方面细述了工程“集流插”施工组织与管理。



工程管理总监张小成从当前建筑业发展方向、观摩会推广内容及应用、公司项目管理现状等出发,提出了项目管理的相关要求。



常务副总经理邵园娟从招标过程中成本测算、报价以及招标合同的风险防范、施工总承包工程变更、索赔与风险控制、成本控制等方面详细讲解了项目经营管理与风险控制。



财务副总监饶建平讲解了项目所在地个税申报,最新个所税政策、一般计税项目进项税事项调整、年底资金计划安排等财务工作。

各报告者图文并茂,资料翔实,数据准确。



总经理刘国强在会上说,公司自改制以来,十分重视科技创新和新工艺新材料的应用,不惜花费巨资设立高新技术研发中心、兴建浙江建恒建筑科技有限公司,从目前来看,也取得了实效。今天的工程技术观摩会是改制以来的首次,以后要年年举办。广宏实施大市场、大客户、大项目战略以来,与美的、碧桂园、时代等大客户建立良好的合作关系,上周还有蓝城、中南、奥山等大客户前来考察。可以说,工程业务并不愁,所承接的项目在第三方评比中也多次取得位列第一的成绩,但要保持很难,究其原因在于各项目没能将标准化、规范化、程序化管理坚持常态化。标准化、规范化、程序化管理是工程质量得以保证的底线,发展和应用绿色、节能建筑是建筑发展的趋势,而创新则是企业发展的新引擎。今天召开铝模、爬架、全剪外墙新工艺技术应用和文明施工现场观摩会,既是推进新型建筑材料、新工艺应用的会议,也是公司全面推行科技创新的动员会,希望大家积极应用铝模、爬架等新工艺,来年有个大的提高。

最后,总经理刘国强将广宏工程技术观摩会的会旗交给下届承办者广宏三建经理吴惠刚手中。吴惠刚表示,一定不负大家的信任,尽心尽职将下一届工程技术观摩会办好。

(古 月)

## 美的地产浙江区域公司组团考察美沁园



11月23日，美的地产浙江区域副总经理肖向群率浙江区域各项目经理、技术负责人、安全主管等60余人莅临东阳美沁园项目考察。公司总经理刘国强陪同考察。

考察团一行参观了人脸识别建筑工程智慧系统、工法样板展示、安全生产体验、砌体和抹灰工艺展示、应用铝模工艺的墙体、铝模工艺展示和安装现场、爬架工艺展示和应用现场、定型产品展示、全剪外墙和





文明施工等情况,演示了雾炮、塔吊自动喷淋系统等。

在项目会议室,与会人员观看了美沁园项目应用新工艺和文明施工的 PPT 专题片,广宏美沁园二期项目经理李立华汇报了美沁园开展新工艺应用和文明施工,浙江建恒建筑科技有限公司副总经理程思军汇报了铝模生产、优势、工期流程、经济分析和安装等,与会人员反响热烈。

副经理肖向群对公司应用新工艺新技术予以了充分肯定,也看到了广宏与时俱进、奋勇创新、走在前列的精神风貌和实际成效,希望浙江区域项目部认真学习,取长补短。同时,也提出公司美的项目要加快穿插施工技术的探讨和应用,进一步提高工程生产和质量安全管理水平。

(古 月)



## 金华信息经济产业园获浙江省首届“建工杯”BIM 应用大赛铜奖



12月24日，浙江省建筑业行业协会公布了2018年浙江省首届“建工杯”BIM应用大赛获奖名单，集团公司报送的“金华信息经济产业园一期一标段项目BIM技术应用成果”获得了大赛综合组铜奖。

集团自改制以来，坚持将技术创新和新工艺新材料应用作为企业发展的新引擎，投入巨资成立高新技术研发中心，兴建铝模厂，积极推行铝模和爬架新工艺应用。金华信息经济产业园一期一标段项目作为公司首个BIM技术应用试点工程，集团总工室、BIM技术应用团队和项目经济责任人齐永新齐心协力、通力合作，从项目伊始，就将BIM应用范围覆盖到图纸会审、场地布置、高大难支模架方案交底、二次结构排布、管线综合排布及幕墙深化设计等多个专业内容，同时机械车位优化为甲方的决策提供了技术支持。

大赛经过初评、网络投票、专家评审、现场汇报和专家答辩会等环节后，最终在4个组别共计193个项目参赛作品中夺得综合组比赛铜奖。

(锦洋)



## 公司组织召开上卢农房集聚区 建设工程项目新技术、新工艺推进会

为进一步提高企业生产管理的现代化水平,加大技术管理在项目上的落地效果,11月3日上午,集团总工室陈建兰总工主持召开了上卢农房集聚区建设工程项目新技术、新工艺推进会议。

近年来,公司励精图治,不断创新。美沁园二期率先在东阳使用铝模和爬架工艺项目的成功应用,获得了良好的市场效应和经济效益。东阳上卢农房集聚区建设工程项目作为公司近年来最大的公建项目,已明确目继续推行铝模和爬架工艺。总工室结合公司积累的经验并借鉴其他公司新工艺和优秀做法,与项目部执行经理、技术负责人进行充分探讨,与会人员畅所欲言,结合

本工程实际,从可行性、经济性等多个角度,对项目的质量、安全、成本管理上提出了许多建设性意见。

会议明确了该项目在施工过程中将应用“楼层消防用水永临结合”、“三段式止水螺杆施工”、“楼层水平洞口钢筋预埋防护”等“主体、装饰装修、安装、安全”四大类共16项新技术、新工艺。集团总工室根据项目部要求,后续会把这些新工艺、新方法收集整理制作成PPT演示文件,完成后将赴项目现场对项目部管理人员、操作班组进行宣贯和交底,以期在各项目部能够进行推广应用。

(锦洋)



## 管理在线

- 美沁园二期项目新技术新材料应用汇报

# 美沁园二期项目新技术新材料应用汇报

## 一、项目概况



美沁园二期项目

建设单位:东阳市东铭房地产开发有限公司

设计单位:浙江华宇建筑设计有限公司

监理单位:浙江森威监理有限公司

施工单位:广宏建设集团有限公司

监督单位:东阳市建设工程质量安全监督站

美沁园二期项目自今年3月份开始挖土打桩施工,总建筑面积约87000 $\text{m}^2$ ,框剪结构,其中地下室一层约17000 $\text{m}^2$ , $\pm 0.000$ 以上共5栋楼约70000 $\text{m}^2$ ,其中10#楼采用木模及普通脚手架、总层数23层,9#、11#、12#、13#楼采用铝模及全集成爬架,总层数均为26、27层。

## 二、施工前准备

1.开工前明确项目定位,方案先行。本项目共编制各类施工方案40多份,确定施工工艺及

材料,经审批后严格按方案实施。

2.坚持靠质量求生存、强化质量管理,提高工程质量管理水平。



**对施工班组:**施工前,根据方案及作业指导书,我们对各施工班组全员进行针对性视屏交底及现场交底培训,参照工法样板施工工艺,明确各施工要点,在质量管理过程中,严格按照设计要求及各种规范要求组织施工,实行工程质量终生责任制。

**对管理人员:**

我们要求做好施工前的技术交底工作,明确质量标准和要求;做好质量通病预防工作,制定预防管理措施;做好每道工序质量的控制,要求质量技术人员必须做好质量自检工作,项目技术



负责人做好施工全过程的监督检查工作,在自检合格后报监理单位进行检验,不断提高工程质量。

#### 对项目部实测实量小组:

我们要求根据各楼栋同一分部工程内所有分项实测指标,根据现场情况具备条件的必须全部进行实测,相应构件、部位实施 100% 的实测实量,将实测内容建立测量档案,留置相关影像资料,并在工程实体上标注实测信息,同时根据测量结果采取相应措施逐步改进工程实体质量。

### 三、工程安全文明施工



1. 本项目修筑了一条 6 米宽环形水泥硬化主道路,场地主入口设置自动洗车机,冲洗后方可进入场内主道,并在出入口和作业区设置雾炮降尘器。

2. 施工主道均设置了自动喷淋降尘系统,同时在主体结构外墙、塔吊大臂设置了自动喷淋降尘系统,形成了一个覆盖面极其宽广的自动喷淋降尘系统。项目部在施工主干道上设置了在线扬尘监控系统,该系统与自动喷淋降尘系统智能连接,当在线扬尘监控系统预警时自动喷淋降尘系统即刻开始洒水降尘工作。



3. 施工现场的定型化设置配备 90% 以上,提高了施工现场的窗口形象,将文明施工提升到了一个新的层次。



4. 贯彻执行安全施工管理,落实工程安全技术措施,建立健全安全施工管理机制,坚持管现场必须管安全的原则;安全与施工矛盾时,必须先消除安全隐患后方可进行施工;建立安全施工教育制度,严格落实施工设计和施工方案的各项安全技术措施,第一时间做好三级教育及每日晨会对员工安全知识的宣贯,确保安全文明施工,争创市、省安全文明标准化工地。



争创市、省安全文明标准化工地



5. 市科协、市建管局联合举行了“科普书吧”进工地启动仪式,把“科普书吧”直接送进美沁园二期项目部工地,项目部定时开放科普书吧有利于进一步提高广大建筑工人的科学素养,增长知

识才干,提高工作能力。



#### 四、铝模使用情况

从成本的角度看,铝模适合于大部分为标准层的高层、超高层建筑以及多栋同户型建筑。



项目部的使用除了符合产业节能环保、低碳减排的规定外,主要效益体现在:

拆模后混凝土外观质量较好,极少出现爆模现象,外墙上下层不会错台,垂直度和平整度等实测实量指标成绩中优势凸显;

安装工操作熟练后每人每天可安装 20—30 平米,安装效率比木模板高 30% 左右;极少产生建筑垃圾,现场易管理等。

##### 使用铝模应该注意的问题:

使用铝模需要在设计施工图定稿情况下,提前预定,要进行图纸的深化、建模设计、生产制造,厂内预拼装、验收编号、拆模打包运输等环节,从确定使用铝模生产单位到铝模板送到工地使用一般需要 45 天时间,如果不提前预订,容易

出现延误工期的情况。所以,项目部需要结合施工合同工期和图审等各环节把握好时间,否则容易造成成本的无谓增加。

#### 五、全钢集成爬架使用情况

##### 1.爬架的适用及效益体现情况

采用爬架的前提最好是建筑工程的外墙设计为全现浇混凝土外墙,因为没有了外墙砌筑,这样在爬架上升后就避免了外墙砌筑的安全风险。

项目部受益情况除了外在的感观效果好及



产品本身的全钢防火性能、智能控制等优势之外,主要体现在节材省工方面,现场管理更便捷。普通钢管脚手架用量较大,所有钢管的进出场运输、归类、人工、塔吊吊装、主体封顶后爬架拆除、塔吊也可提前拆除,节省租赁费用等。

##### 2.采用爬架应该注意的问题

(1)尽可能在设计阶段即介入或与甲方明确采用爬架的设计前提,努力在达成双方目标的前提下缩短新工艺的磨合时间。

(2)图纸明确后需要进行爬架安装方案的编制、出图及审核、非标段的加工生产,打包运输等环节,因此应提前 20 天时间与爬架单位沟通确定,确保与主体结构施工同步。

(3)建议爬架在爬升工况时间段与电脑连接,可以更好的做到安全方面的事中控制。

(美沁园二期 李立华)



## 文化长廊

- 秋醉北疆



秋醉北疆 一直以来，新疆在我的印象中就是戈壁、大漠、牛羊成群，古代丝绸之路的异域风景，那里有着终年积雪的“天山天池”，高达万丈的“帕米尔高原”，无边的“塔克拉玛干沙漠”，还有深藏在“喀纳斯”的红色水怪……直到我背起行囊，来了一场说走就走的旅行，才发觉新疆的美是真的令人震撼，流连忘返。

在经过郑州经停后，历时7个多小时到达乌鲁木齐时已是晚上8点多，下飞机才发现天才刚有点黑下来，原来这里的时差要和我们内地相差2个小时，在夏天的时候晚上10点天才黑。到达酒店住下，住的是四星，和内地还是有距离的。

第二天迎着晨曦开始了我们在北疆的旅程。乌鲁木齐距天山天池近百公里，沿途一路驶入荒凉的戈壁，没有人烟，没有飞鸟，只有匍匐在地面的红柳和芨芨草向我们绽放着它们旺盛的生命力。偶尔不远处依稀能见几头骆驼几匹牛羊，都能让我们欢呼雀跃，那大屁股的大尾

寒羊是北疆的一大特色，据导游介绍羊尾能重达十几斤，以其肉质鲜嫩，浓香不膻，蛋白质低而出名，在第四天晚上我们抵达图瓦人居住的禾木村，同行的一个70多岁的老爷爷一个人出资1600大洋买了一头请我们大嗟了一顿，的确名不虚传。到达天山脚下，还需要换乘区间车才能到达天池，传说3000余年前穆天子曾在天池之畔与西王母欢筵对歌，留下千古佳话，令天池赢得“瑶池”美称。天池湖面成半月牙形，湖水晶莹剔透，倒印着不远处白雪皑皑的博格达峰，博格达在蒙古语中意为圣山，一眼望去云蒸霞蔚，真是名副其实。天池石门是天然的山口，两山对峙



一线中天，鬼斧神工，巍然刀劈。长在海拔 1910 米的天池大海子北岸的古榆树被称做是定海神针，葱茏的树干上系满了祈福的红丝带。下了天池，驱车 4 个小时到了富蕴酒店住下，安检盘查是首要的，天才刚有点黑，整个小镇已是静悄悄了，看来这里的夜生活是很少的。

第三天一早赶往可可托海景区，距离不远，可时速限速 20 码，我也是醉了。可可托海景区暨可可托海国家地质公园，位于新疆北部阿勒泰地区富蕴县境内。景区主要由卡拉先格尔地震断裂带、可可苏里、伊雷木湖、额尔齐斯大峡谷组成，边上有申报国家级含几十种矿物质的三号矿坑遗迹。进入景区 23 公里即为可可苏里，可可苏里是额尔齐斯河散落在大地上的一颗珍珠，一片湿地，远远望去，水边绿草如盖，野花盛开，牛羊成群，午后的阳光下，哈萨克牧民的毡房炊烟袅袅，宛如一幅边塞牧歌图。伊雷木湖是额尔齐斯河和喀依尔特河交汇储水而成的水库型湖泊，是大自然赐予可可托海的又一个恩赐。被地质学家誉为“麦加”的三号矿坑就在



额尔齐斯河上。三号矿坑是世界上最大的矿坑，坑内有 84 种矿种共生，主要有锂、铍、钽、铷、铯、钴等多种稀有金属。此矿脉储量之丰、规模之大、矿种之多、品位之高、成份之分明为国内所独有，国外所罕见。在 60 年代曾为国家偿还了前苏联三分之一的债务。三号矿脉形状较为独特，该矿历经 50 年的采掘，湖边山壁上的层层循环运矿车道，状如古罗马的巨型“斗兽场”气势颇为壮观，可惜只能远观，不能近距离欣赏。额尔齐斯河凸岸河湾上野生的桦树林树叶呈现金黄色、橘黄色、火红色，色彩斑斓交替，层林如同油彩尽染，映着湛蓝的天空，伴着洁白的云朵。游客们在白桦州中游览，时而踩着鹅卵石，时而踩着满地松软的白桦树叶，听着岸边潺潺的流水声，美不胜收。



第四天早餐后乘车途经布尔津县赴喀纳斯景区，抵达贾登峪后换乘区间车进入喀纳斯国家地质公园，喀纳斯景区位于新疆北部的阿尔泰山中段，地处中国与哈萨克斯坦、俄罗斯、蒙古国接

壤的黄金地带，喀纳斯湖景区由高山、河流、森林、湖泊、草原等奇异的自然景观和历史文化遗迹，与蒙古族图瓦人独特的民俗风情于一体始终保持原始风貌而被誉为“人间仙境、神的花园”，素有“东方瑞士”之称。沿喀纳斯河一路观光，欣赏原始森林、白桦林风景，途中有著名的三湾一湖，神奇的卧龙湾、秀丽的月亮湾、云雾缭绕的神仙湾、镜面般的鸭泽湖。夜晚入住禾木景区。禾木村在新疆的最北部，是个被白桦树、雪山和河流包围的美丽村庄，特别是在秋天，禾木村的美丽会让任何人都心醉在这满山黄黄的白桦树和一座座雪山中，处处是一幅幅美丽的画卷。

第五天的清晨是在静逸的小木屋中醒来，走出小木屋，一缕阳光洒在远处的山顶上，山头被染成粉红色的，慢慢地，阳光穿过村子上空的淡淡水雾，慵懒地斜照下来，似乎很不情愿打扰这个还在睡梦中的美丽村庄。木屋围栏在阳光的照耀下拉出长长的光影，好像是书写在大地上跳跃的音符。几户早起人家已经开始准备早饭，屋顶冒出淡淡的炊烟，牲口棚里的牛马也开始走出来，在围栏中悠闲地散步，耐心等待着新一天的开始。喝上一碗新鲜的羊奶，整个人都暖暖的，晨曦的阳光照射在身上，看着远处的风景，犹如处在人间仙境。小桥流水，炊烟袅袅……古朴的山村景致，像喀纳斯湖一样充满神秘色彩。

出了禾木驱车赶往五彩滩景区，五彩滩被誉为“天下第一滩”，可谓“一河隔两岸，自有两重天”。激猛的河流冲击以及狂风侵蚀，形成了北岸的悬崖式雅丹地貌，河岸岩层抗

风化能力强弱不一，轮廓便会参差不齐，而岩石含有矿物质的不同，又幻化出种种异彩，因此得名“五彩滩”。而南岸却是绿树葳蕤，连绵成林，远处逶迤的山峦与戈壁风光尽收眼底。我们赶到时正是落日时分，阳光照射下，岩石的色彩以红色为主，间以绿、黄、白、黑及过渡色彩，色彩斑斓、娇艳妩媚，不愧被称作“新疆最美的雅丹地貌”。对岸的胡杨林茂密壮观，而到了秋天这个时节更是金黄灿烂。站在观景台上，将五彩滩涂、河水和对岸的胡杨一起取进相机，便是难得的美妙画卷。驱车赶路，路边密集的“磕头机”“钻井塔”，提醒着我石油之城克拉玛依就在眼前了。远处绵延但无起伏的，是黑油山，那下面全是油。夜宿克拉玛依五星酒店，这座城市最接近内地的那些一线城市，秋日的夜晚华灯初上，克拉玛依河两岸流光溢彩很是漂亮，怪不得被称为新疆的“迪拜”。

第六天，距离克拉玛依 100 公里的地方有一处独特的风蚀地貌，形状怪异，俗称乌尔禾风城，当地人蒙古人将此城称为“苏鲁木哈克”，哈萨克人称为“沙依坦克尔西”，意为魔鬼城。“魔鬼城”乃大自然的另一个独具风格的杰作。远眺风城，就像中世纪欧洲的一座大城堡。城堡里的土





堆经过风沙侵蚀,形状百态,气势恢宏,从高处看,如千军万马,横扫南北;从近处看,像大象,像老虎,有的像雄鹰,想象空间无限。这里落日很美,雅丹在余晖下,显得沧桑而生机,与天空晚霞组成一幅图画,红色中微泛紫色,美奂绝伦。由于这里景致独特,许多电影都把魔鬼城当作了外景地,比如奥斯卡大奖影片《卧虎藏龙》。

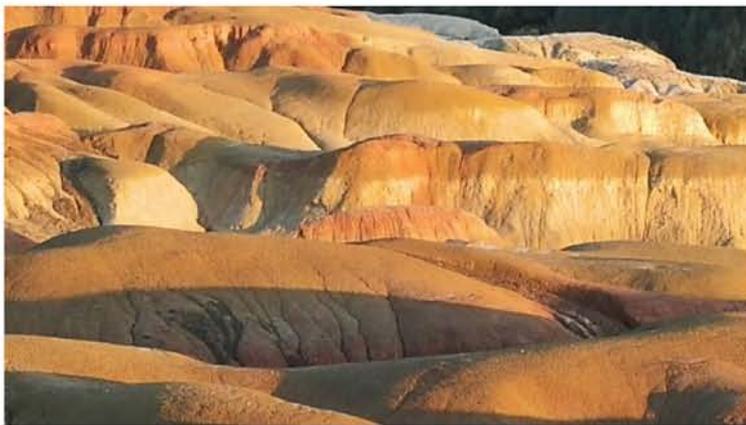
第七天是去火洲吐鲁番,途经亚洲最大的风力发电站—达坂城发电站,新疆盐业基地,被誉为死海之称的盐湖,因《达坂城的姑娘》而闻名的达坂城古镇,游览素有“八百里火焰”的“火焰山”。火焰山是全国最热的地方,其表面寸草不生,因拍摄《西游记》而出名。游人到火焰山,还能看到唐僧路过时的拴马桩;远处一片平顶的山坡,则是唐僧上马的踏脚石;拴马桩东,隔峡谷有一高峰顶着一块活像长嘴的巨石,人称八戒石;一边看着奇景,一边说起孙猴子借铁扇公主芭蕉扇扇灭火焰山烈火的故事,此行便变得兴趣盎然。

吐鲁番还有一著名景点就是坎儿井,吐鲁番坎儿井与著名的万里长城、京杭大运河并列为三

大中国古代工程之一,是劳动人民为了提高自身的生存能力,根据本地气候、水文特点等生态条件,创造出来的一种地下水道工程,它由竖井、暗渠、明渠和涝坝四部分组成。总的说来,坎儿井的构造原理是:在高山雪水潜流处,寻其水源,在一定间隔打一深浅不等的竖井,然后再依地势高下在井底修通暗渠,沟通各井,引水下流。地下渠道的出水口与地面渠道相连接,把地下水引至地面灌溉桑田。总长

5000 公里的吐鲁番坎儿井被称为“地下长城”,可谓是当之无愧。第八天重返乌鲁木齐,整个行程就告以结束了,上午去逛了久负盛名的新疆国际大巴扎。新疆国际大巴扎是世界规模最大的大巴扎(维吾尔语,意为集市、农贸市场),浓郁的伊斯兰风格的建筑,集伊斯兰文化、建筑、民族商贸、娱乐、餐饮于一体,是新疆旅游业产品的汇集地和展示中心,是“新疆之窗”、“中亚之窗”和“世界之窗”。回顾这一周的旅程,整个行程非常顺利,让我感受到了最美的北疆,雪山、大漠和白桦,每一幅画卷都深深地烙印在我的记忆里。乌鲁木齐,再见,新疆,再见!

(恋星辰)



# 2019年新春晚会剪影



# 廣宏建設

Guang Hong Jian She



---

地址：浙江省东阳市兴平西路78号  
电话：0579-89317871  
传真：0579-86818788  
E-mail: ghjs2006@163.com  
邮编：322100

---