



广宏建设  
GUANGHONG  
CONSTRUCTION

# 廣宏建設

全国建筑行业报刊“精品奖” | 全国工程建设行业报刊“金业奖”



广宏建设  
GUANGHONG  
CONSTRUCTION



卷首语：“十四五”时期建筑业发展目标

本期导读：盯目标 争朝夕 市委党校新校园提前封顶

广宏建设赣州君兰学府项目引领赣州市“智慧工地”建设

文化长廊：广宏人连夜援建金华科技城疫情隔离点



地址：浙江省东阳市东义路111号

电话：0579-86818788

E-mail: zjgh@guanghongjs.com

邮编：322100

总第90期 | 2022/01



## 环保施工、质量严控 德安可津·海棠湾一期项目荣获两项殊荣

日前，德安可津·海棠湾商住小区一期项目，顺利通过江西省主管部门专家组各阶段的严格评审，荣获2021年“江西省建筑安全生产标准化示范工地”及2021年“九江市建设工程质量管理标准化工程”，为公司增添了又一道光彩。

德安可津·海棠湾商住小区一期，建筑面积54416平方米。该项目在策划之初，就确立了以创“省优”为工程创优目标，以高标准管理、高质量施工为核心，依托智能化运用，采用铝模、爬架等新技术，在确保安全达标、质量可靠、绿色环保的前提下，穿插流水施工，实现整体交付节点的前移。并且于2021年9月成功承办了九江市“质量月”活动暨工程建设质量安全管理标准化示范工地观摩会。

德安可津·海棠湾一期项目荣获两项殊荣，不仅提升了企业声誉，也充分展现了广宏人“筑精品工程、扬广宏品牌”之风采。



## “十四五”时期 建筑业发展目标

对标2035年远景目标，初步形成建筑业高质量发展体系框架，建筑市场运行机制更加完善，营商环境和产业结构不断优化，建筑市场秩序明显改善，工程质量安全保障体系基本健全，建筑工业化、数字化、智能化水平大幅提升，建造方式绿色转型成效显著，加速建筑业由大向强转变，为形成强大国内市场、构建新发展格局提供有力支撑。

### 国民经济支柱产业地位更加稳固。

高质量完成全社会固定资产投资建设任务，全国建筑业总产值年均增长率保持在合理区间，建筑业增加值占国内生产总值的比重保持在6%左右。新一代信息技术与建筑业实现深度融合，催生一批新产品新业态新模式，壮大经济发展新引擎。

### 产业链现代化水平明显提高。

智能建造与新型建筑工业化协同发展的政策体系和产业体系基本建立，装配式建筑占新建建筑的比例达到30%以上，打造一批建筑产业互联网平台，形成一批建筑机器人标志性产品，培育一批智能建造和装配式建筑产业基地。

### 绿色低碳生产方式初步形成。

绿色建造政策、技术、实施体系初步建立，绿色建造方式加快推行，工程建设集约化水平不断提高，新建建筑施工现场建筑垃圾排放量控制在每万平方米300吨以下，建筑废弃物处理和再利用的市场机制初步形成，建设一批绿色建造示范工程。

### 建筑市场体系更加完善。

建筑法修订加快推进，法律法规体系更加完善。企业资质管理制度进一步完善，个人执业资格管理进一步强化，工程担保和信用管理制度不断健全，工程造价市场化机制初步形成。工程建设组织模式持续优化，工程总承包和全过程工程咨询广泛推行。符合建筑业特点的用工方式基本建立，建筑工人实现公司化、专业化管理，中级工以上建筑工人达1000万人以上。

### 工程质量安全水平稳步提升。

建筑品质和使用功能不断提高，建筑施工安全生产形势持续稳定向好，重特大安全生产事故得到有效遏制。建设工程消防设计审查和验收平稳有序开展。城市轨道交通工程智慧化建设初具成效。工程抗震防灾能力稳步提升。质量安全技术创新和应用水平不断提高。



# CONTENTS

主办：  
广宏建设集团有限公司

2022年  
总第90期  
6月30日出版

本刊编辑委员会

编委主任：何飞龙  
编委：刘国强  
金坚伟  
楼金永  
胡华楠  
陈建兰  
邵园娟  
许俊君  
陈华杨

责任编辑：胡丹云



广宏建设  
目录

GUANGHONG CONSTRUCTION

## ▶ 首卷语

“十四五”时期建筑业发展目标 01

## ▶ 信息咨询

稳中求进谋转型 一体两翼齐推进  
——广宏建设召开全体员工大会 部署2022年重点工作 05

市委常委、宣传部部长卢旭萍一行莅临公司调研指导 07

广宏建设再上超五千万元纳税榜 08

省公安厅领导来企调研 护航企业高质量发展 09

## ▶ 匠心品质

盯目标 争朝夕 市委党校新校园提前封顶 11

广宏建设获评金华市建筑业诚信企业 13

广宏建设荣获东阳市“建筑业龙头企业”称号 14

广宏建设获评2021年度浙江省建筑业先进企业 15

## ▶ 安全文明

遵守安全生产法 当好第一责任人  
——广宏建设“2022年安全生产月”活动在金华龙芯智慧产业园拉开序幕 17

匠心铸造品质 绿色引领未来  
——广宏建设君兰学府项目圆满承办“2022年度赣州市建筑施工安全生产(扬尘治理)标准化示范工地现场观摩会” 20

## ▶ 党务漫笔

消除工程渗漏 提升施工品质  
——公司党支部开展主题党日活动,凝心聚力助推企业提质增效 23

红色工地树标杆 凝心聚力促发展 25

## ▶ 行业趋势

市委改革办、住建局等部门领导莅临公司调研数字化工作 27

广宏建设赣州君兰学府项目引领赣州市“智慧工地”建设 28

多国推动发展绿色建筑 29

## ▶ 管理在线

高处作业吊篮安全管理 32

管理之道:曾国藩管理日志 34

他山之石:专家授课内容 37

## ▶ 文化长廊

广宏人连夜援建金华科技城疫情隔离点 44

抗疫前线再现广宏人身影 45

桐坑古道行 46

现代诗组诗(四首) 48

# 01

## 信息资讯

稳中求进谋转型 一体两翼齐推进  
——广宏建设召开全体员工大会 部署2022年重点工作

市委常委、宣传部部长卢旭萍一行莅临公司调研指导

广宏建设再上超五千万元纳税榜

省公安厅领导来企调研 护航企业高质量发展

对产品精雕细琢  
追求完美和极致

## 稳中求进谋转型 一体两翼齐推进

广宏建设召开全体员工大会  
部署2022年重点工作

3月9日,广宏建设集团有限公司召开了全体员工大会,共同探讨广宏发展之策以及未来转型之路。可津控股集团董事长何飞龙、广宏建设集团有限公司总经理刘国强、常务副总金坚伟以及公司机关全体员工共同参与了此次会议。

会上,可津控股集团董事长何飞龙充分肯定了公司取得的成绩及全体员工的付出,同时就如何解决当前存在的

问题,如何继续走好发展道路,如何完成经营目标作出了重要工作部署。何飞龙强调:“在建筑行业普遍面临生存危机的情况下,广宏建设能够创造出业绩新高度,并有望在未来一两年成为东阳龙头企业乃至航母企业,离不开所有广宏人的共同努力”。



# 市委常委、宣传部部长卢旭萍一行 莅临公司调研指导



## 01

### 稳中求进谋发展 把握行业新动态

随着国家基础设施建设规模逐渐缩小,以及公建业务的体量逐渐降低,建筑行业正举步维艰。未来三年,广宏建设将进一步坚持“稳字当头”,争取在稳中求生存,稳中求发展,既要注重经济效益,更要追求工程质量,不仅要埋头苦干,同时要高瞻远瞩,将未来发展之路积极融入到行业格局变化大势中来,走出符合广宏实际情况的特色发展道路。

## 02

### 稳步转型孕新机 盘活资产稳增长

在稳定发展原有建筑业的基础上,广宏建设将进一步寻求加工业和服务业的突破,走多元化发展道路。一是保证兰溪砂石矿按时投产及中标销售。面对目前材料紧缺、人工工资不断提高的情况,要在砂石材料方面寻求突破,往北往西的方向去寻求更低价格的砂石资源,为企业的发展带来进一步优势。二是开拓小微园区管理项目,尽全力做好小微园区的物业服务、金融服务、行政服务、集采服务等各项运营服务。服务好当地政府、服务好园区企业、服务好园区员工,让园区管理增值,同时也让客户体验服务增值,更好的赋能予小微园区生态的健康发展。

2022年,广宏建设要稳定承接新业务30亿,完成销售收入20亿,从进一步在砂石原材料开采、加工、降成本方面寻找外拓突破口,到延伸产业触及面,再到充分利用公司在湖南衡阳的9亿规模项目资源,将存量转化为公司进一步快速发展的关键增量,将“两翼”机制创新构想积极付诸于实践之中。

## 03

### 夯实管理抓落实 凝聚公司正能量

要进一步夯实管理基础,落实责任管理制度,将提升创效能力作为各项工作的出发点和落脚点。强化绩效管理,进一步细化指标分解,明确责任分工,切实做到“责任落实到人,任务落实到岗”。同时积极推动开源节流,积极倡导正能量思维,凝聚力量,将思想和行动统一到贯彻落实公司重要决策部署,以强大的意志力和旺盛的创新力完成好各项预定目标。

会后,广宏建设集团总经理刘国强对会议进行全面总结,进一步激励全体员工朝着既定发展方向及经营目标砥砺前行,勇于面对各种挑战,以一往无前的忠勇姿态书写广宏事业发展新篇章。

3月31日下午,东阳市常委、宣传部部长卢旭萍莅临公司调研指导,并就进一步推动做大做强公司进行专题座谈。市委宣传部常务副部长胡易安、市委宣传部办公室主任张国兴陪同调研,公司总经理刘国强、常务副总金坚伟等人参加调研座谈会。

调研座谈期间,刘国强总经理首先对卢旭萍部长一行的到来表示热烈欢迎,与会人员共同观看了公司形象宣传片,卢旭萍部长表示,公司宣传片制作思路清晰、特色亮点突出,全方位呈现出公司的发展概况,起到了很好的宣传推介效果。

随后,卢旭萍部长认真听取了刘国强总经理关于公司发展历程、经营业绩及存在问题等情况的汇报,对公司在吸纳就业、上缴税收等方面发挥的突出作用给予了充分肯定。卢旭萍部长指出,近年来,公司充分发挥自身专业优势,不断提升行业影响力,为地方税收作出了很大贡献,特别是解决了1200多人的就业问题,充分展现了公司勇担社会责任的企业担当。

卢旭萍部长与刘国强总经理针对公司发展进程中面临的授信融资难、不动产登记进展缓慢等突出问题进行了深入交流。卢旭萍部长表示,下一步将积极协调相关部门,及时反馈存在问题,帮助公司有效破解难题、尽快突破瓶颈。



## 广宏建设再上 超五千万元纳税榜



# 2018年

连续第四次上榜

# 500000000

纳税超五千万元企业

2021年度,广宏建设集团有限公司以上交地方税收7900万元被东阳市人民政府授予“纳税超五千万元企业”荣誉称号,这是继2018年度以来连续第四次上榜。

2021年,受国家宏观形势、疫情和房地产调控的多重影响,建筑企业的发展举步维艰。这一年来,公

司因时因势找准着力点,顺势而为,在做好疫情防控常态化管理同时,围绕年度工作目标,公司上下凝心聚力有条不紊地做好各项工作,在困境中顶住压力,实现平稳过渡,努力为东阳地方经济发展助力。

## 省公安厅领导来企调研 护航企业高质量发展



5月18日下午,省公安厅经侦总队副队长张道正、经侦总队政工室主任戈璐等一行,在金华市公安局经侦支队副支队长胡屹,东阳市公安局政委郭利群、经侦大队陈境均等一行的陪同下,到访公司调研指导。公司总经理刘国强、常务副总金坚伟及公司相关负责人参加调研座谈会。

座谈会上,张道正首先表明来意,本次调研主要是了解企业对公安机关的服务保障需求,帮助企业解决实际问题,护航企业高质量发展,并听取企业对于公安机关在项目服务方面工作的意见、建议。



张道正

省公安厅经侦总队副队长张道正在听取汇报后,对公司在企业文化建设、经营管理、业务拓展等方面取得的成就表示充分肯定;并从严控经营投资风险、加强合同管理、加强内部风险防范等方面给出具体建议和指导。



刘国强

公司总经理刘国强就公司发展历程、生产经营中面临的困难、项目管理中面临的突出风险问题等情况进行了汇报;并对政府、公安机关等相关部门一直以来的大力支持和帮助表示衷心感谢。



郭利群

市公安局政委郭利群就东阳市建筑行业面临的主要风险问题作补充发言。他指出,近两年,由于疫情等方面的影响,民营企业面临的压力非常大,亟需各级领导部门加强引导、加大支持力度。

# 022

## 匠心品质

盯目标 争朝夕 市委党校新校园提前封顶  
广宏建设获评金华市建筑业诚信企业  
广宏建设荣获东阳市“建筑业龙头企业”称号  
广宏建设获评2021年度浙江省建筑业先进企业

对产品精雕细琢  
追求完美和极致

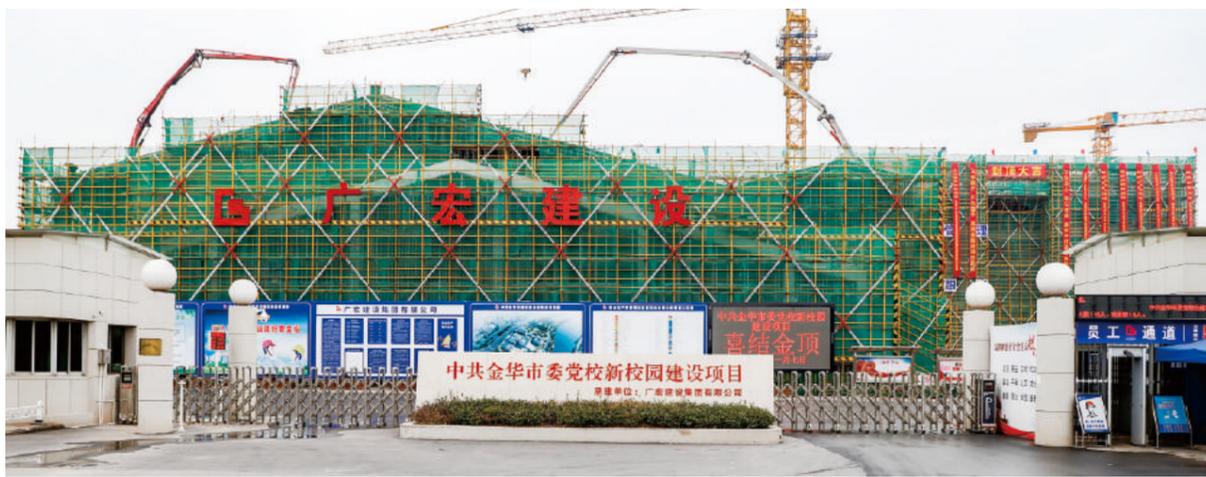


## 盯目标 争朝夕

### 市委党校新校园提前封顶

2022年1月7日上午,中共金华市委党校新校园建设项目内耸立的大楼主体被“封顶大吉”的大红幅和一条条红色祝福标语装点得格外喜庆!伴随着最后一方混凝土的浇筑到位,在各参会领导的见证下,由公司承建的“中共金华市委党校新校园建设项目”主体工程提前20天顺利封顶。市委党校常务副校长杨寿根,市城投集团党委书记、董事长毛世梁,广宏建设集团总经理刘国强等领导及相关人员参加了封顶仪式。

中共金华市委党校新校园建设项目位于多湖中央商务区南部(原市警校地块),东临巢塘水库,南至环城南路,西临亚运村,北至规划横十路。新校园按照“八婺江山印,水墨金华情”理念设计,采用中国传统九宫格布局。项目用地面积约95亩,总建筑面积约5.8万 $m^2$ ,计划2023年12月建成并试运行,项目投资估算约3.4亿元。项目建成后,可满足2000人同时在校



学习, 1000人同时食宿(其中500人住宿、320人用餐与亚运分村共享), 将有效提升整体教育培训水平。

在建党百年之际, 公司充分认识到做好本工程的政治意义。自2021年6月16日开工以来, 坚持以“确保钱江杯, 争创鲁班奖”为建设目标, 严抓“质量、安全、进度”三大环节。本项目建筑造型独特、结构复杂, 设计有4个单体79根后张法预应力梁、1800m<sup>2</sup>装配式梁板、梁板超高超重超跨涉及7个单体, 用于超危大工程施工的高支模盘扣式支撑架体量达17.1万m<sup>3</sup>。

疫情防控背景下, 面对诸多技术难题, 公司和项目管理团队不断调整和优化施工方案, 多个作业面展开施工, 同时协调各方面资源, 想方设法加强施工队伍, 最高峰时单日工人数达400人; 在推进工程进度过程中为确保安全, 质量一步到位, 对高支模区域采用BIM技术建模、立杆排布, 反复论证斜屋面的

浇筑方案, 并对工人开展除常规交底外的高支模三维演示交底、预应力施工交底等, 组织和管理上强化了事前策划和事中控制。在各参建单位的精心合作和公司各部门及项目管理人员精心组织、科学管理下, 大家凝心聚力, 紧盯进度节点, 克服工艺、技术、疫情等重重困难, 经过几个月的努力, 最终比合同工期提前20天完成施工节点任务, 取得了阶段性的胜利。该项目推进速度在市区同期政府投资项目和全省新建党校中进度最快, 获得上级各部门的充分肯定。

公司将以党校新校园建设项目主体结构全面封顶为新的起点, 按照既定的目标, 继续攻坚克难、砥砺前行, 践行党旗下的誓言, 保进度、控质量、创一流, 力争把各项目建设成为经得起检验的精品工程、红色工程、安全工程。

(蒋锦洋 陈建兰 方丽霞)

## 广宏建设获评金华市建筑业诚信企业

日前, 金华市建筑业行业协会下文公布了2021年度“金华市建筑业诚信企业”名单, 65家企业荣获“金华市建筑业诚信企业”称号。广宏建设集团以其良好的信誉、口碑、业绩、市场影响力, 获此荣誉。

人无信不立, 业无信不兴。广宏建设集团将继续秉持“诚信为本, 正道经营”的核心理念, 以匠心铸造精品工程, 以诚信唱响广宏品牌。

## 简讯>>>

01

中共金华市委党校  
迁建项目质量管理小组

发表的“提高盘扣式脚手架施工一次验收合格率”质量管理小组活动成果获金华市工程建设第二十四次质量管理小组活动成果发表奖



02

五角星质量管理小组

发表的“提高叠合板施工一次验收合格率”质量管理小组活动成果获金华市工程建设第二十四次质量管理小组活动成果二等奖



03

广宏QC小组

发表的“提高保温楼地面施工合格率”质量管理小组活动成果获金华市工程建设第二十四次质量管理小组活动成果三等奖



金华市建筑业行业协会 2022.2



## 广宏建设荣获

## 东阳市“建筑业龙头企业”称号

3月17日,东阳市人民政府发布了《关于命名2021年度“建企航母”等先进单位的决定》和《关于公布2021年度东阳市建筑业发展功臣等先进个人的通报》。其中,广宏建设集团有限公司荣获2021年度东阳市“建筑业龙头企业”称号,总经理刘国强荣获“建筑业发展杰出人才”称号,杜航勇等59人获评优秀项目经理。这是广宏建设集团在2021年度取得的重要佳绩,也是公司上下共同努力的成果。

2021年是公司发展历程中的重要一年,公司上下积极克服国家宏观形势、疫情和房地产调控的多重影响,主动拓展市场、积极参与地方公建项目建设,各项经营指标取得良好成绩,以上缴地方税收7900万元再上东阳市“纳税超五千万元企业”荣誉榜;持续加大科研投入力度,积极开展技术创新实践,不断攻克关键核心技术,公司技术中心于2021年12月6日被认定为省级企业技术中心;管理基础进一步夯实,生产管理进一步优化。

展望2022年,广宏建设集团正以无畏的勇气,开拓创新、奋勇拼搏,为全面完成2022年工作指标和任务、谱写公司高质量发展新篇章而努力奋斗!

优秀项目经理:

杜航勇、杜良涛、贾卫东、厉锦平、卢岑、吴高锋、吴铁松、金坚伟、吴茂忠、郭江平、何成效、胡华楠、范玉峰、何德良、邵园娟、谭继松、葛晓锋、王旭东、王晓庆、陈彦平、李坚、葛友娟、金炎萍、周景红、蒋锦洋、赵庆伟、李相忆、洪耀火、吴平兰、周金花、单汪洋、朱苒、卢跃强、张镭、董维君、熊启元、马青云、蒋天云、王伍平、王伟强、吴文胜、卢智康、许晓军、吕中民、王顺平、方丽霞、吴文超、吕豪、郭诚、吕樱红、陈盼峰、何迪迪、王永良、蔡卫红、刘虹娟、蔡刚健、韩喜乐、杜恩杨、吕必能



## 广宏建设获评2021年度浙江省建筑业先进企业



日前,浙江省建筑业行业协会公布了2021年度浙江省建筑业先进企业、优秀企业家和优秀建造师项目经理的评选结果。广宏建设荣膺浙江省建筑业先进企业,总经理刘国强荣获浙江省“建筑业优秀企业家”称号,贾卫东获评浙江省建筑业企业优秀建造师项目经理。这是广宏建设集团在2021年度斩获的又一批重要荣誉,也是对公司过去一年来在艰难的外部环境中保持企业大局稳定与发展的肯定。

### 公司运行稳中向好,综合实力显著增强

2021年,面对错综复杂的外部形势和前所未有的风险挑战,特别是新冠肺炎疫情的严重冲击,公司上下紧扣经济效益目标,咬定发展不放松,狠抓企业管理,创新发展模式,在项目管理、质量管理、安全管理、技术管理、文化建设等方面均取得了良好成绩,在经济新常态下实现了企业的稳定、持续、健康发展。

### 创新氛围日渐浓厚,产业转型明显提速

近几年,公司拥有省市级QC成果,主持或参编行业、地方、团体标准,省级工法,省级BIM技术应用获奖,有效专利等技术创新成果80余项。2021年12月6日,公司企业技术中心经过企业申报、各地推荐、第三方初评和公示等多道程序,被认定为省级企业技术中心,这标志着公司在相关领域的研发和创新能力走在行业前列,同时也将促进公司进一步开展相关领域技术攻关,不断提高自主创新能力。总经理刘国强表示,

公司将以此为契机,进一步完善技术中心内部组织机构,提高技术创新意识和水平,赋能企业持续稳定发展,不断实现行业创新!

### 内部管理持续优化,内生动能不断激发

广宏建设集团有限公司重视人才管理,通过多渠道、多形式地引进优秀大中专毕业生、管理人才和各类专业技术人才。近年来,先后与广厦学院、义乌工商学院建立合作关系,成立“广宏班”,定向委培专业技术性人才,建立人才储备渠道。同时,制订年度职工教育培训计划,开展职工教育培训工作,积极参加上级组织的各类培训和考核,先后举办了广宏劳务技能比武大赛,选拔业务“精英”“能手”,输送到重点项目部,并派公司员工参加东阳市、金华市各项比武,取得优异成绩!

多年来,公司一直坚持“诚信为本、正道经营”的核心理念,以“打造中国优秀的住宅建筑商”为战略目标,逐步构建了国内外建筑市场网络。新征程浩荡开启,广宏建设集团将再接再厉,不忘初心,砥砺前行!



# 03

## 安全文明

遵守安全生产法 当好第一责任人

——广宏建设“2022年安全生产月”活动在金华龙芯智慧产业园拉开序幕

匠心铸造品质 绿色引领未来

——广宏建设君兰学府项目圆满承办“2022年度赣州市建筑施工安全生产(扬尘治理)标准化示范工地现场观摩会”

对产品精雕细琢  
追求完美和极致

## 遵守安全生产法 当好第一责任人

广宏建设“2022年安全生产月”活动在金华龙芯智慧产业园拉开序幕



6月8日,初夏的项目工地,塔吊林立间,威力初显的骄阳投射下一束束耀眼的光芒。在金华龙芯智慧产业园二期项目工地上,一场以“遵守安全生产法,当好第一责任人”为主题的活动,正在有条不紊地安排和部署着。

下午1:30许,在集团公司工程管理部的领导下,金华龙芯智慧产业园项目经理葛晓锋组织项目管理团队和各班组现场施工人员进行安全生产宣誓并签名,以此拉开了广宏建设“安全生产月”重大活动的序幕。公司工程管理部、金华龙芯智慧产业园项目、金华市委党校项目、武义中医院项目、永康星辰华府项目、东阳城西安置房项目、东阳城东休闲养生中心项目等相关人员参加此次活动。

安全生产宣誓、签名结束后,由公司劳务部张伟作2022年浙江省农民工专用账户及工程保证金政策宣贯及半年度金华区域工伤情况、因工伤导致仲裁或诉讼的案例分享。

紧接着开展了一场安全知识竞赛。此次共有8支代表队参赛,每支队伍由3名队员(两名项目部管理人员、一名班组人员)组成。竞赛分为团体“必答题”、“抢答题”、“风险题”等多个环节。

整场活动由最初的略显拘谨到逐步升温到异常活跃,所有在场人员都沉浸其中。频繁出现“考官”出题话音刚落或未落,参赛选手们就刷刷地站起来准备作答或答案已脱口而出,由此导致多次采用“石头剪刀布”和“黑白配”等小游戏来筛选出获得答题资格的选手。评审员也是秉持着严谨的态度、丝毫不马

虎,对作答人员的回答仔细聆听、字字把关,严格评审和判定。

经过几个回合的比拼,最终由金华市委党校项目组胡铁真、卢丹新、王晨晓组成的诚信队勇夺第一名,获得1000元现金奖励;由金华龙芯产业园项目组许杨冰、徐英杰、王记兰组成的拼搏队夺得第二名,获得800元现金奖励;由武义中医院项目组卢章龙、江谓潮、黄勇组成的骑士队夺得第三名,获得600元现金奖励。

现场还设置了个人互动抢答题20题由参赛选手们自由抢答,每答对一题奖励50元现金。安全生产知识竞赛在公司安全管理员金关红对本场活动的总结中告一段落。



随后,开展了消防应急演练。演练事故原因为10号楼2楼因脚手架突发火灾,浓浓烟雾从屋内弥漫出来,严重威胁着员工生命安全。

项目部接到火灾事故电话,随着项目经理一声令下,各应急小组人员马上启动应急预案,分头有序开展施救活动,一边组织10号楼所有人员有序撤离,一边迅速安排专业人员进行现场施救。短短几分钟,火灾得以彻底扑灭。受伤人员也在卫生员和应急人员的应急处理和专业抢救下,得以安全撤离危险区域。

在演练中每位员工都严格按照应急预案要求,做到临危不乱、紧张有序,保证了演习的成功举行。

夜幕降临时,在项目部办公楼前的空地上,随着施工安全教育系列影片在屏幕上播放,一场以安全教育宣传片和现场安全教育培训相结合的安全教育培训开始启动。

各施工班组人员头戴安全帽、以固定的座位间隔、横平竖直、井然有序地在临时搭建的条凳上依次落座,投入到培训中。施工安全教育系列影片从防高处坠落、防物体打击、防机械伤害、防触电、防坍塌事故等方面进行了宣传教育。

随后,公司安全管理员金关红对全体员工进行了现场安全教育培训。公司工程管理部经理邵湘阳对安全教育活动进行了总结。

安全教育活动结束,在暮色和灯光交织下,在片片蛙鸣声中,现场人员陆续离场,有的开始了劳碌一天后的休息,有的继续投入到工作岗位中坚守,同时也将“人人都是安全责任人”的安全意识带入到各个工作岗位之中。

在疫情防控常态化条件下开展“安全生产月”各项活动,有效提升了全体员工的各项安全意识,巩固了安全生产专项整治三年行动成果,调动了广大员工落实安全生产责任的主动性和自觉性。安全生产只有起点,没有终点。遵守安全生产法,当好第一责任人,是每一个建筑人该践行的承诺。

(工程管理部)



## 匠心铸造品质 绿色引领未来

——广宏建设君兰学府项目圆满承办“2022年度赣州市建筑施工安全生产(扬尘治理)标准化示范工地现场观摩会”



6月22日上午,由赣州市住房和城乡建设局主办、广宏建设集团有限公司承办的“2022年度赣州市建筑施工安全生产(扬尘治理)标准化示范工地现场观摩会”在广宏建设集团有限公司君兰学府项目隆重举行,并同步开启线上直播。市委市政府有关领导,市建设行业质量安全监督主管部门负责人、赣州高美房地产开发有限公司赣州区域总经理尹鹏宇、广宏建设集团有限公司总经理刘国强等出席了主会场仪式。会议由市工程质量管理中心刘宏副主任主持,市住建局党组成员、市工程质量管理中心主任邓建宇同志发表重要讲话,赣州经开区管委会二级调研员黎佐绩同志发表了热情洋溢的致辞。这次观摩会的主题是“遵守安全生产法、当好第一责任人”。



本次赣州市建筑施工安全生产标准化及智慧工地示范现场观摩会花落广宏建设集团有限公司君兰学府项目,既是荣誉的象征,更是实力的彰显。广宏建设集团有限公司作为全国优秀施工企业、浙江省先进建筑业企业、金华市建筑业龙头企业,多年来,致力于实现“绿色施工及扬尘治理标准化、工地管理智能化、安全文明常态化、安全生产标准化、施工质量标准化”的五化目标,紧紧围绕“安全第一、高效严谨、精细务实”的安全观,在实践中有目标、有组织、有计划的进行各项工程安全质量管理工作,不断提升自我管理能力、创新能力,改善现场作业环境、提高施工标准,奋力打造政府“放心工程”、群众“信任工程”、环保“智慧工程”和安全“示范工程”,受到社会各界广泛好评。广宏建设集团有限公司相继获得国家优质工程奖及钱江杯、白玉兰杯、长安杯、杜鹃花杯、中州杯、楚天杯、泰山杯等一批省部级优质工程奖。



广宏建设君兰学府一期项目是本次现场观摩会的主场地,项目位于赣州经济技术开发区,湖边大道南侧、华裕路西侧,总建筑面积约11.39万平方米。该项目以打造广宏建设集团有限公司观摩工地、江西省观摩工地及赣州市优质工程、省级安全文明及质量标准化工程的示范领跑姿态彰显了安全生产标准化和质量施工标准化的“硬实力”,给参加观摩的政企领导留下了深刻印象。特别是施工环境监测设备与自动喷淋联动、大型机械设备运行数据监测、施工电梯及塔吊人脸识别启动管理系统、塔吊吊钩可视化、智能安全帽、智能语音提示牌、定型化防护等,保证绿色施工环境,实现施工安全的智慧化、标准化、常态化管理,其配套设施及技术水准均走在全市前列。

观摩会上,君兰学府项目负责人刘潮飞代表公司,就如何当好安全生产第一责任人、如何做好安全生产智慧监管等问题,向与会领导、嘉宾、行业同仁作交流发言和经验分

享;项目技术总工吴清桥负责观摩会现场直播讲解,通过网络平台分享项目优秀做法,并与观看直播的各方向同仁交流学习,为观摩会增色不少;公司组织各项目部同步线上观摩学习。

观摩会期间,君兰学府项目高品质、高标准的安全管理新举措和绿色环保新成果获得了政企代表们的高度认可,将对赣州市建设工程项目起到良好的示范作用,进一步推进赣州市建筑施工安全生产和质量标准化管理再上新台阶。

广宏建设集团将继续秉承“诚信为本,正道经营”的核心理念,立足“打造优秀住宅建筑商,培育具有工匠精神广宏人”为己任,以开发“大市场、大客户、大项目”为经营战略,深入学习同行优秀建筑业企业先进的管理经验,持续发挥建筑工程施工示范引领作用,为社会提供众多精品佳作!

(君兰学府项目 陈鑫辉)

# 04

## 党务漫笔

消除工程渗漏 提升施工品质

——公司党支部开展主题党日活动，凝心聚力助推企业提质增效

红色工地树标杆 凝心聚力促发展

对产品精雕细琢  
追求完美和极致

## 消除工程渗漏 提升施工品质

——公司党支部开展主题党日活动 凝心聚力助推企业提质增效

为积极响应上级党组织号召，今年以来，公司党支部将“支部定义题、党员找问题、党群破难题”主题党日活动作为破解企业发展难题的重要载体。

4月29日，由党支部书记邵园娟牵头，党员技术骨干共同参与，开展了以“工程质量提升”为主题的党日活动。会上，工程管理部为全体党员和企业技术骨干作了“消除工程渗漏、提升施工品质”主题党课报告，系统讲解了房屋渗漏风险概述、防水规范与标准、工程保修等知识，通过数据分析与案例讲解相结合的方式，分析了造成渗漏的各种原因，并有针对性的提出建筑工程防渗漏的技术措施。

渗漏不仅仅是施工企业面临的难题，同时也是整个建筑行业居高不下的通病问题。房屋渗漏会给开发商、施工企业造成不良的负面影响，损害企业品牌形象，给施工企业带来诸如维修费用、装饰费用等不可估量的经济损失，并有可能导致直接的经济赔偿，同时给小业主的居住带来很大程度的不便，影响其正常生活。



根据《建筑工程管理条例》第四十条，在正常使用条件下，防水工程最低保修期限为5年，而浙江省防水工程质量保修要求不低于8年。房屋渗漏现象一旦产生，不易处理，如果不从源头上进行根治，可能导致渗漏现象重复产生。

面对困难，在此次主题党日活动中，全体党员及企业技术骨干共同参与，对消除工程渗漏，提升工程品质，开展分析，进行深入学习与研讨。

根据渗漏成因，会上从质量意识、行为态度、工艺选择、施工工序、成品保护管理等方面进行问题剖析和原因分析。并从事前控制、过程监管、事后检查等三个方面对规避渗漏风险提出重点管控措施。

通过此次主题党日活动的开展学习，与会人员充分认识到：  
一、质量是企业的生命，质量的底线就是建筑企业的生命线。

二、细节决定成败，工程质量来不得敷衍应付，容不得半点马虎，否则损害的就是群众的切身利益和公司的信誉。

三、心系群众才能赢得发展。作为建筑施工企业，必须坚持群众路线，把消费者关心的、焦虑的质量问题放在心中，抓在手中，想群众之所想，加强施工管理，提高施工质量，建设经得起时间检验的工程、让广大消费者住得安心的工程，企业方能赢得信任、获得认可、取得长足发展。

(工程管理部 邵湘阳)



## 红色工地树标杆 凝心聚力促发展

日前，省党校相关领导一行亲临金华市委党校项目指导项目工地党建工作，对该项目临时党支部的创建与工作开

展给予充分肯定，并对下一步党建工作提出建议和指导。近两年来，为进一步发挥基层党组织在工程项目上的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，公司大力推行“支部建在项目上”工作新模式，把基层党组织建设延伸到工程项目工地，实现党的建设和工程建设同屏共振、互促双赢。

金华市委党校作为党委的重要部门，作为党的思想理论建设重要阵地，率先组织成立项目临时党支部。该临时党支部由金华市委党校、金华市城投集团、广宏建设集团、双圆建设管理、致远工程管理五家参建单位共11名党员代表共同组建。自临时党支部成立以来，领导班子带头在工作中积极探索，不断发挥党支部战斗堡垒作用，制定党员活动室创建方案，并不断进行修订完善，对标时代要求，不断提高标准，打造出标准化的党员活动室，让支部有场所、有组织、有制度，为支部党员组织开展主题党日活动提供了重要保障。

金华市委党校项目临时党支部始终坚持党建引领、支部

带头、党员垂范的基本思路，积极推行红色+智能数字化施工管理，切实发挥党员模范先锋作用，把党建工作与企业发展的各项工作深度融合。近期，在临时党支部的引领下，项目工地成功举办了安全生产月活动、防高处坠落演练活动等。在红色工地建设过程中，创建企业文化宣传墙，并组织开展“党员暖心志愿服务”活动、“红色记忆·薪火相传”主题党日活动等多项活动，让施工一线成为党建引领的新阵地。

下一步，在安全文明标准化建设、智能数字化施工管理、智慧工地的全面推广等方面，该项目临时党支部将继续发挥党建引领作用，通过活动共建，进一步凝聚项目建设合力；通过活动共办，发挥党员先锋模范作用；通过廉洁共抓，营造风清气正的项目环境；通过党建联盟作用，让党旗在项目一线高高飘扬。

通过让党员钉在项目，党旗飘在工地，逐渐形成在建工程项目党建引领、融合带动、整体推进。公司将在打造基层党建的实践中，不断扎实推进红色工地特色品牌建设。

(金华市委党校项目)

# 05

## 行业趋势

市委改革办、住建局等部门领导莅临公司调研数字化工作  
广宏建设赣州君兰学府项目引领赣州市“智慧工地”建设  
多国推动发展绿色建筑

对产品精雕细琢  
追求完美和极致



陈建兰



胡宣



## 市委改革办、住建局等部门领导 莅临公司调研数字化工作

4月20日上午,市委改革办、市住建局、市大数据发展中心等部门领导莅临公司调研数字化工作。公司常务副总金坚伟、副总经理邵园娟、总工程师陈建兰以及相关部门负责人陪同调研。

调研座谈会上,市住建局行业发展科胡宣首先表明来意,本次调研主要是了解当地建筑施工企业数字化工作方面的实际诉求,就“建筑产业大脑”的推行听取企业的想法和建议,以期进一步推进企业数字化工作,赋能企业健康发展。

市委改革办、市大数据管理中心领导均表示,东阳市作为全国建筑业强市,更应该加快推进建筑业数字化工作,让“建筑产业大脑”在行政审批、金融服务、多部门协同等方面更好地服务于企业,以数字化手段提升企业工程建设效益。

公司陈建兰总工从公司信息化发展历程、新中大信息化综合管理系统的运用、信息化推进过程中的痛点和难点、信息化努力方向等四个方面对公司信息化建设的探索进行了汇报,并指出当前困难。

市各单位领导与公司相关负责人就数字化工作推进过程中的痛点难点问题进行了讨论,同时就“产业大脑”顶层设计进行了深入交流。

## 广宏建设赣州君兰学府项目 引领赣州市“智慧工地”建设



4月29日,广宏建设赣州君兰学府项目作为赣州市18县(市、区)唯一一家建筑施工受邀单位,参加“2022年第一季度全市建筑工程质量安全形势分析会”,并在会上介绍分享了企业创建质量、安全标准化工地的经验,进一步提升了公司的品牌形象,增强了公司在赣州地区的示范影响力。

君兰学府是赣州市第一家推广“智慧工地”的项目。会上,君兰学府项目部技术负责吴清桥以PPT的形式,以项目概况、前期策划、安全文明、智慧工地、质量工艺、防渗漏专篇、高效工具分享等7个部分,向参加会议的赣州市住建局、市工程质量管理中心领导以及各县(市、区)住建局领导、质量安全监督机构负责人详细介绍了项目在质量、安全标准化建设方面的成功经验以及在精益改善方面的先进做法。与会领导纷纷对君兰学府项目在“智慧工地”建设方面做出的探索和取

得的成绩表示高度肯定。

5月3日,赣州市经开区质检站组织赣州君兰学府项目召开以“防高处坠落、防高处物体打击”为主题的“智慧化安全文明工地”现场观摩会,赣州市经开区住建局刁新贵副组长带领全区建筑工地参建三方约200人参加观摩会。君兰学府项目负责人刘潮飞向参加观摩人员详细介绍了智慧工地的总体构架、功能架构和塔式起重机监控等模块,并向观摩人员介绍了亮点工具、工法样板、安全体验区、VR体验区等,进一步展示了智慧工地建设的先进成果。

接下来,君兰学府项目将进一步发挥在质量、安全标准化建设上的经验,积极探索提升质量、确保安全的创新举措,力争将项目建设成为赣州市质量、安全标准化工地项目。

(君兰学府项目 吴清桥)



## 绿色建筑 多国推动发展

绿色建筑有利于节约资源、保护环境、减少污染,为人们提供健康、适用、高效的使用空间。多国通过制定政策标准、鼓励技术创新,推动发展绿色建筑。

联合国环境署的一份报告显示,建筑及施工占全球能源消耗的35%,占二氧化碳排放量的38%,建筑业已成为主要的碳排放来源。对此,一些国家正不断探索绿色建筑开发模式,完善绿色建筑评价体系。



## 法国—— 推动绿色建筑评价体系标准化

在法国西北部城市雷恩,一座木质外观的大型办公楼已进入建造后期。总面积超过7000平方米的大楼内不仅有宽阔明亮的办公室,大楼平台及外部更是保留了一大片绿化空间。天然环保建筑材料的使用、创新性的建造工艺、内部低能耗温控设备以及室外纯天然的工作环境,不仅大大降低了建筑的碳排放,更为用户提供了健康的环境。该办公楼因此被视为当地绿色建筑的典范。

法国生态转型和团结部提供的最新数据显示,法国建筑能耗占能源总消耗的44%,超过工业和交通,是第一耗能大户。建筑的温室气体排放量约占全国温室气体排放总量的25%。法国政府积极推动绿色建筑评价体系标准化,出台不少能耗法规。

以行业标准化为例,法国高质量环境协会很早就推出了评估绿色建筑环保性能的绿色建筑认证体系HQE(高品质环境评价体系),对建筑与环境的和谐性,建筑材料、用水等室外环境,以及热水、噪声、空气质量等室内环境进行评价。这一标准体系将建筑分为“高性能”“性能良好”“基本满足”三类,对应不同的房产价值,且在租售房屋时必须出具该建筑能耗评价。

法国还通过制定多项法规,在建筑设计、舒适度和能耗方面提出了高性能要求。2015年,法国议会通过法案,规定商业区的新建筑物,必须由植物或太阳能电池板组成的绿色屋顶覆盖。以巴黎为例,截至2019年,巴黎已经拥有超过100公顷的“绿色屋顶”。进入2022年,法国开始实施新的环境法规,强化了建筑公司的义务,要求其继续提高建筑物的能源性能和舒适度。

法国计划在未来10年内将温室气体排放量减少30%,其中,绿色建筑将发挥巨大作用。法国《论坛报》刊文指出,建筑部门是环境转型中的关键部门,需要全行业自愿且主动地深入转型,同时借鉴前沿技术,实现绿色建筑更加可持续的发展和使用的。



## 丹麦—— 创新设计可减少建筑物50%能耗

丹麦地处北欧，气候比较寒冷。如何让建筑物既保温又节能，丹麦政府大力推广的绿色建筑给出了答案。

位于科灵河畔的南丹麦大学（科灵校区）内坐落着丹麦第一座低能耗的大学建筑。该建筑以其独特的等边三角形外观，以及“绿色节能”的设计建造理念，成为丹麦绿色建筑的代表作。

丹麦亨宁·拉尔森建筑事务所的设计总监路易斯·贝克尔说，这座建筑的设计方案最大限度降低了建筑物对照明、供暖、制冷和通风的能源需求，并以几何形状和结构来解决这些高耗能需求。

在这座1.37万平方米的建筑内，中庭和演讲厅是设计的重点空间。采用三角形平面设计的动态遮阳系统是该建筑最大的亮点。遮阳系统由约1600片三角百叶窗的钢结构组成，它们以特定的方式被安装在外立面，能够适应不断变化的日光，并控制光的照射量。

“通过建筑自身的空间形式分隔、围护结构的被动式设计，以及高效智能系统的实施，使该建筑的能源需求减少了50%，年能耗仅为每平方米38千瓦时，相当于丹麦同类建筑物能源消耗的20%至25%。”贝克尔说。

丹麦近40%的能源消耗与建筑有关。丹麦能源署副主任斯蒂格·乌夫·佩德森表示，降低建筑物的总能耗具有很大的潜力。

丹麦是世界上较早开展建筑节能和城市供热节能的国家之一。丹麦住房建设部门在1996年颁布条例，要求所有建筑物安装热量计量节能装置，通过这一举措，丹麦的室内采暖总能耗降低了50%。2019年，丹麦通过建筑节能能源近4万兆瓦时，2020年实现了节能14%的国家目标。2021年3月，丹麦议会通过新版“国家可持续建筑战略”，引入对2023年起建造的建筑物的二氧化碳排放要求。丹麦工业界预估，通过创新建筑材料的设计和使用，建筑相关排放量到2030年可减少50%。



## 沙特阿拉伯—— 促进提高能源和用水效率

在位于沙特阿拉伯西海岸的阿卜杜拉国王科技大学，两座高约60米、形似烟囱的太阳能塔十分醒目。烈日下，走在建筑群之间的庭院内，阵阵微风吹来，带来丝丝凉爽。

原来，这是两座太阳能塔在发挥作用——即便在没有自然风的情况下，塔上的深色表面仍可以吸收太阳的热量，加热周围空气使其向上流动，带动空气流通，达到通风降温的效果。此外，校园的路面使用浅色石材，地面能反射更多热量，降低了校园的热岛效应。在校园内各建筑楼顶，安装有约1.2万平方米的太阳能装置，每年可产生3300兆瓦时的清洁能源。一系列的节能设施，每年可为学校节省27%的能源支出。

由于地处沙漠，大学所在地区年平均降雨量仅有54毫米，水资源十分珍贵。学校实施了综合灌溉计划，校园产生的污水经过处理后注入滴灌系统用于灌溉，校园建筑中还采用低流量的装置，使整个校园的用水需求减少40%。

阿卜杜拉国王科技大学一系列绿色设计理念，是沙特近年来探索发展绿色建筑的一个缩影。一家可持续发展咨询企业的报告指出，沙特对绿色建筑的投资在全球名列前茅，阿拉伯国家中有15%的绿色建筑项目是在沙特实施的。

沙特住房部于2019年推出了名为Mostadam的绿色建筑评价系统，针对当地的气候和环境特征，为住宅、社区和商业建筑的设计、施工、运营等进行评级，促进提高能源和用水效率，鼓励使用可再生能源，提高全行业对可持续性的认识。

2021年初，沙特阿拉伯王储穆罕默德宣布将投资5000亿美元，在位于沙特西北部的新未来城建一座“零排放”的城中城。该城将保留95%自然风貌，城市发展所需能源全部为太阳能、风能等清洁能源。

摘自：《人民日报》（2022年06月13日 17版）



对产品  
雕琢  
细节  
追求  
完美  
和  
极致

## 管理在线

高处作业吊篮安全管理  
管理之道：曾国藩管理日志  
他山之石：专家授课内容

# 高处作业吊篮安全管理

## 一、吊篮的新标准

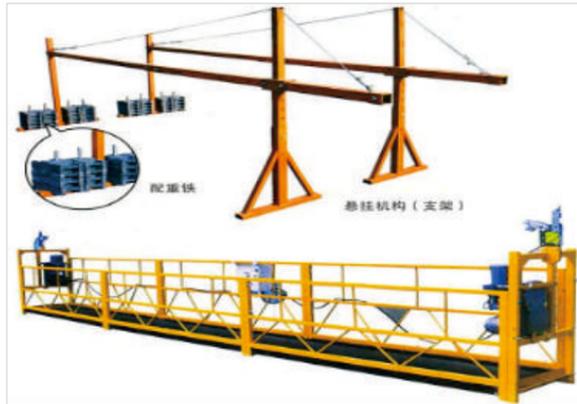
GB/T19155-2017《高处作业吊篮》是由中国建筑科学研究院有限公司建筑机械化研究分院负责起草的,代替原有GB/T19155-2003《高处作业吊篮》,2017年7月12日发布,2018年8月1日正式实施。

## 二、高处作业吊篮的定义

高处作业吊篮是指悬挂机构架设于建筑物或构筑物上,提升机驱动悬吊平台通过钢丝绳沿建筑物立面上下运行的一种非常设悬挂设备。

## 三、高处作业吊篮的组成及要求

高处作业吊篮一般是由悬吊平台、悬挂机构(含配重)、提升机、安全锁、电气控制箱、钢丝绳等部件及配件组成的。(如下图所示)



## 四、吊篮的特性与高危险性

1、吊篮悬挂机构的安放方式和悬吊方式决定了施工的高危险性吊篮的悬挂机构是搁置在建(构)筑物顶部,钢丝绳固定在悬挂机构的悬臂上,靠配重来平衡吊点的倾覆力矩,受屋面场地的限止悬挂机构前后支架距离会变动,其中任一环节若安装不当或使用不当,都有可能造成整机失稳或悬吊平台坠落。由于吊篮是一种“非常设式”悬挂设备,各部件都要便于安装、拆卸、保存和搬运。吊篮各结构件的连接,被普遍设计为插接或轴销连接,许多结构件被设计为伸缩式的,具有可调节功这些特点与特性虽然解决了吊篮对不同类型建筑物的适应性问题,但是也增加了安全隐患及事故发生的可能性。

### 2、特殊安装型式吊篮的使用

随着建筑物向高、深、新的发展,特殊安装型式吊篮不断涌现,其结构的不稳定性,给安全施工带来不确定性。

3、吊篮升降作业和外墙装饰决定了吊篮操作工是特殊高危工种。

吊篮的升降作业和外墙装饰,都要由吊篮操作工来完成,而吊篮操作工未列入建设部规定的十二个特殊作业工种之内。析吊篮操作工既要开机又要进行外墙装饰,涉及两个工种。吊篮操作是技术性较强的工作,不论幕墙作业或涂料作业,必须掌握吊篮各机构构造原理、安全操作技能以及应急控制避免方法等。而吊篮操作工不是由吊篮安装租赁单位派出的,都是由外墙装饰单位委派的,增加了事故发生的可能性。

## 五、高处作业吊篮的安全管理

### 1、资质审核

审查验收吊篮制造方、出租方、安装拆卸方(制造方与出租方负责电动吊篮的安装拆卸与日常维修保养)的生产、出租资质,安装拆卸人员的资质水平。同时各方应签订安全责



任书,明确各自安全责任。高处作业吊篮的安装、拆卸单位的资质问题,目前建设部60种专业承包序列中没有该种类。市面上多数持有的是“中国工程机械协会颁发的“资质”。由于资质证书是一种行政许可,必须由政府及所属部门颁发,所以上述协会“资质”应该说没有任何法律效力。

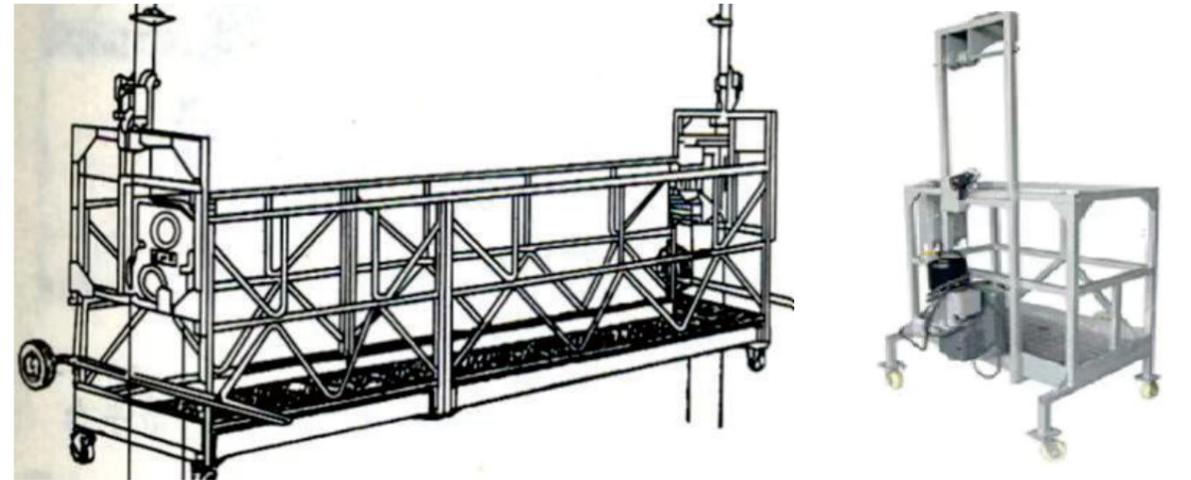
### 2、方案审批

高处作业吊篮专项施工方案应根据住建部37号令、31号文—危大工程管理规定要求编制方案和审批方案。以下情形之一的专项施工方案应组织技术论证:

- 1) 使用于施工高度超过50m的幕墙安装工程的吊篮施工;
- 2) 使用于施工高度超过80m的外立面涂刷、整修、灯光安装等工程的吊篮施工;
- 3) 特殊安装形式吊篮施工。

### 3、进场验收

按照标准和专项方案对吊篮的标准件、构配件、电器元件的外观、规格、参数等进行检查验收,尤其要注意安全锁必须有国家指定机构的检测证书,而且必须在有效标定期限内。



审查进场材料的相关资料,包括产品合格证(含配套件的合格证)、安装、使用和维修保养说明书,验收后要记录电动吊篮进场验收台账。

### 4、人员审查

1) 高处作业吊篮安装拆卸工必须持有建设主管部门颁发的《建筑施工特种作业操作资格证书》上岗作业。

2) 高处作业吊篮操作人员应经吊篮操作安全培训,培训应包括理论学习与实际操作两部分,考核合格后方可上岗。操作安全培训记录应存档备查。

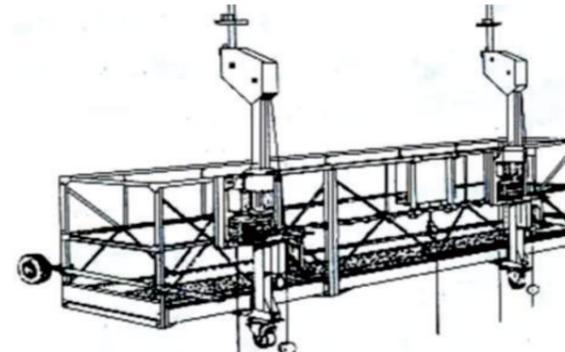
### 5、安装检验

施工单位及时组织吊篮生产、出租、安装、监理、现场技术负责人、专职安全员等单位、人员,进行联合验收。重点验收吊篮安装位置、结构的组装情况、配重、安全绳、安全锁、电气装置的安装是否符合标准及吊篮方案要求。

6、初次安装以及每次移位安装后,施工单位都应组织进行一台一记录的联合验收。专业安装单位自检合格后,应委托检验机构对现场的吊篮进行检验:

## 六、定期检查

1、应有专人负责吊篮的日常管理,对全部吊篮登记,吊篮上篮人员同时登记,对号入篮。每天上岗前必须对电动吊篮进行空载试验,确保电动吊篮的电气系统、配重系统、安全装置运行正常后方可作业。



2、吊篮使用期间,应由施工单位组织,专业安装单位、产权单位、监理单位参加,对吊篮进行月度安全检查,每月不少于2次。

## 七、维护与保养

高处作业吊篮的维护与保养应由产权单位按使用说明书要求组织实施,吊篮的改装、大修应由生产厂家或具有相应制造能力的单位实施。使用期间,产权单位进行定期维护保养,使用单位应对维保作业人员进行安全管理。

## 八、高处作业吊篮的使用

1) 雨雪、大雾、5级及以上大风等恶劣天气严禁吊篮作业;夜间严禁吊篮作业;

2) 应及时清除吊篮运行中可能触及的障碍物,吊篮随机电缆应有防止电缆勾挂建筑立面突起物的措施。

3) 悬挂平台上电焊作业应符合消防安全相关规定,应办理动火作业手续,并正确使用电焊焊渣接火斗;电焊缆线不得与吊篮任何部件接触,电焊钳不得搭挂在吊篮上;悬挂平台不得放置氧气瓶、乙炔瓶等易燃易爆品;不得将通电使用的电焊机放置在悬挂平台内。

4) 作业人员应从地面进出悬挂平台,不应从建筑物顶部、窗口及洞口处进出悬挂平台,不得在空中跨越进入相邻平台。吊篮故障或特殊情况必须从非地面进出悬挂平台时,应有安全保证措施。在悬挂平台内使用梯子、凳子等增高工具,不得站立于防栏上作业。

5) 吊篮作业前,应在吊篮下方设置安全隔离区和警示标志,安全隔离范围应根据作业高度等因素确定。

6) 吊篮故障检修时,悬挂平台应放置于地面,切断电源,并在电源附近明显位置设置“禁止合闸”的警示牌或指派专人值守。特殊情况悬挂平台无法放置地面时,应将悬挂平台与建筑物可靠固定,检修人员作业应符合高处作业相关标准的规定。

(工程管理部 金关红)

编者按：

一生戎马倥偬的曾国藩，通过科举进入统治阶层，后来凭借着卓越的军事才能，他官至两江总督。在毛泽东看来，曾国藩是“地主阶级最厉害的人物”。

在《曾国藩管理日志》一书中，曾国藩的形象不再局限在纵横战场的军事家上，而是突出了他在军事才能以外的德与行。他是中国历史上少有的做到立功、立德、立言的人之一。《曾国藩管理日志》将曾国藩的著述、家书中所传达的儒家精神与现代管理思想相结合，从企业管理的角度对曾国藩作了另类解读，为读者提供了一个了解和观察曾国藩的全新视角。

读国学 学管理 以国学智慧通透管理 以管理思维重读国学

## 《曾国藩管理日志》节选

内修，身如鼎之镇

第一周 星期一

### 【大器天授】

器有洪纤，因材而就，次者学成，大者天授。

——《曾国藩文集·李忠武公神道碑铭》

【译文】

人才的成就有大小之分，要根据个人的禀赋而获得，禀赋差一点的依靠学习而成，最大的是上天所赐予的。

【行动指南】

人贵在有一种知缺的精神，知道自己有所欠缺，才能看清楚自己的长处。对于自己的理想和目标，抱着待天而授的心态，要努力进取，也要知道“有所为，有所不为”。不宜太偏执，让自己富有弹性，矢志不移的同时，也注重灵活变通，更要注重顺应外界形势的发展而发展。

星期三

### 【在世明志】

治生不求富，读书不求官，修德不求报，为文不求传。

——《曾国藩文集·治心经十三篇》

【译文】

谋生不仅仅追求大富大贵，读书不仅仅追求高官厚禄，修养自己的品德不求对自己有什么回报，写作著文不求名传一时。

【行动指南】

通过制定有效、可持续改进的目标，并通过建立公平、竞争及和谐的企业文化，让目标管理贯彻在每一位员工的思想和行动中。

星期二

### 【君子自持】

勤俭自持，习劳习苦，可以处乐，可以处约，此君子也。

——《曾国藩家书·于江西抚州致子曾纪鸿》

【译文】

坚持勤劳简朴的态度，习惯吃苦耐劳，可以在安逸的环境中坚定信念，也可以在简朴的环境中锻炼心志，这就是所谓的君子啊。

【行动指南】

既努力营造内外优良的企业文化，又充分明确相关法律和内部规章制度。当然，最佳的状态是德与法的统一，打造现代“君子型”的企业。

星期四

### 【谦退养福】

惟谦退不可轻断，最足养福。

——《曾国藩家书·与诸弟书》

【译文】

只有谦虚谨慎不轻易作出判断，才能够养气尽福。

【行动指南】

培养优秀的判断力，需要做到：一，不轻易作出判断。二，加强平时的积累工作，作出一个判断绝不能临事决断。管理者平时要加强对业务动态的关注，跟踪、搜集、积累相关的资料和信息，手中有备，才能做到临事不慌。

星期五

### 【厚藏匿锐】

后藏匿锐，身体则如鼎之镇。

——《曾国藩日记·道光二十二年十月论修身》

【译文】

把锋芒和深厚的学养安静地藏匿住，身体就像大鼎一样敦实地立在那里。

【行动指南】

对于自身事业这艘大船来说，要充当好把握方向的舵，也要当好提供动力的帆，但首先要做好能稳固船身的锚。

星期四

### 【坚忍不拔】

打落牙，和血吞。

——《曾国藩文集·挺经》

【译文】

牙齿被打掉了，连着口中的血一起吞到肚子里去。

【行动指南】

一个真正懂得“坚忍”艺术的管理者，必须明了：一，胸有成竹，才能曲张有度。有把握的管理者是不会因为员工的小差错，而导致大局的偏差的。二，尺蠖屈伸，目标是为了前进。管理者的能屈能伸，是要把既定的目标向前推进。一个有灵气的管理者，应该随着事情发展来曲和伸，保持良好的节奏感，以实现成功。

第二周 星期一

### 【男儿自立】

男儿自立，必须有倔强之气。

——《曾国藩家书·同治三年六月十六日致曾国荃》

【译文】

男子汉自立自强，心中一定要有股倔强的气息。

【行动指南】

切不可把自己的成功归为好运气，如果顺利地做成某些事，要花十倍的功夫总结自己成功的理由何在。而倔强自强的精神，更应该确立为自己组织永恒不变的灵魂。

星期二

### 【身体力行】

牢骚满腹无济于事，身体力行才是上策。

——《曾国藩家书·致九弟曾国荃》

【译文】

满腹的牢骚对形势并没有任何帮助，身体力行才是最好的策略。

【行动指南】

在管理工作中，凡自己意识到不够完美的事情，凡能引起自己发牢骚的事情，就要关心起来，投入一定的精力加以改进，监控好整个过程，并切切实实地保证能达到改进事态的目的。

星期三

### 【反诸求己】

行有不得，反诸求己。

——《孟子·离娄上》

【译文】

实行中不能求得的，回过头来求于自身。

【行动指南】

一流的管理者必定是组织的象征和灵魂人物，除了处理具体的事务之外，还要能为企业注入一种积极进取的精神，在员工中散发人格魅力。

星期五

### 【改过无吝】

知己之过失，即自为承认之地，改去毫无吝惜之心。

——蔡锷《曾胡治兵语录·诚实》

【译文】

知道自己有过错的地方，就是立刻自我改正，丝毫不要有吝惜的心态。

【行动指南】

改进每一个出现在你面前的问题，丝毫不要有懈怠和吝惜之心。

第三周 星期一

### 【以拙破巧】

内圣拙诚，以至拙破至巧。

——《曾国藩日记·与九弟曾国荃书》

【译文】

内心诚挚、勤拙，以最大的勤拙破除最大的机巧。

【行动指南】

战略思索时，不要把目标的实现寄托在一个或者两个神奇的点子上，应该把战略思索构建成一个可以逐步落实的计划链，用踏实的实践不断修正这个计划链，保证战略目标的实现。

星期二

### 【以身作则】

凡有训人治人之责者，以身先之。

——清·章梈《康熙政要·论君道》

【译文】

凡是担负着训导人、管理人的责任的人，自己一定要以身作则。

【行动指南】

管理固然是以物质利益的刺激为核心，但千万不能忽略精神示范力量的重要性。某种意义上，这两者的重要性是等同的。

【自律律人】

礼义廉耻,可以律己,不可以绳人。

——宋·林通《省心录》

【译文】

礼义廉耻的各项标准,可以用来自律,但不可以用来约束他人。

【行动指南】

在工作实践中,管理者对员工进行的道德评价,必须通过律己的体会,只有这样才能准确地判断事务的困难和努力的弱点在哪里。

【宜勤宜廉】

治事宜勤,操守宜廉。

——《曾国藩文集·致总兵官王吉信》

【译文】

做事要勤奋,思想品德要廉洁。

【行动指南】

克勤克俭,同时锻炼那种以最少资源取得最大成绩的本领。

【居官四败】

居官昏、傲、贪、诈四败。

——《曾国藩日记·论居官心得》

【译文】

身为官员,会因昏聩、傲慢、贪婪、奸诈而身败。

【行动指南】

无论在何种岗位上,都要谨记“昏、傲、贪、诈”四败诀,能否平步青云只是小事,做好人,守好法律和组织制度、顺利且平安地完成热爱的事业更为重要。

【能立不怨】

以能立能达为体,以不怨不尤为用。

——《曾国藩家书·同治六年致曾国荃》

【译文】

以立人通达为躯体,以不抱怨、不苛责为处世灵魂。

【行动指南】

要让自己的企业或者组织“能立能达”,就要善于在总结好成功经验的基础上,不断做好自身的“变革”,积极投身到组织的事业中去。

【君子虚心】

君子大过人之处,仅在虚心而已。

——《曾国藩日记·论谦虚品质》

【译文】

君子胜过他人最大之处,仅在于虚心罢了。

【行动指南】

谦虚,不仅是对人的谦让、礼貌,更是临事时的清醒与明智。力戒凡事都与部下争功斗能,要谦虚地为人才铺路搭桥,只有这样,才能使战略性目标得以实现。

【勤苦俭约】

勤苦俭约,未有不兴;骄奢倦怠,未有不败。

——《曾国藩家书·咸丰十年致曾国荃》

【译文】

勤俭节约,没有不能兴盛的;骄奢懒惰,没有不失败的。

【行动指南】

崇尚节俭、奖勤罚懒,对骄奢倦怠的状况,毫不犹豫地改进和消灭,并把这种精神从组织的制度渗透到组织的文化中。

【日日如新】

从前种种譬如昨日死,如今种种譬如今日生。

——清·袁了凡《了凡四训》

【译文】

从前的种种问题,好像昨日死去了一样;而今天的种种问题,好像今天获得重生一样。

【行动指南】

做事需要高效率,所有遇事不紧不慢,依赖明天、再明天处理的态度,都应视为一种有害的毒素,要从事业的肌体中果断而彻底地排除出去。

【花未全开月未圆】

花未全开,月未圆。

——《曾国藩家书·同治元年致曾国荃》

【译文】

花朵没有完全开放,月亮没有达到最圆。

【行动指南】

第一,要培养自己的危机意识。危机意识是对潜在问题的敏锐洞察,有危机意识,人往往能够更自信。第二,要充分认识到万物皆无完美。看到自身不是完美的,推导出去,放在别人和外界事件身上,也是同样的道理。第三,要善于留有余地。诚心诚意地体味“花未全开,月未圆”的状态,把它转化成行动的力量。

# T/CAQ10201-2020

## 《质量管理小组活动准则》要点解读

### 接上期 4.1.9 对策实施

#### 小组实施对策应>>>

- a) 按照对策表逐条实施对策,并与对策目标进行比较,确认对策效果;
- b) 当未达到对策目标时,应修改措施并按新的措施实施;
- c) 必要时,验证对策实施结果在安全、质量、管理、成本、环保等方面的负面影响。

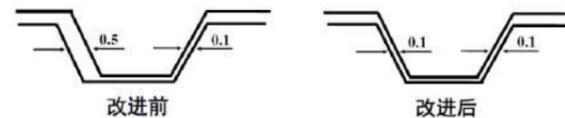
#### 要点解读>>>

- 1、应按对策表实施每项对策;每项对策实施完毕,应及时收集数据,确认对策目标是否到达。
- 2、当对策目标未达到时,应对该对策的具体措施做出调整或修改,然后再实施,再确认实施效果。
- 3、c)“必要时”,是针对在制定对策时,有的对策是具有新意的非常规对策,有没有作对策的综合评价时,需要验证对策实施结果在安全、成本、环保等方面的负面影响,如果对策都是常规对策,或有非常规对策,但作了对策的综合评价、比较选择,就没有必要验证其负面影响。

#### 常见问题>>>

- 1、对策实施效果缺少具体数据、没有具体时间。
- 2、实施效果只强调与实施前比较,而未与对策目标比较。
- 3、实施效果收集数据的时长与课题效果检查时长相混淆。

#### 案例>>>



### 实施一 制作接线片定位工装

如图6,我们利用报废燃油散热器后盖为底座,用支架固定一个导电杆绝缘体(陶瓷材质),焊接时导线可以从孔内穿过,使导线准确放到接线片焊接槽内,同时绝缘体外壁起到保护导线的作用。



图6 接线片定位工装

我们在螺栓六方头制作圆槽,圆槽中心钻螺纹孔,圆槽开口处正对绝缘体导线伸出孔,导线穿出后抽头正好放在焊接槽内。接线片放到圆槽后,通过一个带螺母的螺杆可以固定在槽内。

#### 对策实施一效果检查



图7 活动前的接线片无定位



图8 活动后的接线片定位方法

#### 接线片定位工装效果验证

验证数量	接线片焊点露线数量	接线片焊点露线率
30	0	0%

时间:2016年8月8 地点:焊接厂房

由验证得出,接线片定位工装使用后,接线片焊点露线率降为0%,同我们制定的目标:接线片焊点露线率不大于1.5%相比,对策一目标完成。

## 实施二 制作插针定位工装

如图9,我们在报废电机接线铜柱上钻插针直径稍大的孔,然后将接线柱固定在底座上。插针插到孔内后,焊接孔向上,能够在不损伤插针表面的情况下对插针进行很好的固定。同时,我们也用两个导电杆绝缘体来定位导线。两绝缘体接头处内孔用钢管连接,中央铣开缺口,放入弹簧片。由于插针需要垂直焊接,通过按压弹簧片可以保持导线位置不变,起到定位和保护两个作用。

### 对策实施二效果检查



### 插针定位工装效果验证

验证数量	插针损坏数量	插针损坏率
30	0	0%

时间:2016年8月8 地点:焊接厂房

由验证得出,插针定位工装使用后,插针损坏率降为0%,同我们制定的目标:插针定位后造成的插针损伤率不大于0.5%相比,对策二目标完成。

### 对策实施负面检查

对策实施后,由于采用了新方法,如导线防火焰保护由缠绕胶布改为了瓷管保护等。我们对对策实施结果在安全、质量、管理、成本等方面的影响进行了验证。

表9 对策实施结果造成的影响

实施的对策	验证数量	由于对策实施造成的影响			
		新增质量损失数量	新增安全隐患数量	新增管理问题	成本增加
接线片定位工装使用	30	0	0	工装维护和管理	工装维护费用
插针定位工装使用		0	0	工装维护和管理	工装维护费用

经验证,对策实施后在安全、质量方面没有造成影响。在管理、成本等方面的影响属于新工装使用必须的要求,其影响可忽略。



图12 焊接工装

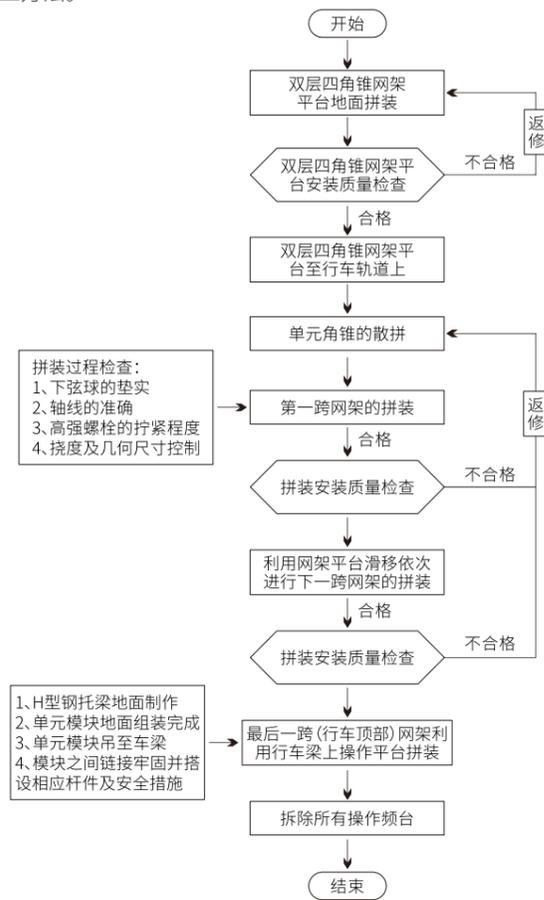


## 案例>>>

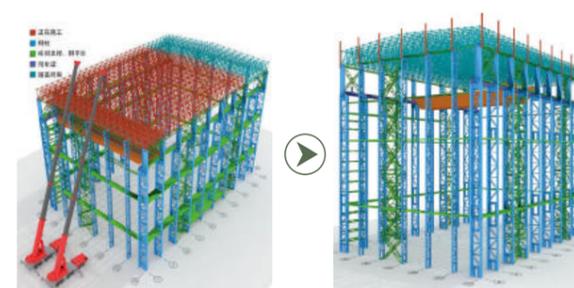
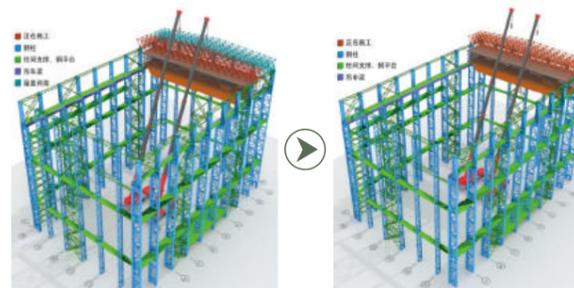
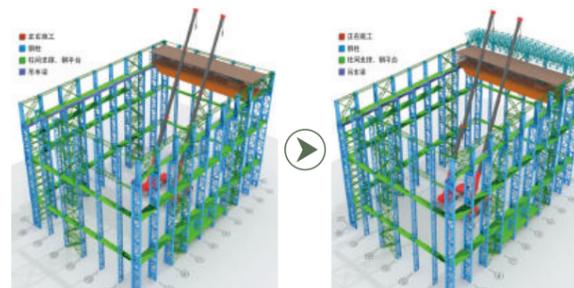
### 九、对策实施

实施一:针对“起吊安装方法不合理”的要因

1、施工总体安装顺序:通过采用搭设四角锥双层网架操作平台滑移+局部位置行车梁上搭设平台进行网架安装的施工方法。

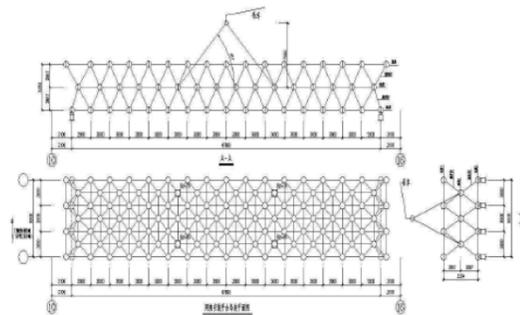


施工总体顺序流程图 图9-1



操作平台滑移过程演示 图9-2

大面网架安装(双层单元四角锥网架平台安装):根据柱距和跨度经过计算设计双层单元四角锥网架平台,在地面拼装好此网架平台,用单台260吨履带吊将网架操作平台安装在第一榀网架屋面下面的行车梁轨道上。操作平台安装完成后开始安装第一榀网架屋面,待一榀间网架安装完成后,将操作平台滑移至下一榀间网架施工区域。网架安装采用两台70吨汽车吊吊装三角构件,人员高空散装的方式安装。



双层四角锥网架平台设计图 图9-3

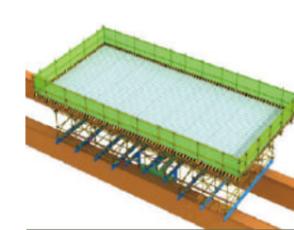


双层四角锥网架拼装完成 图9-4

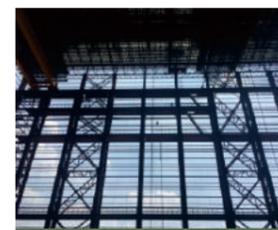


双层四角锥网架吊运安装完成 图9-5

3、滑移过程中,四角锥网架安装平台与行车同轨,行车梁顶部网架结构无法利用双层单元四角锥网架平台进行安装。通过在行车梁上设置操作平台进行行车梁上部网架安装。

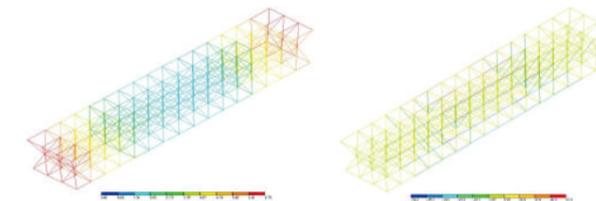


行车上操作平台示意 图9-6



行车上操作平台现场设置 图9-7

4、在网架吊装安装全过程采用SFCAD、MST软件建立屋面网架整个施工模型,分析各工况受力情况,网架受力满足要求。



网格电算结果 图9-8

5、阶段性实施结果:现场网架相邻支座高差满足要求,详见表9-1。

实施后相邻支座高差偏差表

表9-1

检测项目	实测偏差(mm)									
	偏差值	10	11	12	10	14	12	9	6	7
	13	9	4	11	11	13	10	14	10	8

制表人:王小平 制表日期:2017年4月2



行车梁上模块组合平台搭设完成 图9-11

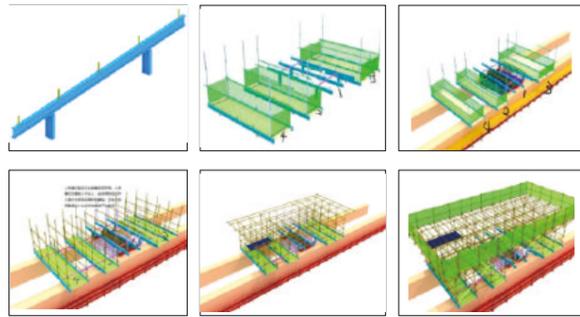
实施二:针对“操作平台强度、稳定性差”的要因

1、针对专家提出的问题进行修改,在行车梁上使用模块组合型钢操作平台进行操作层的搭设,脚手架底部设置H型托梁,H型托梁下部在小车轨道位置设置H型双边轨道轮,施工时利用小车的推力调整脚手架位置。通过将操作架等自重荷载及施工活荷载提供给行车生产厂家,行车能承受相关荷载。



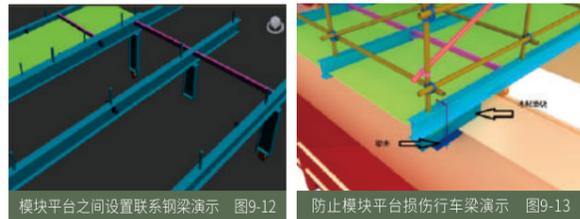
修改后的施工方案 图9-9

2、总体搭设流程:H型托梁地面制作→将H型托梁吊上桥式起重机主梁→根据方案将托梁放置到设计位置→H型托梁连接杆连接→脚手架搭设→铺设钢脚手板→检查验收。



行车梁上模块组合平台搭设演示 图9-10

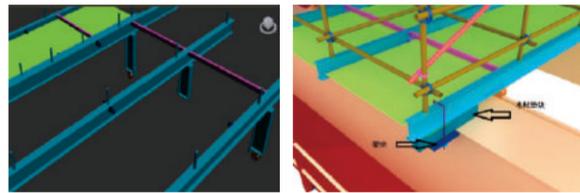
2、为确保组合平台整体稳定性及行车梁的安全稳定,模块平台之间设置联系型钢,并在行车梁底部设置梁夹及木块确保平台不损伤行车梁。



模块平台之间设置联系型钢演示 图9-12

防止模块平台损伤行车梁演示 图9-13

3、移动平台与行车梁之间设置定型化钢梯方便人员上下。



定型化上人爬梯设置演示 图9-14

4、阶段性实施结果:根据QC小组成员曹阳现场检查平台受弯主构件(H型钢)最大挠度为13mm满足要求。

实施后行车梁上平台受弯构件挠度值

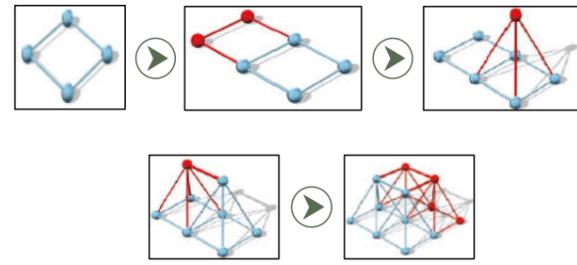
表9-2

检测项目	实测值(mm)									
挠度值	7	8	12	10	13	12	9	6	10	11

制表人:曹阳 制表日期:2017年3月28日

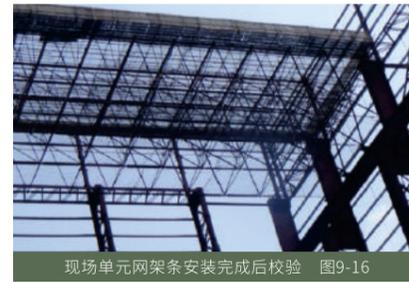
实施三:针对“单元网架校正不到位”的要因

1、单元角锥的拼装顺序:支座抄平、放线→放置下弦节点→依格依次组装下弦、腹杆(由中间向两端、一端向另一端扩展)→连接三角单元→三角精度精度校验。



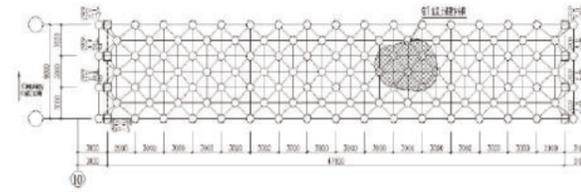
单元角锥拼装演示 图9-15

2、由于本工程构件受外形尺寸和安装重量的限制,均需分单元分条进行散拼,每条网架组装完,经校正无误后,按总拼顺序进行下条网架的组装直至全部完成。拼装过程中,随时检查基准轴线位置,标高及垂直度偏差;发现大于施工工艺允许偏差时,及时纠正。

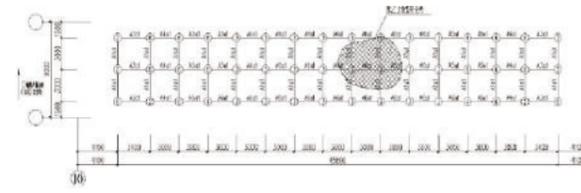


现场单元网架条安装完成后校验 图9-16

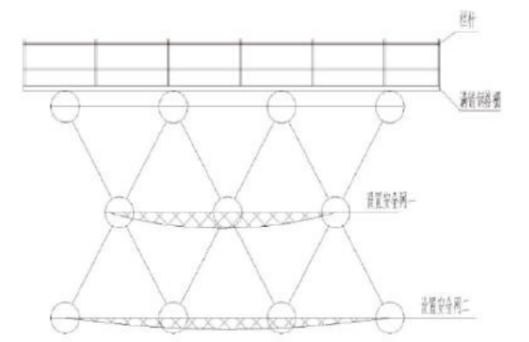
3、为了保证高空网架校正安全,在网架底部、中部各设置一道安全网。在操作平台顶部横向布置17根18号工字钢,纵向布置钢管脚手架,并在脚手架上铺设钢格栅。在操作平台四周设置栏杆。详图如下:



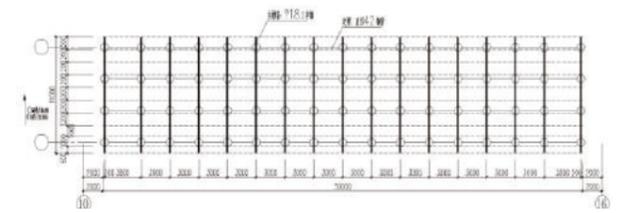
弦1位置设置安全网 图9-17



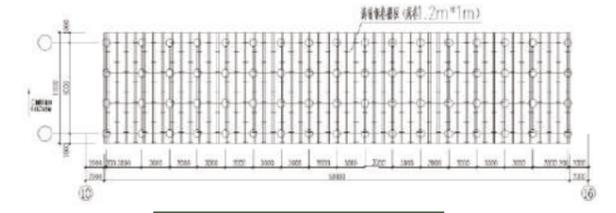
弦2位置设置安全网 图9-18



操作平台立面图 图9-19



顶部钢梁设置 图9-20



顶部满铺钢格栅 图9-21



现场实景示意 图9-22

4、阶段性实施结果:经过检查现场检查20个点所有网架中心偏移 $\leq 2.0\text{mm}$ ,具体检查数据见表9-2。

单元网架安装后中心偏移偏差表

表7-8

检测项目	实测偏差(mm)									
偏差值	1	2	1	1	1	0	2	1	1	2
	0	1	0	2	1	1	0	2	2	1

制表人:沈雄 制表日期:2017年

#### 4.1.10 效果检查

所有对策实施完成后,小组应进行效果检查:

- 检查小组设定的课题目标是否完成;
- 与对策实施前的现状对比,判断改善程度;
- 必要时,确认小组活动产生的经济效益和社会效益。

#### 要点解读>>>

1、效果检查的对象是两个:

- 一是课题的目标是否达到;
- 二是对策实施前的现状是否得到明显改善。

2、是否确认小组活动的经济效益和社会效益,由QC小组根据课题活动的实际情况自行决定。

#### 常见问题>>>

1、在所有对策还未实施完毕并达到对策目标时,就开始收集效果检查的数据。

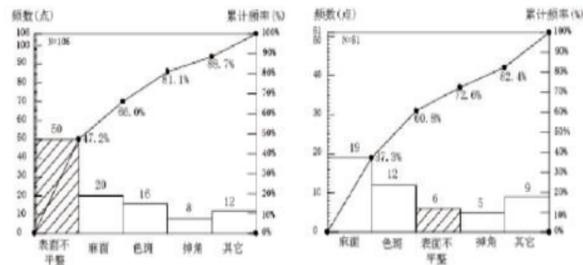
2、效果检查时收集数据的时间与现状调查时收集数据的时间长度不一致,可比性差。

3、当与对策实施前的现状对比,症结位置没有改变时,未给出合理解释。

4、计算经济效益不实事求是:

- 一是计算预期的经济效益;
- 二是未扣除本课题活动的投入;
- 三是计算的人力资本节约额不是实际发生的。

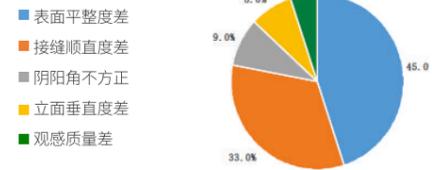
#### 案例>>>



#### 案例>>>

##### 十一、效果检查

活动前



活动后

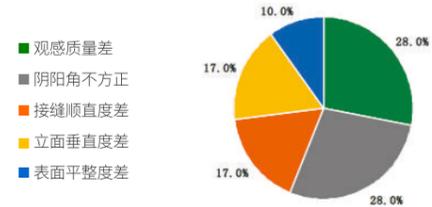


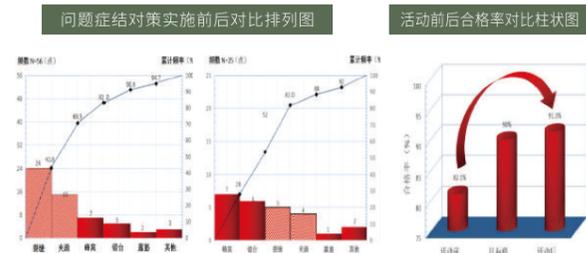
图22 活动前后质量问题对比饼分图

#### 结论>>>

由对比实施前后质量问题饼分图可知“表面平整度差”、“接缝顺直度差”已从实施前的“关键少数”,成为实施后的“次要多数”,说明小组活动的改进措施有效,取得了较好的改善。

#### 案例>>>

##### 效果检查



制图人:王博 审核人:李智 制表日期:2017年12月15日

根据问题症结对策实施前后对比排列图可知,“裂缝”、“夹渣”已从实施前的“关键少数”,成为对策实施后的“次要多数”。说明小组活动所采用的措施有效,现状得到了较好的改善。

(张纯为)



对产品  
精雕  
细琢

追求  
完美  
和极  
致

## 文化长廊

广宏人连夜援建金华科技城疫情隔离点

抗疫前线再现广宏人身影

桐坑古道行

现代诗组诗(四首)



编者按：

全力支援武汉“雷神山”医院建设，不惜一切为抗疫工作提供便利；于全体员工中发起爱心募捐用于新型冠状病毒防控；连夜援建金华科技城疫情隔离点……在抗击新冠肺炎疫情这场没有硝烟的战斗中，广宏建设始终坚守初心使命，诠释责任担当，凝心聚力为抗击疫情贡献广宏力量！

## 广宏人连夜援建金华科技城疫情隔离点

在金华疫情防控工作正处于关键阶段、各项防控任务十分艰巨的情况下，广宏建设金华龙芯产业园项目部项目经理葛晓锋组织、许杨冰带领水电班组于4月18日16:30左右投入到金华科技城疫情隔离点的援建工作。公司项目部自带三角阀、软管、生料带等材料及工具，通宵紧急抢工至次日早上6时许，共计完成51台空气能的安装工作。

据悉，截止第二天下午2时许，公司金华龙芯产业园项目援建班组已继续投入金华科技城疫情隔离点的援建工作。

面对来势汹汹的疫情，广宏人不畏艰难，精神可嘉！

（工程管理部 金关红）



## 抗疫前线再现广宏人身影

随着疫情防控形势的发展，白云街道“外防输入”的压力与日俱增。为进一步加强新冠疫情防控，白云街道决定4月23日—25日分批分期组织开展重点人员扩大核酸检测工作，广宏建设吴宁街道城中村改造城西安置区建设项目部积极响应疫情防控工作要求，与街道共筑抗疫“防护墙”。

据悉，广宏建设吴宁街道城中村改造城西安置区建设项目部承担援助东阳紫荆庄园与欧景名城防疫核酸检测点人流疏散通道分流隔离

护栏的安装工作。自领受这项任务起，该项目部于4月22日、23日自备材料，组织机具车辆连夜冒雨实施作业，加班加点按时圆满完成“疫情安全保障通道”防护栏杆安装。

众志成城战疫情，关键时刻显担当。在与病毒的较量中，广宏人始终将工作落细落实，以实际行动支撑疫情防控的前方战场，为打赢疫情防控战贡献广宏力量。

（工程管理部 陈旭明）





## 桐坑古道行

春暖花开，这本是一年中最好的季节。

如果没有可恶的疫情，可以去杭州看春天西湖的绿水，可以去北京看故宫红墙下的樱花，但这一切都不能实现时，找个附近山野走走，也许是个不错的选择，于是约上七八好友，桐坑古道行。



桐坑古道位于六石街道桐坑村北山，沿桐坑溪，经过村中间的百年古樟，一直往北，映入眼帘的是新砌的坑塘水库，一池满满碧水，春意融融。高处为平整的梯田，油菜花开得真旺，香气扑鼻而来，这里就是古道的入口。路上碰到几个桐坑村干部，听说我们要走古道，热心嘱咐我们进古道要注意安全。

沿着溪水一路上行，道路宽阔平坦，但沿溪岸石砌的堤坝有多处陷落，乱石裸露着溪床，刚下过小雨的溪水沿着凌乱的石块一路欢快下流。山边的树绿意可饕，新生的嫩叶随风摇曳，恍如穿越在悠远历史的时空隧道，一树一溪一石都是景。

大约半小时后，来到古道的中间段，有座古石桥，一桥墩衔接六大块条石板，旧时这古石桥连接着东北山到诸暨的古道，也不知道有多少年了。石桥下流水潺潺，清澈透明，溪边偶尔钻出几朵映山红，石斑鱼从水中悠然游过，清秀的石菖蒲矗立于石块间。古桥不远处立着一块



石碑：福安禅寺。三十多年前，普陀佛门弟子释慧宏驻此佛址，拓宽桐坑村到福安禅寺的山路，在溪旁建了凉亭“须隐亭”，重建了观音殿，并新修了祖师殿，殿中有数米高的黄杨木雕达摩像。这里背靠麒麟山，东西狮象守门，群山环抱下的佛寺，似莲花盛开。而现在的福安禅寺只留下一个师傅，失去以前的香火缭绕和人头攒动的无限风光，但也显得自然简朴，回归宁静。

东面狮山顶有一泉眼终年潺潺而流，听说桐坑村的自来水就是此泉水引进。观音殿前的放生池，睡莲已发出新芽，走近池边成群的锦鲤往人多处游来，寺院四周种着三月青、大蒜等蔬菜，寺门前的几盆九头兰青翠欲滴，边上开阔地上长满了开着黄花的清明草，一切都是那么的自然亲切。

寺后成片的竹林里春笋已冒头，问寺里的师傅可否进竹林挖春笋，师傅爽快的答应了，他说，笋太多了，只要不破坏原生态，就挖几棵吧。我们开心的冲进竹林，不到半个小时，就挖了满满一袋嫩笋，留下几棵竹笋谢过师傅，来到溪边，搞几块石头，架好铜锅开始腊

肉炖落山笋，马上腊肉香味和笋的鲜甜味传遍了整个溪边和山谷。

越过石桥，绕过寺庙沿溪继续上行，树林葱郁，溪水潺潺，大小石块层层叠叠，十几分钟后便到达一处空地，平坦宽阔，豁然开朗，据古书记载，这里曾有一古寺，叫长松院，明万历壬子年（1612）黄觉道始建，康熙庚戌年（1670）僧一枝重建。如今长松院原址早已不复存在，依稀能见当年做饭的两口灶灶在萋萋荒草中静默着，似乎诉说历史的故事。再往丛林深处走去，路变陡了，溪也变窄，草愈发茂密，树更加茂盛，稀有人走的古道落满了枯叶，渐渐埋在杂树乱草丛中，偶尔远处传来几声鸟鸣，路边有被树桠夹住的野骨，更显空旷寂寞。

从古道回来，回到桐坑村。桐坑村是个有380年历史的村庄，村子依山傍水，风景秀丽。但历史上的桐坑山地多，水资源缺乏，生活贫困，古桐坑曾流行一句话“前世不修，桐坑后周”。以前桐坑村民靠山食山，以采石为生，村中70%的成年男人是石匠，一把榔头一个铁锤就是他们养家糊口的工具。近至周

边村庄，远至城区，南乡北乡建房造桥用的条石、家里用的石磨，全出自桐坑。走在村里，一部分未曾拆迁的区域，仍可见以石块垒成的石屋，村里的老人们离不开这石砌的房屋，依然住在这里，毕竟这一石一瓦都透露着以前生活的艰难。

高速公路的建成通车，个性耿直、素有“石头硬”之称的桐坑石匠，纷纷外出打工创业，有的经商有的从事建筑业，在走南闯北中富裕起来。长松岗工业区就建在桐坑村南，村里人实现了家门口就业，一幢幢漂亮的楼房相继落成，巷里弄里全铺上了水泥路，生活质量明显提高。如今的桐坑已变成一个青山绿水，颐养天年的好地方。（聿子）



## 书法作品欣赏

项目创先争优  
 技术管理创新  
 发挥党员作用  
 创建红色工地  
 尹宏建设  
 金华市党校项目  
 金天成

金华市委党校项目 金天成

### 【旅途】

一个人，一件行囊  
 一辆疾驰行驶的列车  
 封闭的车厢，厚实的玻璃车窗  
 若不是远行  
 喜欢站在两节车厢间的过道  
 望着玻璃窗外沿途的风景  
 太远的看不清  
 太近的又转瞬即过  
 找个合适的距离和角度  
 就这么静静地站着  
 看那一飘而过的风景  
 把每一次出行  
 当作是一次人生的旅行  
 不论路途有多远  
 中间都设有站点  
 可驻留，也可换乘  
 最后总能到达目的地

### 【异乡】

迢迢千里离乡路  
 异乡游子盼归途  
 经年本是多离聚  
 春华流逝终不复  
 人生纵有千千结  
 莫等醒时已迟暮

### 【广场夜舞】

乐声鼓点响西亭  
 夜下广场皆舞影  
 身随律动众人欢  
 东城江畔好光景

### 【远行】

初春细雨落不休  
 出行千里有人忧  
 聚散离合又复年  
 最是难解离乡愁

## 现代诗组诗四首

陈旭明  
 作于2018.9

